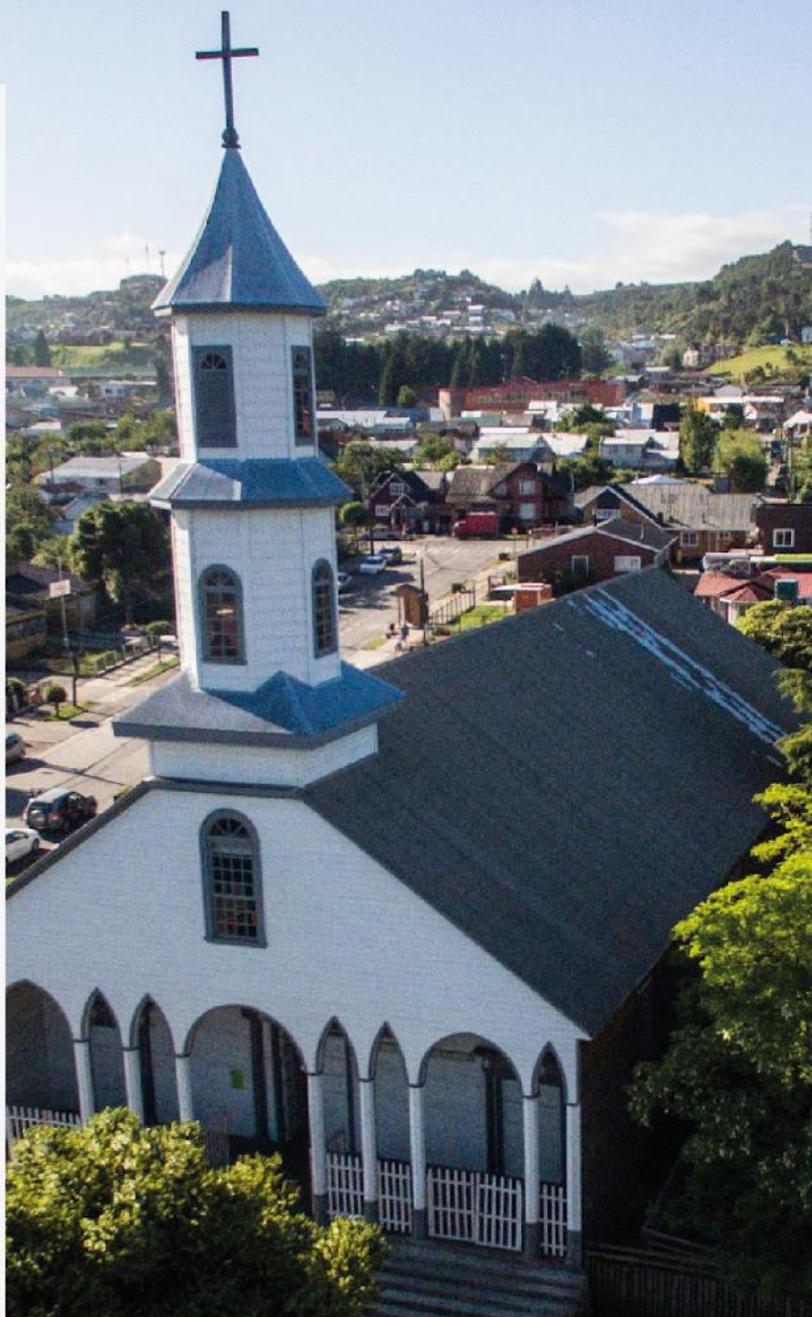




# PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

**DALCAHUE**  
2023 - 2026



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



Apreciados vecinos y vecinas de nuestra comuna:

Hoy Dalcahue cuenta con un nuevo Plan de Desarrollo Comunal, PLADECO, para los años 2023 al 2026. Este instrumento constituye la carta de navegación para nuestra comuna por este periodo de tiempo, y es a su vez, una guía en la gestión municipal para atender los diversos desafíos y oportunidades que el contexto actual nos entrega.



Este documento es el fruto del trabajo profesional de muchas personas, así como de la entrega con dedicación que muchos vecinos, dirigentes sociales, gremiales y vecinales entregaron para que recoja las necesidades de cada uno de los sectores que conforman nuestra comuna.

En este sentido, el PLADECO de Dalcahue 2023-2026, representa el esfuerzo que nuestra municipalidad y sus funcionarios realizan para hacer que cada vecino y vecina vean los frutos del desarrollo en el territorio.

A través del trabajo entre nuestro municipio, el Instituto de Desarrollo Local y Regional, IDER, de la Universidad de La Frontera, y el Honorable Concejo Municipal, hemos logrado representar las potencialidades, oportunidades y desafíos que los vecinos y vecinas nos expresaron en cada instancia de participación del proceso de elaboración de este instrumento.

En las páginas que siguen, encontrarán los principales énfasis que tendrá nuestra carta de navegación, enfocados en los aspectos del desarrollo social, cultural y humano; el fomento productivo y la comercialización; el desarrollo sustentable y amigable con el medioambiente; el acceso a los servicios en cada lugar del territorio; y como no, la mejora continua de nuestra institución municipal.

Los invito a conocer este documento, en el cual podrán ver reflejados los sueños y anhelos de todos quienes trabajan día a día por hacer de Dalcahue una comuna buena para vivir, para todos sus habitantes, y en cada uno de sus lugares.

ALEX GÓMEZ A.  
ALCALDE DE DALCAHUE

**HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE DALCAHUE**

**2021 – 2024**



Carlos Cárdenas B.



Juan Pablo Pérez Ch.



Susana Vera C.



Marcos Eujenio P.



Nicolás Bahamondes B.



Franco Ojeda O.

## Contenido

PRESENTACIÓN.....	9
II. CARACTERIZACIÓN COMUNAL.....	11
- Comuna de Dalcahue .....	11
- Resúmenes antecedentes cuantitativos .....	13
- Antecedentes demográficos .....	16
- Índices Analíticos.....	19
- Pirámides Poblacionales.....	20
- Características de la población.....	21
- Distribuciones según sexo .....	21
- Distribuciones según sectores urbanos y rurales.....	23
- Análisis sociodemográfico comparativo entre territorios.....	25
- Comparativo según sexo y comunas.....	26
- Comparativo según comuna y distribución urbano-rural de la población.....	27
- Comparativo según comunas y grupos etarios .....	28
- Pobreza e ingresos .....	29
- Pobreza Multidimensional .....	29
- Antecedentes económicos .....	30
- Empresas en la comuna .....	30
- Antecedentes institucionales .....	31
- Municipalidad.....	31
- Ingresos Municipales.....	31
- Organizaciones sociales.....	32
III. POLÍTICAS PÚBLICAS, PLANES Y PROGRAMAS .....	35
- Estrategia de Desarrollo Regional Los Lagos 2030 .....	35
- Plan de Desarrollo Comunal 2019 – 2022 .....	36
- Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal 2022 .....	37
- Plan de Salud Comunal.....	37
- Plan Municipal de Cultura 2028-2022.....	38
IV. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO.....	39
1. Resultados entrevistas a Sociedad Civil .....	39
Principales desafíos que enfrenta actualmente la comuna .....	39
Propuestas para la gestión municipal .....	40

Oportunidades de la comuna.....	42
Propuesta de iniciativas .....	43
Sueño futuro de la comuna.....	44
2. Resultados entrevista a concejales .....	44
Principales problemáticas y temas de interés comunal.....	44
Áreas estratégicas .....	46
Oportunidades de desarrollo comunal .....	47
Imagen objetivo-sueño de comuna .....	47
3. Entrevistas equipo directivo.....	48
Principales desafíos que afectan actualmente en la comuna.....	48
Principales oportunidades presentes actualmente en la comuna.....	49
Proyecto o iniciativas que ejecutaría en la comuna.....	50
Sueños comunales.....	50
4. Talleres de participación ciudadana.....	51
Sistematización taller Mocopulli .....	52
Sistematización taller Ñiucho.....	56
Sistematización taller Dalcahue urbano.....	60
Sistematización taller Quetalco – Tehuaco.....	64
Sistematización taller Calen – San Juan .....	67
Sistematización taller Tenaún .....	70
Sistematización taller Butalcura.....	73
V. ANÁLISIS INTEGRADO.....	77
-  Ámbito social y cultural.....	77
-  Económico productivo .....	79
-  Territorial y desarrollo urbano .....	80
-  Ambiental y sustentabilidad.....	82
-  Institucionalidad municipal .....	83
VI. METODOLOGÍA CONSTRUCCIÓN DE PLAN .....	84
VII. IMAGEN OBJETIVO .....	86
VIII. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS .....	87
IX. PLAN DE ACCIONES .....	93
Listado de temas por ámbitos de planificación .....	94
-  I. I. ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL.....	95

1. Salud .....	95
2. Educación .....	98
3. Personas mayores .....	99
4. Seguridad ciudadana .....	100
5. Cultura, identidad y patrimonio .....	101
6. Deportes.....	104
7. Participación ciudadana .....	105
8. Niños, niñas y adolescentes. ....	106
9. Género.....	107
10. Inclusión. ....	109
11. Vivienda y habitabilidad.....	111
12. Pueblos indígenas.....	112
13. Empleabilidad.....	114
- II. ÁMBITO ECONÓMICO PRODUCTIVO.....	115
14. Calidad de productos y servicios locales .....	115
15. Comercialización y diversificación.....	122
16. Valor agregado .....	126
17. Asociatividad y encadenamientos.....	128
18. Institucionalidad y desarrollo económico .....	129
- III. ÁMBITO TERRITORIAL .....	130
19. Conectividad e infraestructura vial .....	130
20. Ordenamiento urbano y territorial .....	133
21. Servicios Sanitarios Rurales.....	135
22. Electrificación rural.....	137
23. Espacio e infraestructura pública.....	138
24. Conectividad digital.....	140
25. Saneamiento sanitario urbano.....	141
- IV. ÁMBITO AMBIENTAL.....	142
26. Gestión de residuos sólidos.....	142
27. Educación Ambiental.....	145
28. Tenencia responsable de mascotas .....	147
29. Protección de ecosistemas.....	148
30. Gestión de emergencias.....	149

- V. ÁMBITO INSTITUCIONAL.....	150
31. Gestión municipal.....	150
32. Servicios municipales .....	152
X. PLAN DE INVERSIONES .....	153

## I. PRESENTACIÓN

El presente documento contiene los principales resultados del proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Dalcahue para el periodo 2023-2026.

El documento se estructura en los siguientes capítulos:

### II. CARACTERIZACIÓN COMUNAL

Se compone de un diagnóstico cuantitativo, que expresa antecedentes demográficos, migratorios, de salud, de educación, económicos e institucionales de la comuna.

### III. POLÍTICAS PÚBLICAS, PLANES Y PROGRAMAS

Aborda las principales políticas públicas con influencia o impacto a nivel comunal, entre las que se encuentra la Estrategia Regional de Desarrollo, ERD, el PLADECO vigente, y los planes comunales de salud y educación.

### IV. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

Incorpora la presentación y resultados de las actividades de participación, ya sea entrevistas realizadas a actores clave de la comuna, así como los talleres de participación ciudadana realizados en los diversos sectores de Dalcahue.

### V. ANÁLISIS INTEGRADO

Este capítulo realiza un abordaje integrado de los resultados de la caracterización comunal, tanto cuantitativa como cualitativa, para identificar los principales temas de interés en el territorio de Dalcahue.

### VI. METODOLOGÍA CONSTRUCCIÓN DE PLAN

Se presenta los antecedentes metodológicos que permiten elaborar el Plan de Acciones a partir de la información levantada en el diagnóstico

### VII. IMAGEN OBJETIVO

Da cuenta de la imagen objetivo definida para el Plan de Desarrollo Comunal

### VIII. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS

Se identifican los lineamientos estratégicos emergidos y el conjunto de objetivos que se desprenden de cada uno de ellos.

### IX. PLAN DE ACCIONES

En esta sección se presenta la matriz de planificación para el desarrollo comunal, la cual constituye el principal resultado del proceso de actualización del PLADECO. La estructura de planificación comunal del PLADECO se basa en 5 Ámbitos de Desarrollo:

1. Ámbito Desarrollo Social y Cultural.
2. Ámbito Desarrollo Económico Productivo.
3. Ámbito Desarrollo Territorial.

4. **Ámbito Ambiental.**

5. **Ámbito Desarrollo Institucional.**

En relación a dichos ámbitos se expresan lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos y sus respectivas iniciativas, con definición de metas, responsables, plazos estimados y posibles fuentes de financiamiento.

#### **X. PLAN DE INVERSIONES**

Sección que expone el plan de inversiones del Plan de Desarrollo Comunal, en el cual se presenta un listado de iniciativas que corresponden principalmente a proyectos de infraestructura previstos para la comuna en el periodo de vigencia del plan, los cuales se encuentran en distintas etapas del ciclo de vida de un proyecto.

## II. CARACTERIZACIÓN COMUNAL

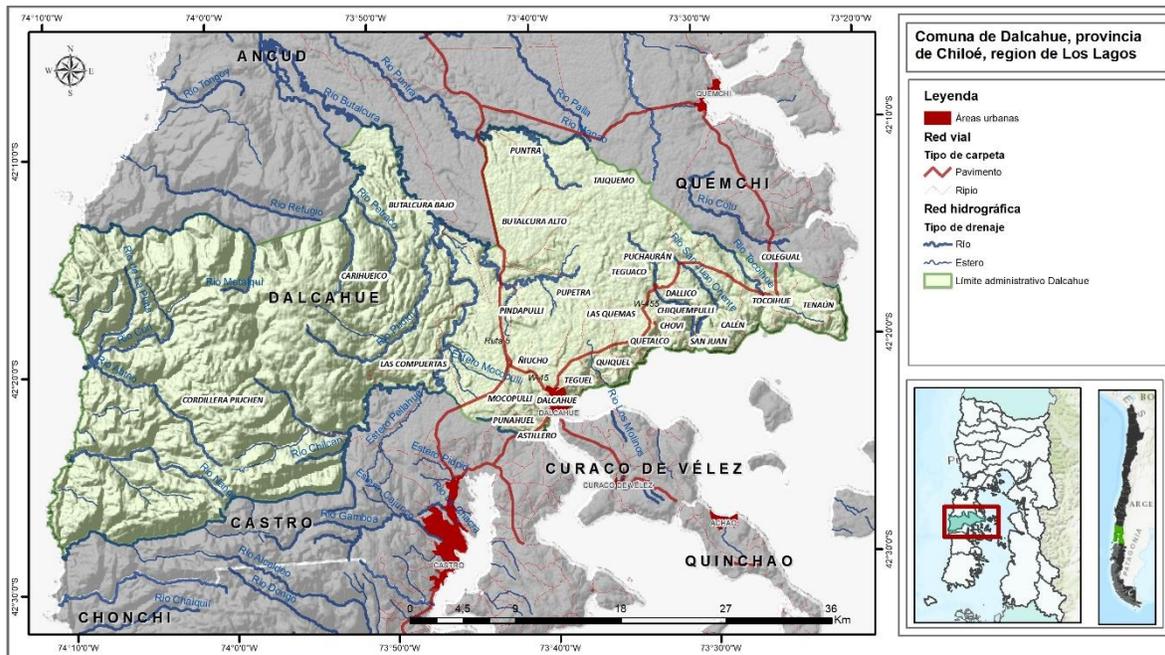
Este primer componente del informe de diagnóstico corresponde al levantamiento de datos en base a la revisión de diversas fuentes de información secundarias. En primer lugar, se presentan datos relativos a los antecedentes demográficos de la comuna y su evolución durante los últimos periodos censales, tales como pirámides poblacionales, características poblacionales, comparativos por sexo, zona urbano-rural y población mapuche-huilliche. En segundo lugar, se abordan datos de carácter social, como son vivienda, hogares, agua, pobreza, educación y salud. En tercer lugar, se presentan datos económicos de la comuna, revisando antecedentes sobre empresas, mercado laboral y un análisis sectorial por rubros presentes en la comuna. En cuarto lugar, se da cuenta de los antecedentes institucionales de la municipalidad, particularmente analizando elementos relativos a recursos humanos y financieros. Finalmente, en quinto lugar, se presentan datos sobre la inversión, tanto pública como privada presente en la comuna.

En cuanto a las fuentes utilizadas para la revisión de los antecedentes, se encuentran principalmente el Censo 2002 y 2012, así como el Censo abreviado 2017, la encuesta CASEN en sus versiones 2015 y 2017, datos del Sistema General de Educación, MINEDUC para el año 2021, Datos del Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes del Ministerio del Medioambiente al año 2020, datos del Departamento de Estadísticas e Información en Salud, DEIS, para el año 2021, datos del Registro de Personas Jurídicas Sin Fines de Lucro del Registro Civil para el año 2022, estadísticas de Empresas del Servicio de Impuestos Internos entre los años 2010 y 2020, datos de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) entre los años 2018 y 2022, Infraestructura de Datos Espaciales, Ministerio de Agricultura en periodos comprendidos entre los años 2001 y 2019, datos de Permisos de Edificación, INE, para los años 2019 y 2020, datos de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras entre los años 2018 y 2021, datos de Subsecretaría de Telecomunicaciones entre los años 2007 y 2021, datos de Subsecretaría de Transportes para el año 2021, datos del Anuario de Parque de Vehículos, INE para los años 2015 y 2020, datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE, para los años 2015 y 2020, datos del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), entre los años 2019 y 2021, y datos de ChileIndica 2019 al 2021.

### - **Comuna de Dalcahue**

La comuna de Dalcahue pertenece a la provincia de Chiloé en la región de Los Lagos, posee una superficie territorial de 1.239 km<sup>2</sup>, de acuerdo a sus límites administrativos, limita al norte con las comunas de Ancud y Quemchi, al oeste con el océano pacífico, al sur con la comuna de Castro, y al sureste con el canal de Dalcahue a través del cual se accede a la comuna de Curaco de Vélez.

Ilustración: Mapa de ubicación comuna de Dalcahue

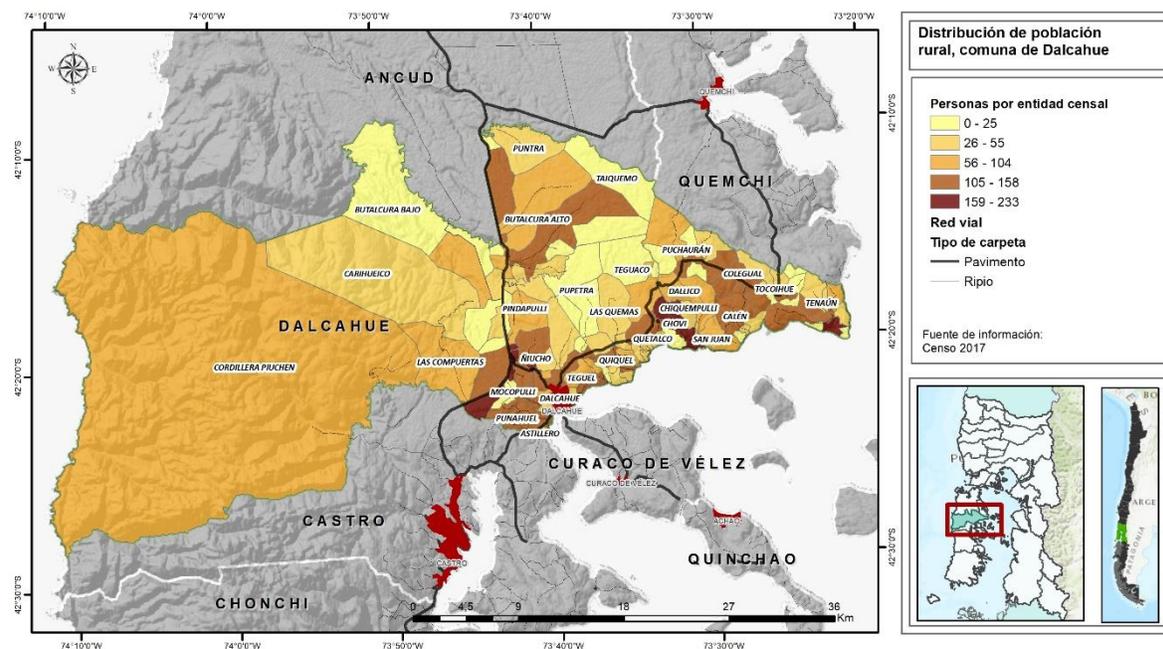


Fuente: IDER-UFRO

El sistema de conexión vial de la comuna se estructura a partir de la ruta 5 Sur, que cruza longitudinalmente la isla y la comuna, conectando su principal área urbana con el canal de Chacao distante a 95 km que se recorren estimativamente en 1 hora y 20 minutos en vehículo, a través de esta misma ruta se accede a la ciudad de Castro, distante a 19 km, cuyo recorrido aproximado es de unos 26 minutos. Otra conexión es la ruta w-45 que continua en el cruce del canal de Dalcahue, hacia la comuna de Curaco de Vélez. Mientras que la conexión interna de la comuna está dada por la ruta w-455 que une al centro urbano de Dalcahue con Tenaún, las demás vías que conectan la comuna corresponden a caminos de ripio con baja interconexión.

La población de la comuna de Dalcahue, de acuerdo al Censo 2017 es de 60,8% en la zona urbana de Dalcahue y un 39,2% en las zonas rurales. Respecto de la distribución espacial de la población en la comuna, se sitúa principalmente asociada al sistema vial de la costa oriente, y en muy menor medida en el frente Costero del océano pacífico, de esta forma las localidades con mayor concentración de población corresponden a Mocopulli, Ñiucho, Chovi, Tenaun bajo, Punaguel, Teguel, Colegual, Tocoihue y Butalcura, tal como se expresa en la imagen siguiente.

Ilustración: Mapa distribución de población rural por entidades censales



Fuente: IDER-UFRO

### - Resúmenes antecedentes cuantitativos

En 2002, la población de Dalcahue estaba compuesta por 10.693 personas ascendiendo a 13.762 habitantes en 2017 implicando un crecimiento poblacional del 28,7%. En términos de sexo, se aprecia un mayor crecimiento en el número de mujeres entre 2002 y 2017 (29,9% comparado al 27,5% de los hombres), representado ellas el 49,8% de la población en 2017, mostrando una distribución más homogénea y una tendencia similar a la de Chiloé y Los Lagos, territorios en que ya se registra un mayor número de mujeres que de hombres.

Se observan también variaciones en la población respecto a la distribución etaria, pasando de una pirámide poblacional progresiva en 2002, con el grueso de la población en edades más jóvenes, hacia una pirámide regresiva en 2017, con un incremento en el número de habitantes de edades medias y mayores. Esto se refleja en alzas en el índice de adulto mayor, el cual muestra que, en 2002, por cada 100 personas menores a 15 años había aproximadamente 33 adultos mayores, mientras que en 2017 el número de adultos mayores en dicha razón aumentó a 53, mostrando también una tendencia similar a la de Chiloé y Los Lagos. Por lo tanto, es probable que la población de edad mayor en Dalcahue siga incrementándose y la población en general crezca a tasas más bajas lo que se visualiza al analizar las personas inscritas en el Registro Social de Hogares en 2022.

Respecto a los pueblos indígenas, se registra un incremento relevante en el número de habitantes que se adscriben al pueblo mapuche, pasando de 730 personas en 2002 a 3.718 en 2017, a lo que se debe agregar que esto corresponde a la declaración propia de las personas por lo que no necesariamente este incremento se debe a mayor natalidad sino más bien a mayor adscripción de personas que en 2002 perteneciendo a un pueblo indígena no se declaraban pertenecer a él. De esta forma, la población mapuche representa a más de un cuarto de la población en la comuna (27%) y dentro de ella, un 25,7% es Huilliche. En adición a ello, se registra un incremento de 1,3%

en el número de personas que se adscriben a otros pueblos, mientras que el número de personas que no se adscribe a ningún pueblo indígena disminuyó un 3,3%. Con todo, Dalcahue es la segunda comuna en Chiloé con menor presencia de personas adscritas a pueblos indígenas.

En relación con la zona de residencia de los habitantes de la comuna, se registra un cambio en su distribución desde 2002 a 2017, pasando de más de la mitad de la población viviendo en zona rural (53,9%), a más de la mitad de la población viviendo en zona urbana (52,3%). Este incremento de la urbanización también se observa a nivel regional y provincial. Específicamente, en 2017 sólo cuatro comunas de Chiloé registran una mayor proporción de la población habitando en la zona urbana en comparación a la zona rural, siendo Dalcahue la cuarta comuna con mayor urbanización, después de Castro (77,7%), Ancud (72,5%) y Quellón (65,5%). Esto se complementa con el incremento de viviendas en zonas urbanas, así como un mayor crecimiento de permisos de edificación en el espacio urbano dando cuenta de una migración campo ciudad, así como del crecimiento de la ciudad.

Por otra parte, se aprecia un incremento de 2.308 (68,9%) viviendas respecto al 2002, siendo estas principalmente casas, con un alza de 1.298 unidades en la zona urbana y 1.010 en la zona rural. En este sentido, se registra un menor número de personas por viviendas en la zona rural (2,9) que en zona urbana (3,1).

Destaca que, respecto a la forma de acceso al agua potable, se visualiza un incremento en la proporción de hogares con acceso a la red pública, pasando de 38,3% a 50,3%, por lo que más de la mitad de los hogares cuenta con ese tipo de acceso al agua, lo que también se debe al proceso de urbanización de la comuna. En tanto, disminuyó el número de hogares con acceso al agua mediante pozo o noria (-26,3%). Respecto a la infraestructura relativa al abastecimiento de agua potable rural, se registran seis organizaciones administradoras en la comuna, con un número de arranques en un rango entre 94 y 244 unidades. Además, sólo existe una planta de tratamiento de agua en Dalcahue.

En cuanto a la generación de residuos, en 2020 se generaron 51.731,1 toneladas de residuos no peligrosos. De estos, un 13,6% proviene del sector municipal, el cual comprende residuos domésticos y de instituciones municipales, mientras que el 86,4% corresponde al sector industrial. Así, es posible señalar que de los desechos del sector industrial, un 63,4% corresponde a la elaboración y conservación de pescado, crustáceos y moluscos, y un 33,5% a la acuicultura marina. Por lo tanto, más del 80% de los desechos generados en la comuna están ligados a la industria pesquera.

En lo que dice relación con los niveles de pobreza comunal, se observa una tendencia a la baja. Por una parte, la pobreza por ingresos se ha reducido desde un 25,6% en 2011 a 11,8% en 2020, en línea con la evolución de la pobreza regional, que también ha caído, pero desde 27% a 11,3% en el mismo periodo. Por otra parte, la pobreza multidimensional en Dalcahue ha disminuido desde 33,3% en 2015 a 25,3% en 2017, situándose en un nivel inferior al de Los Lagos (25,5%). A raíz de lo anterior, es posible identificar que, si bien el umbral de ingresos mínimo permite no estar en situación de pobreza, el mayor nivel de pobreza multidimensional da cuenta de que existen necesidades no relacionadas directamente a ingresos que están al debe en la comuna.

Respecto a la infraestructura educacional en la comuna, se registran 29 establecimientos, de los cuales 14 son de administración municipal y 9 corresponden a administración particular subvencionada, mostrando una preponderancia de la educación pública. Si bien, hay un mayor

número de establecimientos en la zona rural (18) que en la urbana (11), un 74,9% de los 2.995 estudiantes corresponden a la zona urbana. Destaca además que en Dalcahue los niveles educacionales que se dictan van desde la educación parvularia, hasta la educación media, la cual se imparte en modalidad Humanista Científica, así como también Técnica Profesional, siendo esta última de menor envergadura. Asimismo, no se cuenta con acceso a educación superior, por lo que la formación de capital humano asociado a profesiones u oficios es escasa a nivel territorial.

En lo que respecta al sistema de salud, en Dalcahue existen ocho establecimientos de salud, de los cuales seis correspondan a Postas de Salud Rural, uno al Servicio de Urgencia Rural (SUR) y uno es Centro de Salud Familiar (CESFAM). Todos estos pertenecen al Servicio de Salud de Chiloé y son de dependencia administrativa municipal.

En cuanto a las organizaciones sociales, Dalcahue destaca por ser la séptima comuna en la región con mayor número de organizaciones, siendo estas 719. De ellas, más de la mitad corresponde a organizaciones comunitarias o vecinales (61,3%), seguida de organizaciones funcionales (29,6%) y organizaciones territoriales (7,2%).

Al hablar sobre el mercado empresarial y los antecedentes económicos publicados por el Servicio de Impuestos Internos, se visualiza una evolución al alza en el número de empresas registradas con casa matriz en Dalcahue, pasando de 692 unidades económicas en 2010 a 1.041 en 2020. En este último año, las ramas económicas con mayor número de empresas corresponden a Comercio (355), Transporte, almacenamiento y comunicaciones (170), Hoteles y restaurantes (109) y Silvoagropecuario (109). En relación con las ventas informadas, el mismo año se registran ventas por UF 3.975.476, destacando el Comercio por ser el sector que más ventas genera (51,5%), luego el sector Silvoagropecuario (19,8%), Transporte, almacenamiento y comunicaciones (14,7%) e Industria manufacturera (5,8%), comprendiendo estos cuatro sectores un 91,8% de las ventas en la comuna. Asimismo, destaca la alta presencia de microempresas y pequeñas empresas, lo que al cruzarse con los sectores da cuenta de que en Comercio se debe a la alta presencia de almacenes de barrios, minimarkets, supermercados y comercio minorista en distintas áreas; en el caso de Hoteles y restaurantes se debe mayoritariamente a la presencia de restaurantes y hosterías de menor tamaño; mientras que en silvoagropecuario se explica por la agricultura familiar campesina y las empresas de acuicultura y miticultura.

Respecto al mercado laboral, las ramas económicas que más empleo generan corresponden a la Silvoagropecuaria (15,7%), Comercio (11,9%), Industria Manufacturera (10,7%) y Construcción (8,8%), abarcando en conjunto un 47,1% de la ocupación total en Dalcahue, dando cuenta de la relación entre la matriz empresarial y la generación de empleo.

En relación con los proyectos aprobados por el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, lo cual se enmarca en torno a la inversión privada en la comuna, desde 2019 a 2021 se aprobaron tres proyectos de los 31 a nivel provincial, siendo la sexta comuna de Chiloé con más proyectos aprobados. Si bien, son 3 proyectos, la inversión total asciende a MMU\$18,5, siendo la segunda comuna de Chiloé con mayor inversión en el periodo mencionado. En este sentido, los sectores involucrados corresponden a Saneamiento Ambiental, con un proyecto en 2020, y Pesca y Acuicultura, con dos proyectos aprobados en 2021. Como complemento a lo anterior, en los últimos 20 años destaca el año 2013, al ser el año con mayor inversión, dada la aprobación de la Ampliación del Parque Eólico San Pedro, que involucró la inversión de MMU\$432,0 y que en cantidad de

proyectos (pero de menor envergadura) destaca el área de Pesca y Acuicultura con casi presencia durante todos los años en aprobación de proyectos.

Por otra parte, respecto a la inversión pública, se registra una inversión de M\$7.639.610 exclusivamente para la comuna de Dalcahue en el año 2021, lo que representa un alza de 11,1% en relación con el año anterior (M\$6.877.901), pero 30,2% menos que en 2019 (M\$10.946.354). Así, el último año, los sectores involucrados con mayor inversión corresponden al Social (45,4%), Transporte (13,5%), Multisectorial (11,7%) y Educación, Cultura y Patrimonio (9,9%), comprendiendo entre ellos un 80,4% de la inversión total.

### - Antecedentes demográficos

En el año 2017 la población de Dalcahue correspondía a 13.762 personas, lo cual implica un crecimiento de un 28,7% en los últimos 15 años (respecto a 2002), traduciéndose en un incremento de 3.069 personas.

Al desagregar los aspectos demográficos por sexo, es posible identificar que en 2017 vivían en Dalcahue 6.913 hombres y 6.849 mujeres, representando los hombres un 50,2% de la población, evidenciando un equilibrio entre hombres y mujeres. Al comparar con las cifras del 2002, es posible apreciar que hubo un mayor crecimiento de mujeres que de hombres, con una variación de 29,9% en las mujeres, mientras que la población masculina se incrementó en un 27,5%. Así, se redujo levemente la brecha entre hombres y mujeres, ya que en 2002 los hombres representaban un 50,7% y las mujeres un 49,3%.

En cuanto a los pueblos indígenas, en 2017 el número de personas adscritas al pueblo mapuche ascendía 3.718, representando a un 27% de la población. Llama la atención el cambio significativo de esta cifra, registrando un alza de 409,3%, ya que en 2002 sólo 730 personas manifestaban ser parte del pueblo mapuche, lo cual abarcaba sólo un 6,8% de la población total de la comuna<sup>1</sup>.

En lo que se refiere grupos etarios, en 2017 residían en la comuna 2.956 niños de 14 años o menos, 8.671 personas de 15 a 64 años y 2.135 adultos mayores sobre 65 años. En comparación al año 2002, se aprecian diferencias ya que, la población infantil disminuyó un 2,2%, mientras que el número de personas entre 15 y 64 años ha aumentado un 36,5% y la población adulta mayor ha crecido aún más, un 61,9%. De esta manera, se aprecian diferencias en la composición de la población según grupo etario, ya que los niños representaban el 28,3% en 2002, aquellas personas de 15 a 64 años abarcaban el 59,4% y los adultos mayores correspondían al 12,3%. En tanto, el año 2017, los niños de 14 años o menos abarcaban un 21,5% de la población, las personas de 15 a 64 años un 63% y los adultos mayores un 15,5%. Así, es posible señalar que el grueso de la población de Dalcahue se está volviendo más adulta y longeva.

Al analizar las cifras según el área de residencia, en 2002, 4.933 personas residían en zonas urbanas y 5.760 personas en zonas rurales, es decir, más de la mitad de la población residía en zonas rurales

---

<sup>1</sup> Cabe señalar que esto corresponde a la autoadscripción a un pueblo indígena por lo que el aumento se podría explicar por razones más allá que sólo mayor nacimiento de personas indígenas sino a mejores condiciones para adscribirse a un pueblo indígena. Asimismo, este es un fenómeno nacional y visualizado en diversas comunas y regiones del país dando cuenta de un alza en todos los territorios.

(53,9%). Por su parte, en 2017, un 52,3% de la población vivía en zonas urbanas y 47,7% en zonas rurales, lo que da cuenta de un mayor nivel de urbanización de la comuna.

Tabla: Distribución poblacional según segmentos sociodemográficos en Dalcahue, 2002 y 2017.

	2002		2017		Variación 2002 - 2017	
	Nominal	Proporción (%)	Nominal	Proporción (%)	Nominal	Relativa
<b>Total</b>	<b>10.693</b>	<b>100%</b>	<b>13.762</b>	<b>100%</b>	<b>3.069</b>	<b>28,7%</b>
<b>Sexo</b>						
Hombre	5.420	50,7%	6.913	50,2%	1.493	27,5%
Mujer	5.273	49,3%	6.849	49,8%	1.576	29,9%
<b>Pueblos Indígenas</b>						
Mapuche	730	6,8%	3.718	27,0%	2.988	409,3%
Otros pueblos indígenas	7	0,1%	185	1,3%	178	2.542,9%
Sin adscripción a pueblos indígenas	9.956	93,1%	9.630	70,0%	-326	-3,3%
Sin información	0	0,0%	229	1,7%	229	
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	3.021	28,3%	2.956	21,5%	-65	-2,2%
15 - 64	6.353	59,4%	8.671	63,0%	2.318	36,5%
65 o más	1.319	12,3%	2.135	15,5%	816	61,9%
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	4.933	46,1%	7.200	52,3%	2.267	46,0%
Rural	5.760	53,9%	6.562	47,7%	802	13,9%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

Para conocer la realidad poblacional de un territorio se recurre principalmente al uso de los datos del CENSO dada la cobertura que tiene dicho proceso de levantamiento de información. Sin embargo, los datos censales cuentan con el problema asociado a la temporalidad de la información, que en este caso corresponde a un desfase de 5 años además de un contexto de pandemia que afectó los movimientos poblacionales internos dentro de la comuna, así como dentro de la región o el país.

En este sentido, es que a modo referencial se presentan los datos del Registro Social de Hogares. Esta información corresponde al registro de todas las personas que están inscritas en dicha plataforma y cuya finalidad principal es establecer el quintil o decil de ingresos al que pertenece una persona y hogar con el fin de determinar beneficios sociales por parte del Estado dependiendo del tramo socioeconómico en el que se encuentre. Asimismo, esta herramienta cobró relevancia dado que gran parte de las personas, debido al contexto de pandemia, actualizaron su información o bien,

ingresaron por primera vez sus datos al portal generando una mayor cobertura de personas inscritas en dicho registro. De acuerdo al propio portal, la cobertura actual es del 75% a nivel nacional.<sup>2</sup>

En base a esto, es posible identificar algunas tendencias identificadas previamente, es decir, el aumento general de la población entre 2017 y 2022 de 2.364 personas reflejando un crecimiento sostenido de la población a nivel comunal. Asimismo, se aprecia un aumento tanto de hombres como de mujeres manteniéndose una mayor masculinización. En términos de personas pertenecientes a pueblos indígenas se observa un leve aumento nominal pero la proporción se reduce dado el incremento total de la población, lo que implica un mayor crecimiento de personas que no pertenecen a pueblos indígenas. Finalmente, en términos etarios, se distingue una disminución de la población joven y un aumento de la población adulto mayor, dando cuenta de los efectos de mayor envejecimiento de la población dada la mejor esperanza de vida y una reducción de la población infantil dada la menor tasa de natalidad, correspondiente a un proceso que se visualiza a nivel mundial, nacional y regional.

*Tabla: Número de personas en Dalcahue según sexo, pertenencia a pueblo indígena y grupo etario, 2002 - 2017 - 2022*

	2002		2017		2022		
	CENSO		CENSO		RSH		
	Número	%	Número	%	Número	%	
Sexo	Hombre	5.420	50,7%	6.913	50,2%	8.131	50,4%
	Mujer	5.273	49,3%	6.849	49,8%	7.995	49,6%
Pueblo indígena	737	6,9%	3.903	28,4%	3.959	24,6%	
Grupo etario	0 - 17	3.475	32,5%	3.592	26,1%	3.706	23,0%
	18 - 59	5.899	55,2%	8.035	58,4%	9.811	60,8%
	60 o más	1.319	12,3%	2.135	15,5%	2.609	16,2%
	<b>10.693</b>		<b>13.762</b>		<b>16.126</b>		

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE y Registro Social de Hogares, marzo 2022.

<sup>2</sup> <https://adis.gob.cl/#/>

## - Índices Analíticos

**Al abordar la información referente al Índice de Masculinidad<sup>3</sup>**, es posible apreciar que la presencia de hombres en Dalcahue es mayor al de las mujeres, con un Índice de Masculinidad que alcanza un 100,9 mientras que en 2002 era del 102,8 reflejando una mayor importancia relativa de la población masculina en la comuna. En tanto, a nivel provincial y regional, se aprecia mayor presencia femenina que masculina en 2017.

**En segundo lugar, se indica el Índice de Adultos Mayores<sup>4</sup>**, que refleja la tasa de recambio de la población más longeva versus la más joven. Así, se observa que en Dalcahue los habitantes mayores de 60 años han incrementado su presencia en la pirámide poblacional, pasando de un índice de 32,5 en 2002 a 54 en 2017. Si bien, en los años mencionado, la población infantil superaba a los adultos mayores, esta brecha se ha reducido, lo cual indica que, si este fenómeno continúa, es posible que el número de personas de estos dos grupos etarios se iguale, o incluso se supere, lo que implica que en el futuro la relación entre niños y adultos mayores sea distinta.

**También se presenta el Índice de Dependencia Demográfica<sup>5</sup>**, que muestra la relación entre la población “pasiva” y la población “activa”. En relación a esto, se observa que en 2002 por cada 100 personas de 15 a 60 años había aproximadamente 60 personas pasivas, es decir, dependientes de la labor que las primeras realizan. Aunque en 2017 la razón disminuyó a 49 personas pasivas por cada 100 personas activas. Comportamiento similar se aprecia a nivel provincial y regional, ya que el índice de dependencia disminuyó en 2017 de 54,9 en 2002 a 48 y de 53,1 en 2002 a 47, respectivamente.

Si bien, se aprecia un descenso de la dependencia entre 2002 y 2017, para el 2030 se proyecta un alza aún mayor de la población pasiva debido al crecimiento de la población más longeva y una reducción en la población de 15 a 60 años, producto de una menor tasa de natalidad. Lo anterior se visualiza al incorporar el porcentaje de niños(as) y adultos(as) mayores, que mientras en 2002 tenía una alta participación la población infantil, en 2017 se ha estrechado y en el futuro se espera que la población más longeva supere a la infantil.

**Finalmente, se presenta el Índice de Ruralidad<sup>6</sup>**, el cual refleja un descenso de la importancia relativa de la población rural en Dalcahue, situación que también ha ocurrido a nivel de provincia y de región. Sin embargo, la ruralidad en Dalcahue es mayor, ya que, de cada 100 personas que viven en la zona urbana, 91 viven en la zona rural, mientras que, a nivel provincial, de cada 100 personas que viven en la zona urbana, sólo 65 viven en la zona rural aproximadamente, y a nivel regional sólo 35 personas.

---

<sup>3</sup> Índice de Masculinidad: Número de hombres por cada cien mujeres.

<sup>4</sup> Índice de Adultos Mayores: Número de adultos mayores (60 o más) por cada cien menores de 15 años (niños/as de 0-14 años).

<sup>5</sup> Índice de Dependencia Demográfica: Número de personas menores de 15 y de 60 o más (población pasiva) por cada cien personas de 15 a 59 años de edad (potencialmente activas).

<sup>6</sup> Índice de Ruralidad: Número de personas que residen en zonas rurales por cada 100 personas en zonas urbanas.

Tabla: Índices analíticos poblacionales en Dalcahue y Los Lagos, 2002 y 2017.

Índices Analíticos	Año	Dalcahue	Chiloé	Los Lagos
Índice de Masculinidad	2002	102,8	101,2	101,4
	2017	100,9	98,7	97,6
Índice de Adulto Mayor	2002	32,5	30,7	29,6
	2017	53,0	56,4	53,9
Índice de Dependencia	2002	59,8	54,9	53,1
	2017	49,0	48,0	47,0
% de Niños y Jóvenes <sup>7</sup>	2002	28,3%	27,1%	26,7%
	2017	21,5%	20,7%	20,8%
% de Adultos Mayores <sup>8</sup>	2002	9,2%	8,3%	7,9%
	2017	11,4%	11,7%	11,2%
Índice de Ruralidad	2002	116,8	78,6	46,0
	2017	91,1	64,6	35,8

### - Pirámides Poblacionales

Como se ha señalado anteriormente, la composición de la población de la comuna de acuerdo a la distribución etaria ha registrado variaciones relevantes entre 2002 y 2017. Lo anterior se refleja en detalle al visualizar las pirámides poblacionales para dichos años.

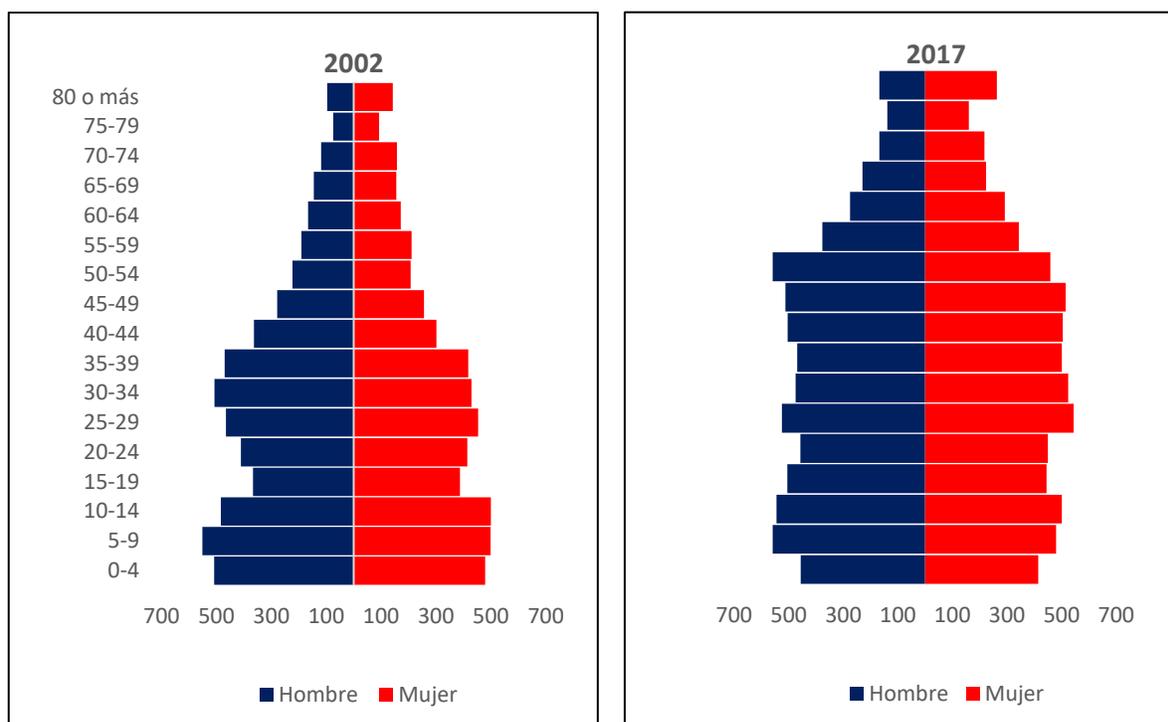
Es posible observar en la pirámide poblacional de 2002 una forma progresiva, es decir, que presenta una base ancha, con el grueso de la población en edades más jóvenes, frente a una menor presencia de personas de mayor edad, lo que indica una estructura de población sumamente joven y con expectativas de crecimiento. Esto era un indicio de una tasa de natalidad alta y una mortalidad concentrada en la parte superior dada una mayor edad. Así, en 2002, Dalcahue era una comuna con un gran número de personas que en los próximos años tendría edades más altas, lo que se reafirma en la pirámide poblacional de 2017.

De acuerdo con lo anterior, se aprecia una evolución de una pirámide poblacional progresiva o de pagoda en 2002, con una esperanza de vida corta y una mayor tasa de natalidad, hacia una pirámide regresiva, que es más ancha en los grupos etarios centrales e incrementándose en la parte superior, lo que se podría explicar por un descenso en la natalidad, tasas de mortalidad controladas y mayor esperanza de vida. **Por ello, es posible que en el futuro la población comunal comience a crecer a tasas más bajas, mientras que la población de mayor edad seguirá incrementándose, reduciéndose el recambio generacional.**

<sup>7</sup> % de personas de 0 a 14 años con respecto al total de la población.

<sup>8</sup> % de personas de 65 años o más con respecto al total de la población.

Gráfico: Pirámide poblacional de Dalcahue, 2002 y 2007.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO 2002, INE.

- **Características de la población**
- **Distribuciones según sexo**

De acuerdo con la última información disponible, en Dalcahue hay 6.913 hombres y 6.849 mujeres, representando los hombres un 50,2% de la población.

Por grupo etario, en los hombres hay una mayor concentración de personas en el tramo de 14 años o menos (22,5%), seguido de 15 a 29 años (21,5%), mientras que, en las mujeres, el grupo etario con mayor número de personas es el de 30 a 44 años (22,4%) y luego el de 15 a 29 años (21%). Lo anterior refleja una concentración de hombres en la población más joven.

En cuanto a la zona de residencia, tanto hombres como mujeres residen mayormente en zonas urbanas, existiendo un menor número de personas residiendo en zonas rurales.

De acuerdo a su parentesco con el jefe de hogar, el 42,3% de los hombres son jefes de hogar, el 34,6% hijos del jefe de hogar y el 11,2% otro tipo de familiar, ya sea nieto/a, yerno/nuera, hermano/a, etc. En el caso femenino se aprecian diferencias, ya que el 33% son esposas o convivientes, un 29,3% hijo/a y en el tercer lugar, con 23,7%, jefa de hogar. Lo anterior refleja las diferencias en los roles dentro de los hogares que experimenta cada persona según su sexo.

Por adscripción al pueblo mapuche, el 28% de las mujeres y el 26,1% de los hombres se declara mapuche, lo cual representa a más de un cuarto de la población. En tanto, sólo un 1,3% de los

hombres y 1,4% de las mujeres se declara adscrita a otro pueblo indígena. De esta manera, un 28,3% de la población de Dalcahue se adscribe a algún pueblo indígena.

Tabla: Distribución poblacional de hombres y mujeres de Dalcahue según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Hombre		Mujer		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	1.558	22,5%	1.398	20,4%	2.956	21,5%
15 - 29	1.486	21,5%	1.441	21,0%	2.927	21,3%
30 - 44	1.447	20,9%	1.532	22,4%	2.979	21,6%
45 - 59	1.446	20,9%	1.319	19,3%	2.765	20,1%
60 o más	976	14,1%	1159	16,9%	2.135	15,5%
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	3.531	51,1%	3.669	53,6%	7.200	52,3%
Rural	3.382	48,9%	3.180	46,4%	6.562	47,7%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>						
Jefe/a de hogar	2.921	42,3%	1.625	23,7%	4.546	33,0%
Espos/a o conviviente	540	7,8%	2.258	33,0%	2.798	20,3%
Hijo/a	2.389	34,6%	2.005	29,3%	4.394	31,9%
Otro familiar	774	11,2%	784	11,4%	1.558	11,3%
No familiar	289	4,2%	177	2,6%	466	3,4%
<b>Adscripción pueblo indígena</b>						
Mapuche	1.802	26,1%	1.916	28,0%	3.718	27,0%
Otros pueblos indígenas	88	1,3%	97	1,4%	185	1,3%
Sin adscripción a pueblos indígenas	4.917	71,1%	4.713	68,8%	9.630	70,0%
Sin información	106	1,5%	123	1,8%	229	1,7%
<b>Total</b>	<b>6.913</b>		<b>6.849</b>		<b>13.762</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

En relación con el mercado laboral, 77,5% de los hombres forma parte de la población económicamente activa, mientras que en las mujeres la proporción asciende a un 79,6%. Aunque, en la población activa, un 67,1% de los hombres se encuentra ocupado, mientras que en el caso de las mujeres sólo un 42,6% tiene una ocupación. En tanto, un 52,6% de las mujeres se mantiene inactiva, mientras que en los hombres sólo un 26,6% está inactivo.

Tabla: Distribución poblacional de hombres y mujeres de Dalcahue según condición de actividad, 2017.

Condición de actividad	Hombre		Mujer		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
Población económicamente activa	5.355		5.451		10.806	
<i>Ocupados</i>	3.591	67,1%	2.322	42,6%	5.913	54,7%
<i>Desocupados</i>	229	4,3%	127	2,3%	356	3,3%
<i>Inactivos</i>	1.422	26,6%	2.867	52,6%	4.289	39,7%
<i>Sin información</i>	113	2,1%	135	2,5%	248	2,3%
Menor de 15 años	1.558		1.398		2.956	
<b>Total</b>	<b>6.913</b>		<b>6.849</b>		<b>13.762</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

#### - Distribuciones según sectores urbanos y rurales

En la comuna hay 7.200 personas que viven en zonas urbanas y 6.562 en zonas rurales. De esta manera, los residentes urbanos comprenden un 52,3% de la población.

Por grupo etario, en las zonas urbanas hay mayor concentración de personas de edades más jóvenes ya que, un 23,9% de los habitantes tiene entre 15 a 29 años, seguido de un 23,8% en el tramo de 14 años o menos y 23,1% de 30 a 44 años. En cambio, en las zonas rurales, la población es más longeva, ubicándose un 21,8% de ella en el tramo de 45 a 59 años, luego un 20,8% de 60 años o más y un 20,1% en el grupo de 30 a 44 años.

De acuerdo al parentesco con el jefe de hogar, en la zona urbana predominan los/as hijos/as (34,5%), seguido del propio jefe/a de hogar (31,7%). Mientras que en la zona rural la mayor proporción de la población es jefe/a de hogar (34,5%) y luego hijo/a (29,1%).

Por adscripción al pueblo mapuche, el 30,6% de los residentes en zonas urbanas se declara mapuche, a diferencia de las personas que residen en zonas rurales, donde un 23,1% se adscribe al pueblo mapuche, reflejando diferencias según zona de residencia. Respecto a otros pueblos indígenas, en la zona urbana se encuentra una mayor proporción, siendo esta 1,7%, mientras que, en la zona rural, sólo un 0,9%. Por lo tanto, en la zona rural se registra un mayor número de personas no adscritas a algún pueblo indígena (73,7%), que en la zona urbana (67,3%).

Tabla: Distribución poblacional de residentes urbanos y rurales de Dalcahue según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Urbano		Rural		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Sexo</b>						
Hombre	3.531	49,0%	3.382	51,5%	6.913	50,2%
Mujer	3.669	51,0%	3.180	48,5%	6.849	49,8%
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	1.711	23,8%	1.245	19,0%	2.956	21,5%
15 - 29	1.723	23,9%	1.204	18,3%	2.927	21,3%
30 - 44	1.660	23,1%	1.319	20,1%	2.979	21,6%
45 – 59	1.334	18,5%	1.431	21,8%	2.765	20,1%
60 o más	772	10,7%	1.363	20,8%	2.135	15,5%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>						
Jefe/a de hogar	2.283	31,7%	2.263	34,5%	4.546	33,0%
Espos/a o conviviente	1.357	18,8%	1.441	22,0%	2.798	20,3%
Hijo/a	2.483	34,5%	1.911	29,1%	4.394	31,9%
Otro familiar	775	10,8%	783	11,9%	1.558	11,3%
No familiar	302	4,2%	164	2,5%	466	3,4%
<b>Adscripción pueblo indígena</b>						
Mapuche	2.201	30,6%	<b>1.517</b>	23,1%	3.718	27,0%
Otros pueblos indígenas	124	1,7%	<b>61</b>	0,9%	185	1,3%
Sin adscripción a pueblos indígenas	4.795	67,3%	<b>4.835</b>	73,7%	9.630	70,0%
Sin información	80	0,3%	<b>149</b>	2,3%	229	1,7%
<b>Total</b>	<b>7.200</b>		<b>6.562</b>		<b>13.762</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

Por condición de actividad, en la zona rural hay una mayor proporción de personas que pertenecen a la población económicamente activa (81%), que en la zona urbana (76,2%). Pero en la zona urbana existe un mayor número de personas ocupadas (60,3%). En tanto, en la zona rural, hay una mayor proporción de personas inactivas (45,9%), que en la zona urbana (33,7%).

Tabla: Distribución poblacional de residentes urbanos y rurales de Dalcahue según condición de actividad, 2017.

Segmento sociodemográfico	Urbano		Rural		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Población económicamente activa</b>	<b>5.489</b>		<b>5.317</b>		<b>10.806</b>	
<i>Ocupados</i>	3.309	60,3%	2.604	49,0%	5.913	54,7%
<i>Desocupados</i>	239	4,4%	117	2,2%	356	3,3%
<i>Inactivos</i>	1.850	33,7%	2.439	45,9%	4.289	39,7%
<i>Sin información</i>	91	1,7%	157	3,0%	248	2,3%
<b>Menor de 15 años</b>	<b>1.711</b>		<b>1.245</b>		<b>2.956</b>	
<b>Total</b>	<b>7.200</b>		<b>6.562</b>		<b>13.762</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

#### - **Análisis sociodemográfico comparativo entre territorios**

Al analizar los datos respecto a la distribución de la población según sexo, es posible señalar que sólo a nivel comunal hay un mayor número de hombres (50,2%) que de mujeres (49,8%), pero esta diferencia es mínima, situándose ambos sexos en torno al 50%. A nivel provincial y regional, se registra un mayor número de mujeres, pero con cifras que rondan el 50%. Por lo tanto, se podría señalar que la distribución por sexo es casi homogénea en los tres territorios.

Respecto a la zona de residencia, en los tres territorios se observa una mayor proporción de personas que residen en la zona urbana. En el caso de Dalcahue, esta asciende a un 52,3%, en Chiloé a 60,8% y en Los Lagos (73,6%). Por lo tanto, a medida que se analizan los datos en un nivel más macro, la ruralidad disminuye.

A nivel comunal, el grupo etario que predomina es aquel entre 30 a 44 años (21,6%) y lo mismo ocurre a nivel provincial (22,1%). En cambio, a nivel regional, predomina la población en un rango etario de 15 a 29 años (22%). Por otra parte, las personas adultas mayores, de 60 años o más, son las que mantienen una menor proporción, tanto en Dalcahue (15,5%), Chiloé (16,3%) y Los Lagos (15,8%).

En cuanto a la adscripción a pueblos indígenas, en los tres territorios analizados se observa una adscripción al pueblo mapuche superior a un cuarto de la población. En el caso de Chiloé, un 33,5% de la población se adscribe a dicho pueblo, mientras que, en Dalcahue y Los Lagos, la cifra asciende a 27% y 26,6%, respectivamente.

Tabla: Distribución sociodemográfica según territorios, 2017.

Segmento sociodemográfico	Dalcahue		Chiloé		Los Lagos	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Sexo</b>						
Hombre	6.913	50,2%	83.563	49,7%	409.400	49,4%
Mujer	6.849	49,8%	84.622	50,3%	419.308	50,6%
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	7.200	52,3%	102.187	60,8%	610.033	73,6%
Rural	6.562	47,7%	65.998	39,2%	218.675	26,4%
<b>Grupo Etario</b>						
Menos de 15	2.956	21,5%	34.881	20,7%	172.177	20,8%
15 - 29	2.927	21,3%	34.563	20,6%	182.487	22,0%
30 - 44	2.979	21,6%	37.249	22,1%	177.792	21,5%
45 - 59	2.765	20,1%	34.123	20,3%	165.148	19,9%
60 o más	2.135	15,5%	27.369	16,3%	131.104	15,8%
<b>Adscripción pueblo indígena</b>						
Mapuche	3.718	27,0%	56.421	33,5%	220.825	26,6%
Otros pueblos indígenas	185	1,3%	2.168	1,3%	7.941	1,0%
Sin adscripción a pueblos indígenas	9.630	70,0%	106.024	63,0%	581.826	70,2%
Sin información	229	1,7%	3.572	2,1%	18.116	2,2%
<b>Total</b>	<b>13.762</b>		<b>168.185</b>		<b>828.708</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

### - Comparativo según sexo y comunas

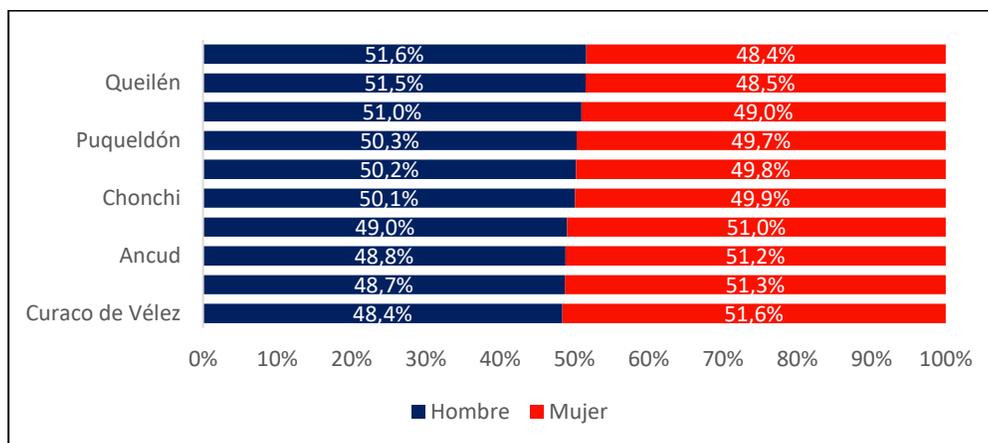
Al comparar las cifras de la población de las 10 comunas que conforman la provincia de Chiloé, es posible señalar que seis de ellas cuentan con una mayor proporción de hombres, siendo Quemchi la principal, con un 51,6%, seguida de Queilén (51,5%) y Quellón (51%).

Entre las comunas con mayor población masculina también se encuentra Dalcahue, pero en la quinta posición, con un 50,2%. Nominalmente, en Dalcahue viven 6.913 hombres y 6.849 mujeres, una diferencia de sólo 64 personas, por lo que se podría indicar que cuenta con una estructura casi homogénea en términos de sexo.

Al contrario, cuatro comunas presentan una mayor población femenina, destacando Curaco de Vélez, por ser la principal (51,6%).

Por otra parte, en términos agregados, en la provincia de Chiloé, la población es mayoritariamente femenina, con un 50,3%, frente a un 49,7% de población masculina.

Gráfico: Porcentaje de población por sexo según comuna en la provincia de Chiloé, 2017.



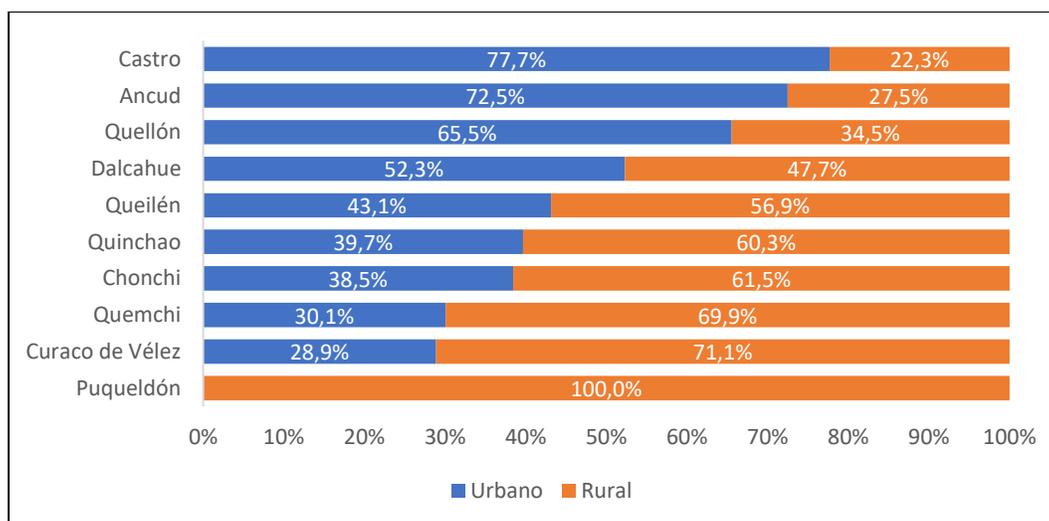
Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

#### - Comparativo según comuna y distribución urbano-rural de la población

Ahora bien, al analizar los datos respecto a la zona de residencia de las personas que habitan en Chiloé, un 60,8% reside en la zona urbana. Al desagregar por comuna, sólo en cuatro de las 10 comunas que conforman la provincia hay un mayor grado de urbanización. Estas comunas son Castro, con un 77,7% de su población urbana, seguida de Ancud (72,5%), Quellón (65,5%) y finalmente Dalcahue (52,3%), siendo las tres primeras aquellas con mayor población a nivel provincial.

En contraste, el 100% de la población de Puqueldón reside en la zona rural, luego Curaco de Vélez (71,7%) y Quemchi (69,9%), siendo estas tres comunas aquellas con mayor ruralidad.

Gráfico: Porcentaje de población por zona de residencia según comuna en la provincia de Chiloé, 2017.



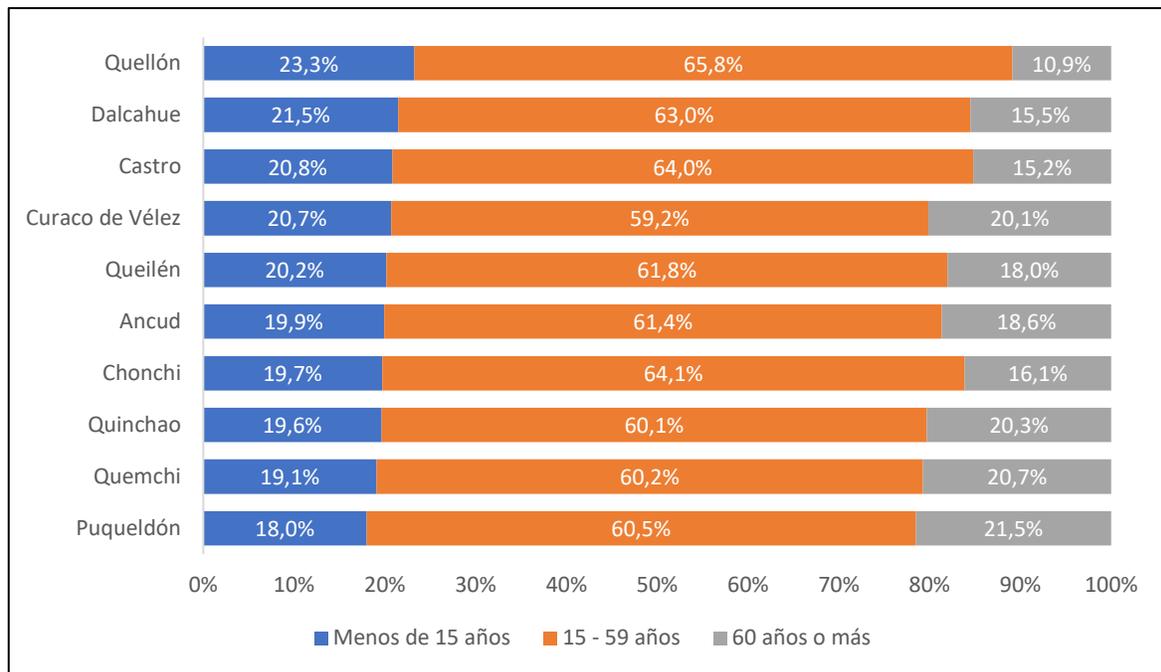
Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

### - Comparativo según comunas y grupos etarios

En Chiloé, el 20,7% de la población es menor a 15 años, mientras que un 16,3% tiene 60 años o más, lo cual en conjunto comprende un 37%. Sólo en tres de las 10 comunas hay una proporción superior de personas adultas mayores al comparar con la niñez, siendo estas Puqueldón, con un 21,5% de su población igual a 60 años o más, frente a 18% de la población menor a 15 años, seguida de Quemchi (20,7% frente a 19,1%) y Quinchaco (20,3% frente a 19,6%).

Por otra parte, son siete las comunas donde hay una proporción superior de niños y niñas que adultos y adultas mayores, siendo las principales Quellón, con un 23,3% de niños/as, frente a un 10,9% de adultos/as mayores, seguido de Dalcahue (23,3% frente a 10,9%) y Castro (20,8% frente a 15,2%).

Gráfico: Porcentaje de población por grupo etario según comuna en la provincia de Chiloé, 2017.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado 2017, INE.

### - Pobreza e ingresos

En lo que dice relación con la incidencia de la pobreza por ingresos, se registra una tendencia a la baja en el transcurso de la última década. Si bien, se observan incrementos, especialmente en el año 2015, cuando el porcentaje de pobreza por ingresos ascendió desde 15% en 2013, a un 23,5% en el año mencionado, esta se ha reducido desde un 25,6% en 2011 a 11,8% en 2020.

Al comparar con las cifras a nivel regional, es posible mencionar que, en el periodo analizado, el nivel de pobreza por ingresos en Dalcahue ha sido menor que el de la región, a excepción del año 2015 (23,5% frente a 16,1%) y 2020 (11,8% frente a 11,3%).

En términos nominales, en 2011 se estimaba que 3.613 personas se encontraban en situación de pobreza en la comuna, incrementándose a 4.008 en 2015, pero disminuyendo a 1.783 personas en 2020, siendo este último año aquel en que menos personas pobres por ingresos se han registrado en la última década.

Gráfico: Evolución pobreza por ingresos en Dalcahue, 2011 - 2020.



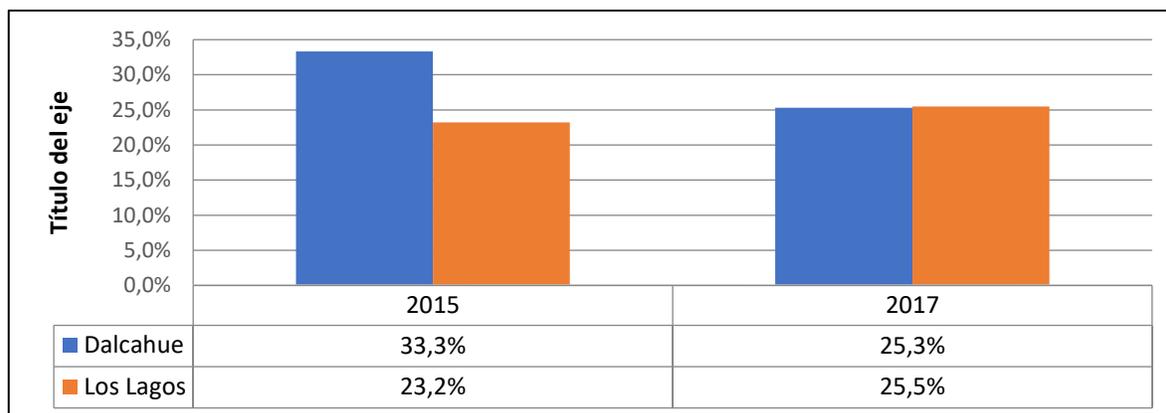
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), 2015 y 2017.

### - Pobreza Multidimensional

En cuanto a la población en situación de pobreza multidimensional, cuya medición comienza en 2015, se aprecia que en dicho año el 33,3% de la población de Dalcahue se encontraba en esa situación, disminuyendo a un 25,3% en 2017. En términos nominales, en 2015 se registraban 5.042 personas en situación de pobreza multidimensional en la comuna, mientras que en 2017 la cifra disminuyó a 4.508.

Al comparar con el nivel de pobreza multidimensional a nivel regional, se observa que en 2015 la pobreza en Dalcahue se situaba en un nivel superior al de Los Lagos (33,3% frente a 23,2%), pero en 2017 la situación se tornó al contrario (25,3% frente a 25,5%).

Gráfico: Evolución pobreza multidimensional en Dalcahue, 2015 - 2017.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), 2015 y 2017.

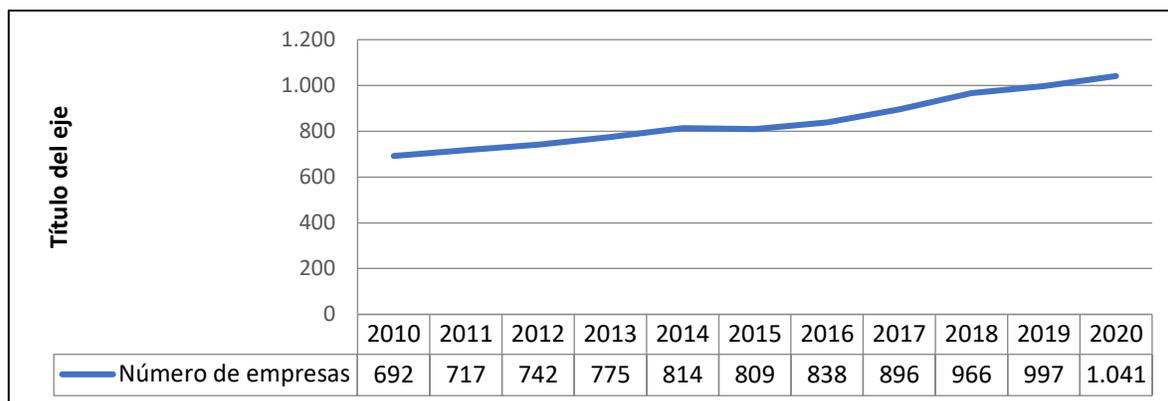
- **Antecedentes económicos**
- **Empresas en la comuna**

Uno de los aspectos más relevantes para el desarrollo económico de las comunas es la dinámica empresarial presente en el territorio, ya que esta es la generadora de empleo para la ciudadanía, pagadora de impuestos para el Estado y una institucionalidad que permite el ingreso de tecnología a la sociedad.

Respecto al año comercial 2020, el Servicio de Impuestos Internos (SII) informó que Dalcahue contaba con 1.041 empresas, las cuales reportaron un total de 3.929.723 UF en ventas e informaron contar con una dotación de 4.234 personas trabajadoras dependientes contratadas.

En el gráfico a continuación se presenta la evolución del número de empresas en la comuna entre los años 2010 y 2020. Así, se observa un incremento sostenido en el número de unidades económicas con casa matriz en Dalcahue, pasando de 692 empresas en 2010 a 1.041 en 2020, significando una variación de 50,4%. El único año en que se presentó una disminución en el número de empresas durante el periodo analizado fue el 2015 (-0,6%) pero de una envergadura bastante marginal, mientras que los años con mayor incremento anual han sido 2018 (7,8%), 2017 (6,9%) y 2014 (5,0%).

Gráfico: Evolución número de empresas en Dalcahue, 2010 - 2020.



- **Antecedentes institucionales**
- **Municipalidad**

- Ingresos Municipales

Los ingresos municipales de Dalcahue en 2020 se componen principalmente de Ingresos por Transferencias Corrientes, aportando M\$4.993.056, seguido de Otros Ingresos Corrientes (M\$2.837.644), Transferencias para Gastos de Capital (M\$1.054.548) y Tributos sobre el uso de bienes y la realización de actividades (M\$898.333). Sólo el primer ítem mencionado comprende un 46,1% del ingreso total de la Municipalidad de Dalcahue, mientras que la suma de los cuatro ítems mencionados abarca un 90,3% de los ingresos totales.

Al revisar los ingresos totales percibidos por el municipio desde 2019, se observa un incremento de M\$2.397.471 hasta 2021, lo que se traduce en un alza de 28,4%. Entre los años analizados, destaca principalmente el incremento de las Transferencias para Gastos de Capital y las Transferencias Corrientes.

Tabla: Monto de ingresos municipales (M\$) en Dalcahue, 2019 - 2021.

Ítem presupuestario	2019	2020	2021	Variación 2019 - 2020	Variación 2020 - 2021
Transferencias Corrientes	\$ 3.342.869	\$ 4.607.138	\$ 4.993.056	37,8%	8,4%
Otros Ingresos Corrientes	\$ 2.697.111	\$ 2.484.044	\$ 2.827.644	-7,9%	13,8%
Transferencias para Gastos de Capital	\$ 467.429	\$ 928.187	\$ 1.054.548	98,6%	13,6%
Tributos sobre el uso de bienes y la realización de actividades	\$ 799.094	\$ 811.276	\$ 898.333	1,5%	10,7%
Rentas de la Propiedad	\$ 10.000	\$ 13.226	\$ 3.000	32,3%	-77,3%
Recuperación de Préstamos	\$ 2.000	\$ 2.500	\$ 1.000	25,0%	-60,0%
Venta de Activos No Financieros	\$ 27.891	\$ 3.000	\$ -	-89,2%	-100,0%
Saldo Inicial de Caja	\$ 1.081.411	\$ 776.882	\$ 1.047.695	-28,2%	34,9%
<b>Total</b>	<b>\$8.427.805</b>	<b>\$9.626.253</b>	<b>\$10.825.276</b>	<b>14,2%</b>	<b>12,5%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Balance de Ejecución Presupuestaria del Portal de Transparencia de la Municipalidad de Dalcahue.

### - Organizaciones sociales

De acuerdo con la información publicada por el Registro Civil, en la región de Los Lagos se encuentran registradas 23.450 organizaciones sociales, de las cuales, la mayoría pertenece a Puerto Montt (25,2%), Osorno (13,5%), Ancud (7,3%) y Castro (6%), las cuales en conjunto abarcan un 52%.

En séptimo lugar a nivel regional y cuarto a nivel provincial, se encuentra Dalcahue, con 719 organizaciones sociales registradas.

Tabla: Número de organizaciones sociales registradas por comuna en la región de Los Lagos, 2022.

Comuna	Organizaciones
Puerto Montt	5.917
Osorno	3.163
Ancud	1.707
Castro	1.398
Calbuco	1.373
Quemchi	1.364
Dalcahue	719
Chonchi	687
San Juan de La Costa	563
Otras	6.559
<b>Total general</b>	<b>23.450</b>

Fuente: Elaboración propia con base en el Registro de Personas Jurídicas Sin Fines de Lucro del Registro Civil.

De las 719 organizaciones sociales registradas en la comuna de Dalcahue, más de la mitad corresponde a organizaciones comunitarias o vecinales (61,3%), seguidas de organizaciones funcionales (29,6%) y organizaciones territoriales (7,2%), siendo los únicos tipos de organizaciones con más de 50 registros.

Tabla: Número de organizaciones sociales por tipo de organización registradas en Dalcahue, 2022.

Tipo de organización	Organizaciones
Comunitaria/Vecinal	441
Organización Funcional	213
Organización Territorial	52
Corporación	4
Fundación	4
Otra	3
Corporación/Fundación	2
<b>Total general</b>	<b>719</b>

Fuente: Elaboración propia con base en el Registro de Personas Jurídicas Sin Fines de Lucro del Registro Civil.

Al adentrarse en el detalle de las organizaciones de la comuna, es importante mencionar que no se cuenta con información de 378 de ellas respecto a su clasificación. Pero en relación a las que cuentan con información, las principales son comités (107), clubes deportivos (56), agrupaciones sociales (52) y juntas de vecinos o condominios (46).

Tabla: Número de organizaciones sociales por clasificación registradas en Dalcahue, 2022.

<b>Clasificación</b>	<b>Organizaciones</b>
Comité	107
Club Deportivo	56
Agrupación Social	52
Junta de Vecinos o Condominios	46
Centro de Padres	17
Deportivas	13
Agrupación de Cultura	10
Centro Adulto Mayor	8
Otras	31
Sin información	378
<b>Total general</b>	<b>718</b>

Fuente: Elaboración propia con base en el Registro de Personas Jurídicas

### III. POLÍTICAS PÚBLICAS, PLANES Y PROGRAMAS

#### - Estrategia de Desarrollo Regional Los Lagos 2030

La Estrategia Regional de Desarrollo Los Lagos 2030 define cinco temas que son objetivos transversales: Equidad de Género, Descentralización, Inter/multiculturalidad, Derechos Humanos y Cambio Climático.

Los ocho lineamientos estratégicos son: Bienestar socioterritorial, Cohesión e identidad sociocultural, Competitividad regional sustentable, Movilidad y conectividad sustentable e inclusiva, Capital humano calificado, Gobernanza regional y local, Ordenamiento territorial sustentable y resiliente, y Participación ciudadana activa.

Los objetivos de cada lineamiento son:

- a. **Bienestar socio territorial:** Disminuir las brechas de inequidad en el acceso y calidad en la provisión bienes y servicios públicos entre/al interior de asentamientos urbanos y rurales, considerando un enfoque de derechos sociales que ponga el foco en los grupos más vulnerables, aislados, o que sean sujeto de exclusión.
- b. **Cohesión e identidad sociocultural:** Alcanzar mayores niveles de integración y cohesión social en los territorios a escala local y regional, fortaleciendo las identidades locales y poniendo en valor del patrimonio cultural material e inmaterial.
- c. **Competitividad regional sustentable:** Avanzar hacia un sistema económico productivo sustentable, diversificado, con valor agregado y encadenado a escala regional, más próximo a la economía circular, que equilibre una mayor inserción en los mercados internacionales con un desarrollo económico local sostenible, potenciando el emprendimiento, ampliando las oportunidades laborales y mejorando la calidad del empleo.
- d. **Capital humano calificado:** Fortalecer los procesos de formación, retención y atracción de profesionales y técnicos al servicio del desarrollo regional y local, en alianza con la academia, empresas y organizaciones no gubernamentales de la Región, en el campo de la investigación y la innovación tecnológica y social. Adicionalmente, potenciar el rescate, capacitación y desarrollo de oficios y saberes locales.
- e. **Conectividad y movilidad regional sustentable:** Proveer un sistema integrado e inclusivo de transporte de pasajeros urbano, interurbano e insular, favoreciendo el desarrollo y uso preferente del transporte público y la movilidad activa. A su vez, un transporte y logística de carga intermodal más moderno y sustentable, y una mejor accesibilidad, cobertura y calidad de la conectividad digital en todo el territorio regional.
- f. **Ordenamiento territorial sustentable y resiliente:** Avanzar hacia un sistema de ordenamiento territorial integrado y sustentable, promoviendo una mayor actualización de los instrumentos de planificación territorial normativos e indicativos con una visión prospectiva. Considerar elementos de protección, conservación y conectividad ambiental, así como los riesgos socio-naturales y la adaptación al cambio climático, protegiendo y potenciando el patrimonio natural y cultural de la Región.

- g. **Gobernanza regional y local:** Avanzar en el fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas para reforzar el proceso de descentralización y fortalecimiento regional y local en el ámbito de las políticas públicas con impacto regional, con miras a una mayor incidencia y/o autonomía en la focalización de la inversión en la Región, así como una mayor internacionalización.
- h. **Participación ciudadana activa:** Promover un mayor empoderamiento de la ciudadanía para participar e incidir en las materias relativas al desarrollo urbano y rural, regional y local, así como fortalecer las organizaciones de la sociedad civil para un diálogo público-privado más armónico y sinérgico.

#### - **Plan de Desarrollo Comunal 2019 – 2022**

El PLADECO 2019 – 2022 define cuatro ejes estratégicos de desarrollo: Desarrollo social, Desarrollo local, Desarrollo patrimonio y, por último, Infraestructura y desarrollo territorial.

##### Objetivo general por eje estratégico:

- a. **Desarrollo social:** Entregar las herramientas necesarias para mejorar el bienestar integral de los habitantes de la comuna de Dalcahue.
- b. **Desarrollo local:** Orientar, capacitar y apoyar las iniciativas productivas de los emprendedores y microempresarios; asumiendo además el rol social de generar capacidades en las personas con respeto al desarrollo sustentable de la comuna.
- c. **Desarrollo patrimonio:** Lograr el desarrollo de la cultura y sus diversas expresiones artísticas y del patrimonio de manera sostenible en el tiempo enfocado en la puesta en valor y el respeto al valor simbólico cultural que estos presentan.
- d. **Infraestructura y desarrollo territorial:** Dotar de infraestructura pública de calidad, para mejorar el bienestar de la comunidad.

##### Objetivos específicos por eje estratégico:

- a. **Desarrollo social:**
  - Abordar familias dentro del rango de los 40% más vulnerables.
  - Generar una política de desarrollo comunal transversal e integral de los distintos programas que conforman el eje de desarrollo social.
  - Organizar instancias de participación ciudadana para detectar necesidades de los beneficiarios de los programas sociales.
  - Evaluar semestralmente el cumplimiento de las metas propuestas e incorporar nuevas estrategias para el desarrollo de los objetivos
- e. **Desarrollo local:**
  - Fortalecer las iniciativas productivas, estableciendo alianzas entre los distintos actores; comunales, públicos, privados y organizaciones sociales.
  - Mejorar y elevar la calidad de vida de la comuna, generando capacidades en las personas.
  - Fomentar actividades económicas sostenibles, propiciando un trabajo integral y cooperativo dentro del equipo UDEL.
  - Motivar el trabajo en equipo; informando al equipo UDEL de las decisiones, avances y falencias, esto en base a la evaluación continua de los procesos internos de la unidad.

### C. Desarrollo patrimonio:

- Fomentar y poner en valor el patrimonio material e inmaterial en la comuna preservando los bienes culturales y la identidad cultural.
- Gestionar un modelo de sostenibilidad estratégico que apoye al desarrollo social, cultural y económico en conjunto con los habitantes de la comuna, agrupaciones sociales y entidades públicas y privadas.
- Difundir y promover el patrimonio y la cultura a nivel local, nacional e internacional, priorizando las características que nos identifican y diferencian dentro de la provincia de Chiloé.

### D. Infraestructura y desarrollo territorial:

- Dentro de área de infraestructura y desarrollo territorial se dividen 2 grandes áreas con sus respectivas estrategias y objetivos:
  - Desarrollo territorial de la comuna (Servicios básicos y mejoramiento de espacios públicos).
  - Infraestructura pública y Equipamiento comunitario (Turismo, Comunal, Vecinal, Educación, Salud, Cultural y Deportiva).

#### - Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal 2022

El Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal (PADEM 2022) incorpora el diagnóstico comunal, las características de cada establecimiento, como también sus categorías de desempeño

Respecto de los desafíos propuestos desde el Modelo de la gestión educativa, éstos se abordan en cinco dimensiones: Liderazgo, Convivencia escolar, Gestión pedagógica, Recursos y Resultados.

#### - Plan de Salud Comunal

Para su realización se utiliza como metodología estratégica el Cuadro de mando integral adaptado a los requerimientos del área de la salud, equilibrando indicadores de desempeño relacionados a actuaciones pasadas y otros relacionados al futuro de la organización.

Las perspectivas utilizadas son: Usuarios CESFAM y Postas, Programas y RRHH, Formación y capacitación y por último, Presupuesto.

Los objetivos de cada perspectiva son los siguientes:

- a. **Usuarios CESFAM y Postas:** Contribuir a solucionar los problemas detectados y priorizados por los propios usuarios, de acuerdo al contexto particular de cada localidad/sector de la comuna.
- b. **Programas y RRHH:** Cumplir en cantidad y calidad con las prestaciones determinadas según cartera de APS, de acuerdo a programas de salud y ciclo vital.
- c. **Formación y capacitación:** Ampliar conocimientos/habilidades de los funcionarios de salud de la comuna, mejorando así la calidad de la atención en salud para los usuarios de la red local.
- d. **Presupuesto:** Gestionar adecuadamente los recursos obtenidos y destinados para ejecutar el trabajo en salud programado anualmente.

## - **Plan Municipal de Cultura 2018-2022**

El Plan Municipal de Cultura 2018–2022 define los objetivos de desarrollo cultural para la comuna con plazo y estrategia para llevarlos a cabo.

Lineamientos y Objetivos Estratégicos:

### **Desarrollo artístico-cultural local:**

- Promover la formación artístico-cultural para el desarrollo de los habitantes y agentes culturales de la comuna.
- Generar una programación cultural diversa que facilite el acceso y la creación de audiencias.
- Fomentar la participación ciudadana apoyando manifestaciones culturales colectivas.

### **Gestión cultural local:**

- Mejorar las oportunidades de gestión y acceso a fuentes de financiamiento cultural.
- Acondicionar y equipar espacios comunitarios para actividades artístico-culturales.

### **Patrimonio e identidad cultural:**

- Poner en valor el patrimonio material e inmaterial de la comuna preservando los bienes culturales y la identidad local.

## IV. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

El diagnóstico participativo se compone de cuatro elementos, el primero de ellos aborda el levantamiento de información a través del desarrollo de 7 talleres de participación ciudadana realizados en Dalcahue urbano, Mocopulli, Ñiucho, Quetalco – Tehuaco, Calén – Santa Juana, Tenaún y Butalcura.

En un segundo apartado se presentan los resultados obtenidos en la aplicación de entrevistas a concejales, en un tercer apartado se presentan los resultados obtenidos en las entrevistas a actores claves y por último se expone la sistematización de las entrevistas a los equipos directivos y encargados de programa del municipio.

### 1. Resultados entrevistas a Sociedad Civil

Principales desafíos que enfrenta actualmente la comuna

El principal problema identificado por los actores de la sociedad civil entrevistados guarda relación con la **conectividad vial** de la comuna. Se pone énfasis en el mal estado de la gran mayoría de los caminos, tanto en zonas urbanas, como en sectores rurales, lo que dificulta el acceso de los servicios en caminos interiores, daña los vehículos particulares y pone en riesgo a conductores y peatones.

En las zonas rurales hay dificultades que tienen que ver con el mal estado de los caminos en todos los sectores debido al arrastre de material que generan las lluvias y la escasa frecuencia del paso de máquinas, lo que dificulta la atención a personas mayores, el transporte escolar, la prestación de servicios y las actividades cotidianas de los habitantes en general. Se agrega que los caminos con mayor urgencia en su mantención son de Punahuel 2 a Mocopulli y el sector del Puente Puacura.

En las zonas urbanas las problemáticas tienen que ver con la gran congestión que se ha dado en el último tiempo en sectores como el cruce hacia la isla de Quinchao, el centro de Dalcahue y las calles de Tenaún, también se ha advertido lo estrechas que son las calles en el radio urbano y la falta de semáforos y señalética pensada en los visitantes. Además, gran parte de los entrevistados ha relevado la falta de estacionamientos en sectores urbanos, cuestión que se evidencia con mayor claridad en las épocas estivales.

En cuanto al ámbito de la **salud** el principal inconveniente es la falta de personal médico para urgencias, en Postas y el Consultorio, se indica que no hay continuidad en los tratamientos debido a la alta rotación de personal y estos procedimientos normalmente no terminan y vuelven a comenzar. Igualmente, hay esperas muy largas para conseguir una atención, no hay turnos los fines de semana y la calidad de las atenciones no cumplen con los requerimientos de los habitantes de la comuna.

En tercer lugar, respecto al **medioambiente**, se enfocan principalmente en el manejo de los residuos domiciliarios, se señala que es un tema que ha ido creciendo debido al aumento de la acumulación de basura en diferentes sectores de la comuna. Afirman que falta una mirada integral que proponga soluciones respecto del manejo de los residuos, con lugares establecidos para el depósito de basura en contenedores e iniciativas de educación ambiental para que los habitantes tomen conciencia respecto al cuidado del medioambiente. Otro aspecto que afecta el tema de los residuos

domiciliarios es la baja responsabilidad en la **tenencia de mascotas**, con perros que evidencian aún más el escaso manejo de la basura y que, además, ha habido casos de ataques de perros a vecinos de los distintos sectores.

Por su parte, la temática del **agua** es abordada por el déficit de abastecimiento que se da en algunos sectores principalmente en época de verano debido al aumento del consumo, teniendo que recurrir al suministro mediante camiones aljibes durante la época estival. Por esto mismo, hay incertidumbre por el abastecimiento de agua actualmente y por los problemas que pueda conllevar su déficit más agudo en el futuro. Se comenta que la extracción del pompón, el aumento de la población y la excesiva demanda en verano requiere que se aborde el tema con medidas de mediano y largo plazo.

En lo que respecta a la **seguridad pública**, se comenta que la principal dificultad que vive Dalcahue es que, debido al aumento de la población, la dotación de Carabineros no alcanza para vigilar y prevenir delitos en toda la extensión de la comuna. Se indica que no hay iniciativas en materia de prevención del delito y faltan cámaras de seguridad en sectores más concurridos. Sumado a lo anterior, en muchos casos la falta de **luminaria pública** aumenta la sensación de inseguridad y genera riesgos de accidentes en las calles y caminos, se advierte esta falta de iluminación afecta principalmente a sectores de Ñiucho, Las Compuertas y en Punahuel. Además, comentan que estos lugares oscuros facilitan los espacios para el **consumo de alcohol y drogas**, el cual es un tema que no ha tenido tratamiento ni iniciativas que lo tomen para prevenir y disminuir el consumo.

Gran parte de los problemas abordados en las entrevistas se encuadran en otra necesidad identificada, que es la falta de políticas de **ordenamiento territorial** que planifique el crecimiento de la comuna en sus diferentes sectores. Se añade que es un problema no contar con un Plan Regulador, más aún con el alto crecimiento demográfico de los últimos años.

Con relación a las **personas mayores**, hay preocupación por la falta de iniciativas para mejorar la calidad de vida de las personas postradas y por la carencia de un espacio para la recreación de los distintos grupos y una Casa de Acogida. Comentan también que hay grupos de vecinos y vecinas esperando hace mucho tiempo una solución en materia **habitacional**.

Existen acciones deficitarias de parte del municipio que no han sido abordadas. Principalmente se comenta que falta mayor oferta y difusión de actividades de entretención en sectores rurales, aumentar los talleres destinados a la infancia y personas mayores, apoyar a deportistas y artistas en la postulación a proyectos, además de infraestructura destinada los deportes. Se ha señalado que es un problema para el desarrollo económico el no contar con un Mercado o un espacio físico para la comercialización de productos locales del mar, agrícolas, artesanía, entre otros.

#### Propuestas para la gestión municipal

Respecto a cómo debería abordar el municipio los problemas planteados durante los próximos cinco años se establecen una serie de medidas que tienen a mejorar los aspectos más urgentes y a planificar materias de mediano y largo plazo.

En cuanto a la **conectividad vial** de la comuna, se plantea la necesidad de ejecutar y fiscalizar un calendario de mantención de caminos, gestionar la pavimentación de caminos que se encuentran en mal estado, fortalecer el rol fiscalizador del municipio en los trabajos que se ejecutan sobre los caminos de la comuna, establecer un horario de carga y descarga de camiones en el sector urbano, gestionar convenios con empresas de buses para recorridos entre sectores, como Butalcura-

Dalcahue. Se cree en la importancia de diseñar un Plan de ordenamiento vial que se ocupe del mantenimiento de calles, instalación de semáforos, señaléticas y estacionamientos.

En el **desarrollo económico** de la comuna se señala que el municipio debería potenciar el desarrollo del turismo desde una perspectiva sustentable y amigable con el medioambiente, potenciar y rescatar el borde costero con resguardo ambiental, creando idealmente un Mercado (gestionado la búsqueda de recursos para su construcción) para los productores de los distintos rubros de la comuna. Además, se menciona la creación de ferias o puntos de venta en lugares con atractivo turístico, gestionar apoyos a agricultores por los altos costos de los insumos y fertilizantes, avanzar en la entrega de herramientas o mecanismos para agregar valor a la lana y fortalecer y entregar mayores recursos a la Oficina de Turismo.

El principal problema a abordar en materia de **salud** está en dotar de mayor cantidad de profesionales para los establecimientos y abogar por la continuidad laboral y el mejoramiento de las condiciones laborales de estos para que no existan problemas con los tratamientos de los pacientes. Asimismo, se ha señalado la necesidad de contar con un proyecto de CECOSF que abarque a los sectores de Mocopulli, Pindapulli, Carihueico, Ñiucho y Pupetra.

Para el ámbito de **deportes** las orientaciones planteadas se requieren acciones de apoyo y reconocimiento a jóvenes deportistas y a agrupaciones deportivas en organización de campeonatos o encuentros provinciales. Se plantea la necesidad de diversificar la oferta de disciplinas deportivas que se fomentan, potenciar la Oficina de deportes con mayores recursos y funcionarios y mejorar la administración que se lleva del Estadio.

Respecto del **ordenamiento territorial**, se indica que se debería contar con un Plan Regulador Comunal, avanzar en los procesos de urbanización de sectores aledaños al radio urbano de la comuna que no cuentan con servicios básicos, fiscalización de loteos irregulares e iniciativas de difusión de normativa de ventas de terrenos. En materia **institucional**, se espera mayor presencia del municipio en sectores rurales, priorizar el presupuesto para necesidades relevantes y contar con mayor transparencia en la administración de recursos.

Por su parte, en **medioambiente** se releva la necesidad de instalar contenedores y puntos limpios en diferentes sectores de la comuna, como también, generar instancias de educación ambiental en compostaje, reciclaje y manejo de residuos. En cuanto a la **seguridad** se aboga por solicitar mayor dotación de Carabineros e instalar cámaras de seguridad en algunos sectores de la comuna.

Para los problemas relacionados al **consumo de drogas y alcohol** solicitan fortalecer iniciativas de prevención y tratamiento de consumo. Mientras que en **tenencia responsable de mascotas** se advierte la necesidad de implementar un canil municipal y una ordenanza que establezca normativa y multas en casos de faltas a la tenencia responsable.

En el abordaje municipal de **personas mayores** se requiere distribuir de manera equitativa los recursos tanto para postrados, como para autovalentes. Para **patrimonio** se esperan acciones y políticas que avancen en el rescate y puesta en valor del patrimonio histórico y cultural. Además, se necesitan más oportunidades para jóvenes en el ámbito **educacional**, con escuelas de oficios y capacitaciones técnicas que fortalezcan las herramientas y destrezas de quienes no dejan la comuna para estudiar.

#### Oportunidades de la comuna

La totalidad de los entrevistados han identificado al **turismo** como la gran oportunidad y el eje de desarrollo de la comuna, que fortalece a los rubros de la gastronomía, artesanía, hotelería, servicios y productos de emprendimientos locales. Se señala que la cultura local, las personas que habitan el territorio, el patrimonio histórico, los cultores y artesanos locales, las actividades deportivas y los atractivos naturales son potenciados por el desarrollo de la actividad turística.

Esperan que el desarrollo del turismo sea planificado cuidando el medioambiente, los espacios físicos de la comuna y a las personas, avanzando en el desarrollo del turismo en la medida de que no se afecte al patrimonio y los recursos naturales. Igualmente, se menciona al turismo rural, agroturismo y turismo aventura como aristas a fortalecer para diversificar la oferta de servicios y productos ofrecidos a los visitantes, lo que además dinamiza las actividades económicas y potencia nuevos rubros de trabajo.

Junto al desarrollo turístico, se releva también las oportunidades de desarrollo que entrega el mar, sus productos y recursos, debido a su diversidad, actividades en torno a él y a la gran cantidad de puestos de trabajo que genera. A su vez, las actividades en el mar potencian el turismo por las actividades de paseos, deportivas y los productos que entrega a la gastronomía. La pesca artesanal, agricultura orgánica, artesanía y el patrimonio cultural son ejes para el desarrollo de la comuna.

Propuesta de iniciativas

A continuación, se presentan los tres principales proyectos que llevaría a cabo cada entrevistado según su percepción de relevancia y/o urgencias a nivel comunal.

Área	Proyecto o Programa			
<b>Conectividad vial</b>	Plan de Ordenamiento vial y descongestión	Construcción de Terminal de Buses	Construcción de ciclovías y señalética turística en sectores rurales	Construcción de estacionamientos
<b>Caminos y alumbrado público</b>	Calendarización de mantención de caminos	Mejoramiento de calles, señalética y semáforos	Mejoramiento de caminos y calles	Pavimentación de caminos e instalación de luminaria
<b>Salud</b>	Fortalecimiento de dotación de profesionales	Construcción de CECOSF	Mejoramiento de CESFAM	
<b>Ordenamiento y planificación territorial</b>	Plan Regulador Comunal	Plan de protección medioambiental	Plan estratégico de desarrollo turístico	
<b>Infraestructura</b>	Construcción de complejo deportivo	Reposición de la municipalidad	Programa integral de Agua Potable	
<b>Desarrollo económico</b>	Mercado de productos del campo y mar	Programa de Desarrollo económico-turístico	Plan de fomento al turismo: emprendedores y diversificación	Plan de fomento a actividad frutícola orgánica
<b>Seguridad pública</b>	Plan de seguridad junto a Carabineros y Seguridad municipal	Seguridad y vigilancia (cámaras e iluminación)	Inversión en seguridad pública	
<b>Mar y pesca</b>	Construcción de terminal pesquero	Plan de mejora del Borde Costero	Borde Costero con ciclovías desde Astillero a Tenaún	Proyecto de continuación de costanera hasta playa Petó
<b>Institucional</b>	Delegación Municipal en Tenaún	Oficina de Bienes Nacionales	Plan de fortalecimiento de organizaciones comunitarias	Ordenanza para temas de contaminación de empresas
<b>Personas mayores</b>	Construcción de Casa del Adulto mayor	Programa de apoyo a postrados y autovalentes		
<b>Educación</b>	Construcción de nuevo Liceo	Creación de Escuela de oficios y carreras técnicas	Mejorar especialidades de Liceos	

### Sueño futuro de la comuna

Los representantes de la sociedad civil entrevistados sueñan a la comuna en los próximos 10 años con las siguientes características:

Habitar una comuna respetuosa del entorno y sus recursos, que se enfoque en el turismo como su eje principal de desarrollo y que ponga en valor el capital humano local. Piensan en una comuna ecológica, sustentable, ordenada, que mantenga su identidad y tradiciones, con protección de humedales, bosque nativo y pompón, esperan que se mantenga la tranquilidad y la calidad humana de sus habitantes, con una mayor distribución de recursos hacia los sectores rurales, mejor infraestructura y acceso equitativo a los servicios.

Visualizan a Dalcahue con soluciones a largo plazo para el manejo de los residuos, caminos pavimentados, buenos accesos y sin congestión vehicular, con valoración de la cultura local, empresas responsables con el entorno, agua potable para sus habitantes y educación y salud de alto estándar para sus habitantes.

## 2. Resultados entrevista a concejales

Para el análisis de las entrevistas aplicadas a los concejales, se procedió a crear cuatro categorías en base a las preguntas de la entrevista. Estas categorías sintetizan lo tratado en el instrumento y así poder generar una mayor claridad al momento de realizar el análisis en su conjunto.

### Preguntas presentes en la entrevista:

- Problemas de la comuna (a abordar en PLADECO).
- Abordaje desde la municipalidad.
- Oportunidades del territorio.
- Áreas estratégicas institucionales a desarrollar.
- Propuestas de iniciativas.
- Sueño de comuna (a 10 años).

### Principales problemáticas y temas de interés comunal

Como primera prioridad para los concejales asoma la falta de herramientas de planificación comunal, principalmente la necesidad de contar con un **plan regulador**, que permita un ordenamiento territorial, y a su vez, repensar la ciudad con mayor proyección y así, construir una mirada futura de la comuna. Esto también se presenta debido a un desorden del borde costero de la zona urbana, y la necesidad de definir territorios para el desarrollo de actividades específicas, ya que actualmente se presentan conflictos medioambientales y territoriales, generando una necesidad de zonificación de la comuna.

Como segunda problemática transversal, se presentan las temáticas de **conectividad, transporte y estado de caminos**, en relación a lo primero, se plantean problemas en relación al traslado hacia las zonas rurales de la comuna, ya que existe poco flujo de transporte, debido a la poca demanda de pasajeros en estos sectores, por lo que se hace necesario una mayor gestión de parte del

municipio con las empresas de transporte que logre ampliar la cobertura del servicio, a esto se suma el mal estado de algunos caminos rurales, complejizando aún más la conectividad para los habitantes del sector. También se plantea la deficiencia vial y portuaria presente en la comuna, requiriendo mayores alternativas de entrada y salida de la comuna de Dalcahue, como también un puente en el cruce de Quinchao como medida de descongestión del sector, producto del notorio aumento del parque automotriz en los últimos años, por lo que también se precisa la necesidad de contar con un estacionamiento en la ciudad e instalación de semáforos en los puntos de mayor circulación de vehículos y transeúntes en Dalcahue.

Otro tema de relevancia planteado por los concejales refiere a la **falta de espacios de comercialización de los productos locales y la promoción de la producción local**, el que posee un alto componente cultural e identitario para sus habitantes, y que son elementos importantes para desarrollo del turismo. Desde los entrevistados, se aprecia una baja en la inversión desde el municipio en el área de turismo, el cual no ha permitido sobrellevar el principal desafío de en esta materia, relacionado a la estacionalidad. Con relación a esto, se plantea la necesidad de contar con un vertedero y un terminal pesquero que permita el apoyo a la pesca y la comercialización de los productos del mar de origen local, junto con un mercado municipal para la venta de productos agrícolas, del mar y artesanales de la comuna. De forma paralela se plantea la necesidad de contar con espacios para el desarrollo cultural de la comuna que permitan la difusión de la oferta existente, como un centro cultural para la exposición y venta de productos locales pero, que también permita generar una oferta programática cultural para los habitantes de la comuna, por lo que se hace necesario contar con infraestructura adecuada que incluya una biblioteca municipal y un aula magna, que además, permita fomentar la cohesión de las organizaciones culturales en la comuna, que se encuentran alicaídas productos de la pandemia, por lo que es necesario promover la reconstrucción del tejido social y la organización local, invitando a nuevos actores locales a participar, con actividades que permitan hacer comunidad para la mejora de la calidad de vida los habitantes de la comuna, a través del uso de estos espacios, y que a su vez promueva una oferta atractiva para los jóvenes, con actividades de mayor esparcimiento para ellos y de mayor participación ciudadana, ya que, se observa un aumento en el consumo de alcohol y drogas en adolescentes y jóvenes, producto de una naturalización del consumo de alcohol en los hogares, como por la falta de una oferta atractiva de recreación y esparcimiento.

Dentro de los principales temas de interés y problemáticas de la comuna, planteados por los concejales se encuentran, en tema de **vivienda**, la falta de terrenos aptos para la construcción de viviendas sociales. En problemas **medioambientales**, el aumento de vertederos en la comuna. En temática de **salud**, el aumento de la población ha generado una mayor demanda en el CESFAM (Centro de Salud Familiar) que no logra dar cobertura a la población, por lo que se vuelve necesario nuevos establecimientos como un CECOF (Centro Comunitario de Salud Familiar) o un SAR (Servicio de Atención Primaria de Urgencias de Alta Resolución) que logre responder al aumento de las demandas actuales de la población. En temática de **educación**, se presenta la falta de infraestructura para la entrega de una oferta programática técnica más especializada, junto con esto se plantean problemáticas respecto a la convivencia escolar y de salud mental dentro de la comunidad escolar, agudizado por la pandemia. En temas de **seguridad ciudadana**, se aprecia un aumento en la sensación de inseguridad en la población, que se expresa en la falta de dotación de personal de carabineros, por lo que se considera importantes avanzar a la creación y asesoramiento de comités

de seguridad pública, que permitan ejecutar proyectos desde las bases y a su vez, fortalecer el tejido social en la comuna.

Es importante, dentro de los desafíos de la comuna, presentados desde los concejales, avanzar desde una mirada comunal que integre una mirada con enfoque **hacia el adulto mayor**, debido a que la población de Dalcahue se ha vuelto más adulta y longeva, por lo que existe un número considerable de personas mayores en la comuna.

Y también se considera pertinente trabajar desde una mirada que incorpore diferentes sectores de la comuna, como el sector de Tenaún, considerado un punto estratégico como terminal marítimo hacia el archipiélago de las islas Chauques, las islas de Meulin y LinLin, y que puede descongestionar la actividad portuaria de Dalcahue, por lo que es necesario incorporar una construcción de loza para carga y descarga de barcazas en Punta Tenaún, con el fin de descongestionar actividad portuaria del puerto de Dalcahue y descentralizar el desarrollo de comuna.

#### Áreas estratégicas

A partir de las propuestas de acción y de la identificación de las principales áreas estratégicas que la municipalidad debe fortalecer, se pueden identificar las siguientes:



#### Oportunidades de desarrollo comunal

Dentro de las principales oportunidades identificadas por los concejales, se encuentra en primer lugar, diversos aspectos vinculados al desarrollo económico-productivo de la comuna, entre las que destaca el **turismo**. Se considera que la comuna cuenta con un gran potencial en el área, gracias a sus atractivos naturales como a su valor de la cultura e identidad local, reconocido y promovido por sus habitantes. Si bien existe una mirada general respecto a la identidad chilota, que incluye los diferentes territorios de la península, se reconoce en la comuna de Dalcahue, particulares respecto a la materia prima y procesos de elaboración de sus productos, los que permiten avanzar hacia una mirada de comercialización desde el comercio justo e identidad local. También se destaca desde los entrevistados el desarrollo de la actividad acuícola, la miticultura, las actividades del mar (pesca artesanal y recolección de productos de orilla) y la artesanía, como elementos estratégicos para el desarrollo de la comuna.

#### Imagen objetivo-sueño de comuna

La imagen objetivo y sueño para la comuna, a partir de la visión de los concejales, tiene como punto de partida, el avanzar hacia una comuna con un ordenamiento territorial que permita el desarrollo de espacios adecuados, actividades y obras de calidad que promuevan y potencien la vida en comunidad como también el capital humano, el cual se vea reflejado en los servicios en torno a la actividad productiva del mar, el turismo y la agricultura, actividades propias de la comuna, que poseen historia y son promotores de la identidad local.

Dalcahue, se proyecta como una comuna que promueva el dialogo en el uso de la ciudad, con un mejor ordenamiento vehicular y educación vial. Avanzando con una mirada hacia los niños, niñas, jóvenes y adultos mayores, con el propósito de otorgar y mejorar la calidad de vida a sus habitantes.

### 3. Entrevistas equipo directivo

Con el objetivo de identificar los principales desafíos del Plan de Desarrollo Comunal, así también como los énfasis de planificación para la actualización del instrumento, se ha realizado un proceso de entrevistas al equipo directivo y encargados de programas del municipio de Dalcahue. En los siguientes apartados se presenta la sistematización de dichas entrevistas cuyo análisis es categorizado en los siguientes puntos:

- Principales desafíos que afectan actualmente a la comuna
- Estrategias municipales para abordar los desafíos que presenta la comuna
- Énfasis de proceso de planificación
- Principales oportunidades presentes en la comuna.
- Proyectos o iniciativas que ejecutaría en la comuna
- Sueño o visión futura de la comuna

NOMBRE	CARGO
Camilo Soto	SECPLAN
Ramiro Barría	Administrador Municipal
Marcela Staforelli	UDEL
Luís Iglesias	Medio Ambiente
Yasna Igor	DIDECO
Clara Vera	Secretaria Municipal
Manuel Álvarez	Control
Edilia Álvarez	Secretaría general de la corporación Municipal
Carolina Guajardo	Encargada de Educación de la corporación municipal.
Nancy Gómez	Salud

Principales desafíos que afectan actualmente en la comuna

En el siguiente cuadro se visualizan las **principales problemáticas** identificadas que los entrevistados creen que afectan a la comuna y deben ser abordadas por el Plan de Desarrollo Comunal.

#### Principales problemas:

- Necesidades básicas. Agua potable, alcantarillado y electrificación.
- Mala calidad de los caminos. Falta de espacios públicos para el desarrollo de actividades comunitarias.

- Crecimiento acelerado de población en los últimos años.
- Falta de infraestructura para depósito y clasificación de residuos debido al aumento en la generación de residuos. La Industria acuícola no ha establecido planes de limpieza y gestión de residuos.
- Atención en Salud urgencia y Adulto mayor es insuficiente
- Planificación territorial por falta de Plan Regulador, ordenamiento urbano y vial
- Falta de integración territorial producto de la extensión de la comuna y altos índices de ruralidad

Principales oportunidades presentes actualmente en la comuna

Respecto de las **oportunidades de desarrollo**, los entrevistados identifican al turismo y la cultura como los principales ejes a potenciar para el desarrollo de Dalcahue. Sostienen que debe planificarse y organizarse el turismo de tal manera que se logre romper con la estacionalidad y vincularlo más con actividades ligadas a la cultura pesquera, la pequeña agricultura, deportes al aire libre y el turismo rural.

Se sostiene que el desarrollo del turismo potencia actividades económicas como la gastronomía, artesanía, productos del mar y agrícolas, hospedería y a emprendedores locales en general, por lo tanto, su fortalecimiento es el eje principal para que la comuna desarrolle integralmente sus actividades. Además, existe el potencial de diversificar mediante atractivos naturales, rutas inexploradas, la agricultura de sectores rurales y la pesca.

En relación a cuáles son las **principales áreas estratégicas del municipio** y las unidades entrevistadas al mediano plazo se plantean una serie de líneas y medidas para avanzar. Hay priorización en resaltar a la Municipalidad como una entidad orientada al servicio de las necesidades de la comuna y sus habitantes, capacitar a los funcionarios para integrar el conocimiento de la visión y la misión de la organización y para mejorar la calidad de servicio. Ante esto, es necesario definir estrategias de los distintos departamentos y su relación con el resto de la entidad.

Se plantea la necesidad de que se fortalezca la Dirección de Desarrollo Comunitario como el engranaje entre la comunidad y las autoridades locales, que refleje los requerimientos y problemas de la población ejecutando un catastro de las necesidades sociales para proyectar atenciones adecuadas. DIDECO debe utilizar sus capacidades y personal articulando a sus departamentos para favorecer el desarrollo social de la comuna. Además, se señala que uno de los ejes lo constituye la generación de alianzas público-privadas para fomentar la inversión y búsqueda de apoyo en la solución de necesidades.

Proyecto o iniciativas que ejecutaría en la comuna

Área	Proyecto o Programa			
<b>Conectividad vial</b>	Ciclovía en el Borde Costero	Terminal de Buses	Proyecto de mejoramiento de caminos	
<b>Infraestructura</b>	Mercado de Dalcahue	Polideportivo	Centro Cívico o Casa de la Cultura	
<b>Desarrollo económico</b>	Proyecto de desarrollo turístico y cultural	Construcción de Pasarelas de Tegel	Instalación en sitio histórico Batalla de Mocopulli	
<b>Saneamiento y agua potable</b>	Soluciones de alcantarillado	Proyectos de APR		
<b>Medioambiente y residuos</b>	Solución integral de gestión de residuos sólidos	Protección de atractivos naturales, humedales, etc.	Adquisición de terreno para instalación de galpones de clasificación y compactación	Fortalecer reciclaje y disposición responsable de residuos
<b>Salud</b>	Ampliación del Centro Comunitario Agua Luna	Programa de atención del Adulto mayor	Fortalecimiento del área de atención de urgencia	
<b>Institucional</b>	Implementar un área de seguridad pública	Equipo de postulación de postulación a proyectos de impacto comunitario	Fortalecimiento del Comité ambiental	Plan de consolidación de equipo de Oficina de medioambiente
<b>Educación</b>	Oferta de estudios medios y superiores	Masificar enseñanza de idioma inglés	Fortalecimiento de Educación sexual integral	

Sueños comunales

En relación a los sueños comunales, se enlistan los siguientes ideales de visión futura para la comuna:

- Una comuna con su plan regulador aprobado, que permita repensar la ciudad hacia una mirada futura de la comuna, con infraestructura de calidad, y un mejoramiento en los servicios y atención de los usuarios, desde una mirada descentralizada, para la mejora de la calidad de vida de los habitantes,
- Una comuna con sus demandas de servicios básicos satisfechos, caminos principales asfaltados y una cobertura del 100% en agua potable y electrificación en las zonas rurales, que le permita una mayor organización y mejores condiciones de desarrollo en el sector.
- Avanzar a una comuna con un ordenamiento vial, que promueva el diálogo en el uso de la ciudad, con mayor control del parque automotriz y la congestión vehicular, mejoramiento en la conectividad y movilidad vial en los urbano y rural.
- Una comuna que avance desde una estrategia medioambiental comunal para favorecer un desarrollo sustentable, ordenado y limpio, y que integre la participación activa de la sociedad civil en la materia.
- Una comuna con una participación ciudadana activa e informada, con promoción de espacios participativos y democráticos, un pueblo chilote empoderado en la toma de decisiones respecto a las políticas comunales.
- Una comuna con una puesta en valor de la cultura y el patrimonio local, como elementos condensadores y promotores de la identidad cultural de Dalcahue.
- Una comuna con un turismo desarrollado y destacado a nivel internacional, que movilice a la comuna y beneficie a sus habitantes en el desarrollo de diferentes actividades turísticas, promoviendo el crecimiento económico, social y cultural de la comuna de Dalcahue.

#### 4. Talleres de participación ciudadana

De manera de levantar información de manera participativa, acorde a las diversas realidades territoriales, se realizaron siete talleres de participación con vecinos y vecinas de cada uno de dichos sectores. Estos talleres, señalados en primera instancia en el Informe de la Etapa 0, se realizaron en los siguientes lugares y horarios:

**Martes 23 de agosto:**

- 10:00 - 12:30 hrs: Mocopulli
- 15:00 - 17:30 hrs. Ñiucho
- 18:00 - 20:30 hrs. Dalcahue urbano.

**Miércoles 24 de agosto:**

- 10:00 - 12:30 hrs. Quetalco
- 15:00 - 17:30 hrs. Calen
- 18:00 - 20:30 hrs. Tenaún

**Jueves 25 de agosto:**

- 10:00 - 12:30 hrs. Butalcura

En cuanto a la convocatoria, se realizó mediante llamada telefónica, primero con las y los dirigentes encargados de los espacios donde se realizaron los encuentros, y posteriormente con otros actores y dirigentes de cada uno de los sectores.

Sistematización taller Mocopulli

El taller en el sector de Mocopulli se llevó a cabo en la sede social de la Junta de Vecinos Mocopulli el día 23 de agosto entre las 10:00 y 12:00 hrs.



Se abordaron temas relacionados a conectividad vial, agua potable, infraestructura y espacios públicos, medioambiente, desarrollo económico, entre otros. Instaron por la creación de pozos más profundos en la red de agua, la realización de un proyecto de alcantarillado y avanzar en un proyecto de ordenamiento territorial.

#### *Temas y problemas identificados*

<b>Tema</b>	<b>Descripción y relevancia</b>
Agua potable	Se ha insistido en la infraestructura del sistema de agua potable rural existente en cuanto a la capacidad y profundidad de las instalaciones. Existe preocupación por problemas de disposición y acceso al agua causados fundamentalmente por las viviendas que se han agregado sobrepasando la capacidad original.
Conectividad vial	En general se señala que hay fallas en los caminos en relación a señaléticas, mantenimiento y canalización de aguas. Además, existen dificultades de conectividad y mal estado de barreras de contención (como en el sector de Carihueico), lo que dificulta el desarrollo de actividades cotidianas y acceso a viviendas.
Saneamiento sanitario	Existe preocupación por cantidad de casas que cuentan con pozos negros, lo que genera contaminación, malos olores y riesgos sanitarios.
Infraestructura y espacios públicos	En el sector se carece de espacios públicos de encuentro, como también de una sede social para la Junta Batalla de Mocopulli. Hay descuidos de mantención de entorno en el sector del cruce Mocopulli. Igualmente, se comenta la dificultad del trabajo de Bomberos por falta de grifos en el sector.
Participación ciudadana	Debido a la baja participación de las personas en los temas que atañen a la comuna y los territorios, se hace necesario fortalecer los espacios de participación y la articulación de los actores con la municipalidad y los servicios públicos. Lo anterior, aumenta su relevancia debido a la llegada de habitantes a la comuna.

Tema	Descripción y relevancia
Turismo	Los participantes valoran los diversos atractivos que tiene el sector y el potencial turístico de estos, como lo son la Batalla de Mocopulli y el río Grande.
Seguridad pública	En el último tiempo ha aumentado la sensación de inseguridad por la ocurrencia de robos en el sector.
Medioambiente	En cuanto a las temáticas revisadas, se señala como primordial los problemas que está produciendo el manejo de los residuos debido a los sectores en donde se está acumulando basura, generando afectaciones a la calidad de vida de los habitantes y la experiencia de los turistas.
Desarrollo económico	Se releva a la artesanía como patrimonio inmaterial importante para la cultura del sector y la necesidad de contar con un espacio físico para la comercialización de productos de los diferentes artesanos y emprendedores, lo que a su vez, fomenta el desarrollo turístico del sector.
Ordenamiento territorial	Se comenta que el crecimiento de las parcelaciones irregulares ha generado problemas con el aseguramiento de servicios básicos y el ancho de los caminos.
Tenencia responsable de mascotas	En cuanto al aumento de los perros asilvestrados por la falta de responsabilidad en la tenencia de mascotas, existe preocupación por los ataques a los animales de vecinos (principalmente a ovejas) dificultando el trabajo y los modos de vida en el campo.

Propuestas de iniciativas

Tema	Proyectos e iniciativas
Agua potable	<p>Crear pozos con mayor profundidad.</p> <p>Generar proyecto de reposición de red de agua potable.</p> <p>Potenciar el trabajo colaborativo entre la municipalidad, privados y organizaciones por el acceso al agua.</p> <p>Instalar generador eléctrico para mantener sistema en episodios de corte de electricidad.</p>
Conectividad vial	<p>Construcción de infraestructura para canalización de agua lluvia.</p> <p>Gestionar la habilitación de una ruta alternativa hacia la costa.</p> <p>Construir puente en el sector Lingue.</p> <p>Instalar señaléticas en caminos interiores.</p> <p>Fortalecer el mantenimiento de caminos y acceso a maquinarias.</p> <p>Reponer barreras de contención en sector Carihueico.</p>
Saneamiento sanitario	<p>Realizar proyecto de alcantarillado.</p> <p>Implementar un programa de saneamiento sanitario en villas del sector Mocopulli y alrededores.</p>
Infraestructura y espacios públicos	<p>Construir sede para la Junta de Vecinos Batalla de Mocopulli.</p> <p>Implementar un parque en el sector del monolito de la Batalla de Mocopulli.</p> <p>Instalar grifos en sectores que lo requieren.</p> <p>Diseñar proyecto de rescate de importancia histórica de la Batalla de Mocopulli (memorial, luminarias, cámaras y cierre perimetral).</p>
Participación ciudadana	<p>Financiar iniciativas de fortalecimiento de Juntas de Vecinos y fomento de la participación ciudadana.</p> <p>Establecer un convenio de colaboración y plan de trabajo entre la Municipalidad y las Juntas de Vecinos del Sector.</p>
Turismo	<p>Ejecutar iniciativas de rescate, promoción y difusión de los atractivos naturales, históricos y patrimoniales que posee el sector de Mocopulli.</p>
Seguridad pública	<p>Instalar cámaras de vigilancia y alarmas comunitarias en algunos sectores de Mocopulli.</p> <p>Instalación de luminaria pública en lugares donde escasea.</p>
Medioambiente	<p>Construir puntos verdes y de reciclaje en algunos sectores.</p>

	Generar espacios de acopio de residuos con énfasis en lugares donde el camión no logra acceder.
Desarrollo económico	Crear un espacio destinado a la comercialización de los distintos artesanos, productores y emprendedores del sector.
Ordenamiento territorial	Avanzar en un proyecto de ordenamiento territorial.  Fiscalizar aumento de loteos irregulares en la comuna.
Tenencia responsable de mascotas	Establecer iniciativas para promover la tenencia responsable de mascotas.

### *Sueño de comuna*

La visión futura planteada por los participantes del taller considera los siguientes puntos:

- Ser una comuna limpia, libre de micro basurales, con puntos de reciclaje y ciudadanos conscientes del cuidado del medioambiente.
- Contar con caminos pavimentados y acceso a agua potable para sus habitantes, con áreas verdes bien mantenidas.
- Una comuna valorada por su artesanía local, con desarrollo de un turismo rural sustentable.
- Una comuna que cuente con un portal de bienvenida, con puestos de artesanía, una empresa de reciclaje funcionando y un Museo de la Papa.

### *Sistematización taller Ñiucho*

El taller en el sector de Ñiucho se llevó a cabo en la sede social de la Junta de Vecinos Ñiucho el día 23 de agosto entre las 15:00 y 17:00 hrs.



Las principales temáticas identificadas guardan relación con el desarrollo económico enfocado en los productos locales, la conectividad vial en torno a las condiciones de los caminos, la necesidad de contar con un Terminal de Buses en Dalcahue y un espacio destinado al comercio de los artesanos, agricultores y emprendedores del sector.

### Temas y problemas identificados

Tema	Descripción y relevancia
Desarrollo económico	<p>Una de las características de la identidad local de la comuna son los artesanos. Se carece de espacios físicos para la comercialización de productos que generan productores y emprendedores locales.</p> <p>Además, es necesario crear instancias de generación de valor agregado para los productos locales.</p>
Alumbrado público	<p>Existen zonas del sector en donde hay calles y pasajes con baja o nula iluminación, lo que genera una sensación de inseguridad que aumenta en las personas que trabajan por turnos.</p>
Conectividad vial	<p>Gran cantidad de los caminos del sector y de la comuna en general se encuentran en malas condiciones, lo que dificulta la conectividad entre los distintos sectores y también el acceso a las viviendas.</p> <p>El mejoramiento del estado de los caminos es relevante para la cotidianeidad y labores de los habitantes, como para las distintas prestaciones y servicios que laboran en ellos.</p>
Agua potable	<p>Se menciona la importancia del acceso al agua potable para las personas en cuanto a consumo, sanitización e incluso para riegos. Ante esto y el aumento de habitantes en la comuna, los sistemas de agua potable rural se han sobrepasado y además, si existen cortes de luz el sector queda sin suministro.</p>
Turismo	<p>Ante los distintos atractivos naturales y productos locales que se crean en la comuna debe existir un mayor aprovechamiento de estas oportunidades para generar atracción de clientes y progreso para los habitantes ofrecen distintos productos y servicios.</p>
Patrimonio	<p>Se ha comentado que existe abandono de los espacios patrimoniales y que es necesario rescatar los patrimonios históricos y culturales que fortalecen la identidad de la comuna.</p>
Medioambiente	<p>Existen problemas de residuos con microbasurales y vertederos ilegales, como también, falta de educación y difusión respecto a los lugares y días donde se bota la basura que finalmente afectan el entorno y los espacios públicos que utilizan los mismos vecinos.</p> <p>Acusan falta de fiscalización en sectores, lo que ha provocado acumulación de basura en diferentes puntos.</p>
Infancia	<p>Para disminuir los desplazamientos dentro de la comuna se requiere que el sector pueda contar con una Sala Cuna. Igualmente, falta mayor oferta de actividades recreativas que fomenten el cuidado de la salud y fortalezcan las relaciones entre pares para lograr que los niños y niñas reduzcan el tiempo expuestos a pantallas.</p>

Tenencia responsable de mascotas	Debido a la falta de responsabilidad en la tenencia de mascotas ha aumentado la cantidad de perros asilvestrados que atacan a vecinos que trabajan con animales y que generan dificultades con el manejo de la basura.
Ordenamiento territorial	Debido al aumento de población en el sector se han generado diversos loteos irregulares con caminos donde no se ha respetado el ancho, lo que dificulta el paso de camiones y vehículos de emergencia. Junto a esto, ha aumentado la demanda de agua y se teme un posible déficit futuro.
Infraestructura y espacios públicos	Los participantes han manifestado que la comuna necesita contar con un espacio de terminal de buses.
Personas mayores	Se comenta la necesidad de mejorar el cuidado de los adultos mayores de la comuna.
Participación ciudadana	Existe una desarticulación de las organizaciones sociales de la comuna que debe ser abordada debido a la importancia que tienen para el trabajo colaborativo de los actores del territorio.

### *Propuestas de iniciativas*

Tema	Proyectos e iniciativas
Desarrollo económico	<p>Construir mercado o espacio de comercialización.</p> <p>Potenciar ferias u orillas de caminos para venta de productos.</p> <p>Diseñar y construir un Museo de la papa.</p> <p>Generar plantas de procesamiento.</p>
Alumbrado público	Crear proyectos de iluminación pública para el sector.
Conectividad vial	<p>Ejecutar programa de mantención permanente de caminos (con Vialidad).</p> <p>Reparar puente Las Compuertas.</p>
Agua potable	<p>Inversión en generador o alternativa de energía para bomba de agua.</p> <p>Agilizar proyecto de ampliación de APR.</p>
Turismo	<p>Diseñar iniciativas de difusión de atractivos.</p> <p>Generar actividades turísticas y deportivas en torno a los ríos Corihueno y Brandi.</p>
Patrimonio	Crear instancias para rescatar el patrimonio histórico de la Batalla de Mocopulli (señaléticas, limpieza, mantenimiento) y visibilizar la Capilla Jesús de Nazareno.
Medioambiente	<p>Financiar iniciativas de manejo de residuos domiciliarios.</p> <p>Instalar puntos limpios y de reciclaje en la comuna.</p> <p>Realizar operativo de limpieza y recuperación de espacios públicos.</p>

	Realizar campañas de educación ambiental y gestión de residuos. Generar acciones de fiscalización en el ámbito de la basura.
Infancia	Construir sala cuna para el sector. Aumentar la oferta y difusión de actividades recreativas para niños del sector rural.
Tenencia responsable de mascotas	Generar iniciativas que fomenten la tenencia responsable de animales.
Ordenamiento territorial	Ejecutar proyecto de ordenamiento territorial comunal. Fiscalizar loteos en la comuna.
Infraestructura y espacios públicos	Construir un Terminal de buses de Dalcahue.
Personas mayores	Fortalecer el Programa de adulto mayor de la comuna.
Participación ciudadana	Crear iniciativas de fortalecimiento de las organizaciones sociales, generando instancias de trabajo conjunto entre los servicios públicos y los Comité de Agua Potable Rural y Juntas de Vecinos.

### *Sueño de comuna*

En cuanto a la visión futura planteada por los participantes del taller de Ñiucho, se identifican los siguientes puntos:

- Ser una comuna limpia, tranquila y segura donde el sector de Ñiucho destaque por su artesanía y productos locales y que además la comunidad tenga una buena articulación con los servicios municipales.
- Una comuna pavimentada con alcantarillados, que cuente con un vertedero, puntos de reciclaje y áreas verdes.
- Ser una comuna con lugares turísticos potenciados y que exista un mayor reconocimiento de la artesanía local.

#### Sistematización taller Dalcahue urbano

El taller en el sector de Dalcahue urbano se realizó en el comedor de la Escuela Básica Municipal el día 23 de agosto entre las 18:00 y 20:00 hrs.



Los principales temas abordados por los participantes fueron la planificación del crecimiento urbano, la seguridad pública de la comuna, el manejo de los residuos y los problemas que ha traído la proliferación de microbasurales. Las propuestas se enfocaron en la dotación de infraestructura, como la creación de un Centro Cultural y un Mercado, la ampliación de la costanera y la necesidad de contar con puntos limpios en diferentes sectores de la comuna.

#### *Temas y problemas identificados*

<b>Tema</b>	<b>Descripción y relevancia</b>
Ordenamiento territorial	El hecho de que el crecimiento urbano no esté planificado ha generado el aumento de loteos irregulares, un crecimiento poblacional desordenado y problemas con el sistema de agua potable y los servicios básicos. Se plantea que los procesos de urbanización son demasiado lentos y que es necesario contar con un Plan Regulador.
Participación ciudadana	Debido a la escasa participación de los vecinos en las instancias de organización social y vecinal, se requiere mejorar la infraestructura y equipamiento para motivar a los habitantes a participar.
Deportes	En cuanto a los deportes, se hace necesario contar espacios techados para la práctica deportiva que incentiven y faciliten su realización en todas las épocas del año.
Institucional	En el ámbito institucional se ha señalado que es necesario generar un proceso de evaluación que permita reflejar el estado de avance de las necesidades relevadas por la comunidad en el PLADECO anterior y posicionar las faltantes en este proceso de actualización.
Culturas	Los temas relevantes que se comentaron fueron la necesidad de la comunidad de contar con un espacio que esté destinado a la realización de actividades culturales y también, la preocupación por la desvalorización de la cultura indígena.
Seguridad pública	Los participantes perciben un aumento de la inseguridad y delincuencia en la comuna y que la dotación de Carabineros es baja para dar respuesta oportuna a las necesidades y requerimientos de los vecinos.

Tema	Descripción y relevancia
Alumbrado público	Se señala que en algunos sectores de la comuna hay zonas en las que no existe iluminación vial lo que genera sensación de inseguridad en los vecinos.
Electricidad	Advierten que hay 26 familias del sector Pupetra que no cuentan con electricidad lo que dificulta su calidad de vida y actividades cotidianas.
Salud	La atención hospitalaria de la comuna y oferta de especialistas resulta insuficiente para la demanda que existe y los usuarios deben trasladarse a otras comunas o recurrir a la atención particular, lo que genera mayores gastos.
Educación	La principal problemática identificada en este ámbito guarda relación con la dotación de docentes que trabajan en la comuna. Existe preocupación porque no hay reemplazos en casos de licencias médicas, lo que afecta la calidad de la educación que tienen los niños de la comuna.
Medioambiente	En torno al medioambiente se señalan fuertemente los problemas relacionados al manejo de los residuos en cuanto a la proliferación de vertederos ilegales y la falta de espacios para el depósito de residuos domiciliarios que se ha hecho urgente por el aumento de cantidad de población en la comuna. Además, se comenta que falta una política de manejo para los desechos marítimos.
Agua potable	Los participantes indican que existe la necesidad de asegurar la sostenibilidad del recurso del agua potable y avanzar en la expansión de las redes de agua.
Infraestructura y espacios públicos	Hay énfasis en el mejoramiento de espacios públicos como el muelle, la costanera, veredas en mal estado y diversos puntos de la comuna que se encuentran en mal estado.  También se ha comentado la necesidad de contar con un edificio consistorial y un terminal de buses.
Saneamiento sanitario	Se señala que hay varios sectores que no cuentan con alcantarillado.
Infancia	Respecto de infancia, los participantes sostienen que falta un Jardín infantil para disminuir desplazamientos y tenerlo más cerca de las viviendas.
Personas mayores	Existe preocupación por las deficiencias que hay en torno a la atención y cuidado de las personas mayores.
Desarrollo económico	En cuanto a las problemáticas relevantes para el desarrollo económico de los distintos rubros se advierte sobre los altos costos de los fertilizantes para los agricultores, la necesidad de contar con un terminal pesquero y con un espacio para comercializar los productos locales de los distintos productores y emprendedores.
Habitacional	Existe un déficit de acceso a la vivienda por la escasa disponibilidad de predios para la construcción.
Conectividad vial	Fundamentalmente se enfocan en la infraestructura vial: Déficit de ciclovías, falta de semáforos y señaléticas, escasa mantención de caminos, lo que

<b>Tema</b>	<b>Descripción y relevancia</b>
	produce peligros en las distintas rutas, congestión vehicular y riesgos de accidentes.
Tenencia responsable de mascotas	Preocupa la falta de responsabilidad en la tenencia de mascotas, lo que ha aumentado la cantidad de perros asilvestrados y se comenta que hay pérdidas de animales que nadie responde.
Turismo	Falta señalética que sirva al turista que no conoce la comuna (Bienvenida, atractivos naturales, servicios, etc.).

### *Propuestas de iniciativas*

<b>Tema</b>	<b>Proyectos e iniciativas</b>
Ordenamiento territorial	Implementar un nuevo Plan regulador.  Invertir en predios con factibilidad de luz y agua para la construcción de viviendas.  Contar con un plan de ordenamiento territorial.  Fiscalizar creación de loteos irregulares del sector.
Participación ciudadana	Financiar el mejoramiento de la infraestructura y equipamiento de las organizaciones sociales del sector.
Deportes	Construir un espacio techado para la práctica de deportes.
Institucional	Implementar un análisis comparativo de las acciones generadas en el Pladeco anterior y en el actual proceso.
Culturas	Construir un Centro cultural.  Incorporar acciones que promuevan la revalorización de la cultura indígena y ancestral del territorio.
Seguridad pública	Contar con mayor dotación de Carabineros en la comuna.  Instalar cámaras de vigilancia y alarmas comunitarias en distintos sectores.
Alumbrado público	Avanzar en la generación de proyectos de alumbrado público en lugares donde no existe.
Electricidad	Generar proyecto de electrificación para el sector de Pupetra.
Salud	Contar con mayor dotación de médicos y especialistas para la comuna de Dalcahue.
Educación	Contar con mayor dotación de docentes para la comuna.
Medioambiente	Instalar puntos limpios para el manejo de residuos domiciliarios.  Avanzar en la búsqueda de una solución de relleno sanitario provincial.

Tema	Proyectos e iniciativas
	Implementar un plan de educación ambiental para los habitantes de la comuna.
Agua potable	<p>Diseñar proyecto para soluciones hídricas.</p> <p>Avanzar en la ampliación del sistema de agua potable.</p> <p>Articular con empresas la factibilidad de utilizar pozos con disponibilidad de agua no utilizada.</p>
Infraestructura y espacios públicos	<p>Construir un muelle multipropósito para pesca artesanal.</p> <p>Ampliar la costanera de la comuna.</p> <p>Construir un puente para Dalcahue-Quinchao.</p> <p>Fortalecer la mantención de las veredas.</p> <p>Construir un Terminal de buses de Dalcahue.</p> <p>Construir edificio consistorial.</p>
Saneamiento sanitario	Construir alcantarillados en sectores que carecen de estos.
Infancia	Contar con un Jardín infantil en el sector Bellavista.
Personas mayores	Crear un recinto de corta estadía para personas mayores.
Desarrollo económico	<p>Implementar un plan de apoyo para los agricultores de la zona.</p> <p>Construir un mercado para comercialización.</p> <p>Construir un terminal pesquero.</p>
Habitacional	Avanzar en el acceso a predios para asistir los déficit de vivienda y para fines sociales.
Conectividad vial	<p>Instalar semáforos en distintos puntos de la ciudad.</p> <p>Asfaltar caminos y calles principales (calle Teniente Merino).</p> <p>Fortalecer la mantención de caminos de ripio.</p> <p>Instalar señaléticas en lugares con déficit.</p>
Tenencia responsable de mascotas	<p>Mejorar los planes de tenencia responsable de mascotas.</p> <p>Aumentar la cantidad de esterilizaciones.</p>
Turismo	<p>Aumentar la cantidad de señalética enfocada en turistas.</p> <p>Instalar un pórtico de bienvenida a la comuna.</p>

### *Sueño de comuna*

Respecto de la reflexión de la visión futura o ideal de comuna, los participantes del taller sueñan:

- Una comuna con un Plan regulador que ordene el territorio.
- Tener acceso a servicios básicos, educación de calidad y acceso a atenciones de salud para todos los habitantes
- Tener una comuna limpia que recicle la basura domiciliaria y la que produce la actividad marítima.
- Ser una comuna tranquila donde sus habitantes se sientan seguros.
- Una comuna donde se reconozca la tradición pesquera y agrícola, con espacios para la comercialización y ambientalmente sustentable.
- Dalcahue con su cultura indígena revitalizada.

### Sistematización taller Quetalco – Tehuaco

El taller en los sectores de Quetalco y Tehuaco se realizó en la sede social de la Junta de Vecinos Quetalco el día 24 de agosto entre las 18:00 y 20:00 hrs.



Se abordaron temas relacionados a los problemas de déficit de agua potable debido al crecimiento de población, el mejoramiento del sector del borde costero por la actividad turística y el desarrollo económico que genera el sector y la necesidad de fortalecer los espacios de organización social y participación ciudadana.

### Temas y problemas identificados

Tema	Descripción y relevancia
Agua potable	Hay muchas familias que han llegado al sector y se requiere ampliar el abastecimiento de agua para ellos. El comité artesanal no da abasto para la demanda actual de agua.
Desarrollo económico	Hay preocupación por emprendedores que no pueden acceder a INDAP por no tener regulados sus terrenos y también por el alto precio de los fertilizantes.
Ordenamiento territorial	Hay demasiados habitantes de la comuna que no han logrado realizar el saneamiento de sus terrenos, lo que les dificulta el acceso a servicios básicos y a fondos públicos. Además, muchos habitantes construyen sin los permisos requeridos.
Alumbrado público	Se comenta que falta iluminación en los sectores de la posta, escuela y almacenes debido a que transitan muchas personas a pie en partes oscuras donde transitan vehículos.
Conectividad vial	Existen problemas vinculados a la conectividad vial relacionados a la mantención y asfaltado de los caminos. Hay lugares en que es necesario ensanchar, asfaltar y fortalecer el mantenimiento.
Infraestructura y espacios públicos	Se advierte que existe abandono del borde costero en la rampa, la pasarela y que faltan espacios públicos para desarrollar el turismo del sector. Se agrega que hay escuelas que no están siendo utilizadas que podrían usarse como espacios comunitarios.
Culturas	En cuanto a la identidad cultural del sector, es relevante rescatar la historia del puerto de Quetalco, su mitología y personajes históricos.
Participación ciudadana	Son pocos los vecinos que participan activamente en las instancias de organización social que buscan el desarrollo del sector y que han debilitado las relaciones de apoyo mutuo que históricamente se han dado en el territorio.
Patrimonio	Los participantes relevan la importancia cultural y patrimonial que tiene la iglesia, lo que conlleva el interés turístico por visitarla. Señalan que actualmente se encuentra deteriorada.
Medioambiente	Se menciona que el aumento de la producción de choros ha generado demasiados residuos sin una gestión que se ocupe del impacto que se genera. Las playas sucias generan un impacto negativo al atractivo natural del lugar.
Habitabilidad	Existen muchos terrenos que no han logrado regularizar sus títulos de propiedad y han esperado durante mucho tiempo terminar la gestión sin obtener resultados.

### Propuestas de iniciativas

Tema	Proyectos e iniciativas
Agua potable	Ejecutar proyectos de agua potable rural
Desarrollo económico	Apoyar el proceso de regularización de terrenos. Gestionar fertilizante a menor costo para agricultores.
Ordenamiento territorial	Gestionar la creación de la una oficina de Vivienda y Bienes Nacionales en la comuna. Difundir normativa técnica para las construcciones.
Alumbrado público	Ejecutar proyecto de implementación de luminaria pública en el sector de la Escuela y la Posta.
Conectividad vial	Diseñar proyecto de ensanche del camino Tehuaco-Chaquihual. Construir pasarela en el borde costero de Quetalco. Construir berma en los caminos que carecen de estas. Implementar reducciones de velocidad cerca de Escuelas. Crear proyecto de pavimentación de acceso a Quetalco.
Infraestructura y espacios públicos	Ejecutar proyecto de pavimentación de acceso a Quetalco. Construir una nueva rampa en el borde costero. Diseñar proyecto para la reposición de la pasarela del borde costero. Construir miradores en puntos de interés turístico. Diseñar proyecto para contar con un espacio techado para realización de actividades comunitarias.
Culturas	Potenciar actividades folclóricas, danzas y a gestores culturales para rescatar la identidad del sector.
Participación ciudadana	Implementar iniciativas municipales que fortalezcan la participación de las organizaciones sociales. Retomar la organización de la Unión Comunal de Juntas de Vecinos. Diseñar una instancia de capacitación que funcione como una Escuela de dirigentes.
Patrimonio	Gestionar un proyecto de conservación de la iglesia. Instalar señalética para informar de la iglesia a los turistas.
Medioambiente	Establecer un plan de manejo de los residuos del sector miticultor.
Habitabilidad	Gestionar un operativo o convenio con Bienes Nacionales para agilizar la regularización de terrenos.

Tema	Proyectos e iniciativas
	Ejecutar acciones de difusión de normativas de construcción.

### *Sueño de comuna*

En relación al sueño de comuna o del territorio, los habitantes de Quetalco y Tehuaco enfatizan en lo siguiente:

- Ser una comuna con servicios básicos para todos los vecinos, limpia, con un desarrollo turístico sustentable y patrimonio cultural que entregue valor al sector.
- Que el sector de Quetalco tenga constituido su acceso a agua potable.
- Una comuna con espacios para el depósito de residuos, infraestructura para las organizaciones sociales y para el comercio de agricultores y productores locales.

### Sistematización taller Calen – San Juan

El taller en los sectores de Calen y San Juan se llevó a cabo en la sede social del Comité de Agua el día 24 de agosto entre las 15:00 y 17:00 hrs.



En el taller se enfocaron principalmente en proyectos de infraestructura y espacios públicos como la construcción de una rampa en Calen, el mejoramiento de plazas, áreas verdes y los espacios de organizaciones sociales. También se advirtió la necesidad de contar con Terminal de buses en la comuna.

Igualmente, se puso énfasis en la gestión de residuos tanto domiciliarios como los que se generan por las actividades desarrolladas en torno al mar.

### Temas y problemas identificados

Tema	Descripción y relevancia
Agua potable	Originalmente el proyecto de APR consideraba que no se llevó a cabo. Además, se tapan los filtros con material orgánico, los animales toman agua cerca de la toma y se altera la calidad del agua para consumo.
Conectividad vial	Se aborda la temática de los caminos haciendo hincapié en el mal estado de los en el sector costero, lo que dificulta tanto a habitantes como a la movilidad de los turistas.
Seguridad pública	Hay preocupación por las zonas rurales en donde no tienen vigilancia policial y ha aumentado la sensación de inseguridad.
Participación ciudadana	Hay desgaste de dirigentes de organizaciones vecinales en cuanto al tiempo invertido en levantamiento de información y gestión de requerimientos y necesidades, como también por los gastos en desplazamientos.
Infraestructura y espacios públicos	En general existe una falta de mantención de los espacios públicos y áreas verdes. Se señala que cuando hay crecidas del mar se pierde la conectividad de los vecinos del sector estero Tehuaco y que además es necesario mejorar la rampa de Calen.
Alumbrado público	Se requiere mejorar la luminaria del sector y ampliar la iluminación a lugares carentes de esta.
Salud	En cuanto a salud se ha comentado que la infraestructura cumple pero faltan profesionales para alcanzar la cobertura necesaria que requiere la comuna, lo que afecta directamente al estado de salud y calidad de vida de los habitantes, además de cumplir en los casos de emergencias.
Institucional	Se menciona que los roles y tareas que realiza cada miembro del municipio no están bien definidos, lo que conlleva a pérdida de tiempo y hace menos eficiente la atención a los habitantes.
Ordenamiento territorial	Se realiza una crítica a la cantidad de construcciones que están inconclusas y que en muchas ocasiones optan por pagar multas (bajas) en lugar de finalizar las obras. Junto a esto, señalan que las mantenciones son deficientes y no se realiza el debido retiro de escombros en los procesos de construcción.
Medioambiente	Las problemáticas que estiman relevantes en torno al medioambiente tienen que ver con la contaminación del borde costero causada por la industria del mar, lo que a su vez perjudica el desarrollo turístico de la zona.  Igualmente, existen problemas con el manejo de residuos en sectores que son productivos y atractivos turísticos como el muelle.
Personas mayores	Debido a las dificultades de movilidad y desplazamiento que tienen las personas mayores por sus capacidades y por los problemas de los caminos se hace necesario contar con un transporte destinado a la entrega de insumos, remedios y atención domiciliaria o traslados a las unidades de atención.
Saneamiento sanitario	En vista del aumento de viviendas y las crecidas de mareas que deterioran las redes de agua potable, se hace preciso contar con alcantarillado en el sector.
Turismo	Existe en el sector una zona de nidificación de cisnes de cuello negro que no se ha potenciado para el desarrollo turístico, como el mejoramiento de los accesos o en la creación de pasarelas y miradores.

### Propuestas de iniciativas

Tema	Proyectos e iniciativas
Agua potable	Construir un pozo profundo para el sistema de APR. Mejorar bombas, filtros y evaluar la calidad del agua.
Conectividad vial	Asfaltar la ruta costera. Fortalecer la mantención de los caminos interiores.
Seguridad pública	Proponer extender la vigilancia policial en Calén, complementando el patrullaje con el apoyo en requerimientos a personas mayores.
Participación ciudadana	Fortalecer el vínculo de la Municipalidad con las organizaciones sociales y vecinales. Apoyar financieramente gestiones realizadas por dirigentes vecinales.
Infraestructura y espacios públicos	Construir rampa de Calen. Diseñar proyecto de mejoramiento de Plaza y áreas verdes. Construir estacionamientos en la comuna. Mejorar el piso del gimnasio de la Escuela de Calen. Construir terminal de buses de Dalcahue.
Alumbrado público	Generar proyecto de luminaria pública que extienda la red existente.
Salud	Contratar profesionales. Contratar personal capacitado para urgencias.
Institucional	Realizar trabajo organizacional para definir roles.
Ordenamiento territorial	Realizar fiscalizaciones a las obras en ejecución y posterior a la entrega de obras.
Medioambiente	Fortalecer la fiscalización de las concesiones marítimas en temáticas ambientales. Buscar un financiamiento para crear un fondo de limpieza de playas.
Personas mayores	Contar con un vehículo destinado a las labores de salud que necesitan las personas mayores.
Saneamiento sanitario	Instalar alcantarillado en el sector Calen. Fiscalizar mantenciones e instalación de filtros en la red de agua potable.
Turismo	Potenciar turísticamente el avistamiento de aves en Calen. Diseñar proyecto de construcción de miradores y pasarelas para el sector.

### Sueño de comuna

En cuanto a la visión futura planteada por los participantes del taller en los sectores de Calen y San Juan, se identifican las siguientes temáticas:

- Tener una comuna con mayor seguridad, desarrollo turístico y económico.
- Una comuna limpia, libre de contaminación y que cuenta con un hospital que garantiza la atención de todos sus habitantes.
- Se sueña con tener un Dalcahue con una solución sanitaria para todos quienes habitan su territorio.

### Sistematización taller Tenaún

El taller en el sector de Tenaún se llevó a cabo en la sede social de Tenaún bajo el día 24 de agosto entre las 18:00 y 20:00 hrs.



Los participantes del taller abordaron una gran cantidad de temáticas asociadas a la realidad del sector entre las que destacan desarrollo económico, pesca, personas mayores, espacios públicos y conectividad vial.

Se proponen proyectos de urbanización como la pavimentación de caminos y construcción de veredas. Además, restaurar la sede de personas mayores para fortalecer a las agrupaciones, construir un Mercado en Tenaún para facilitar el encuentro de productores locales y crear una Delegación Municipal en Tenaún.

### *Temas y problemas identificados*

<b>Tema</b>	<b>Descripción y relevancia</b>
Medioambiente	Los participantes comentan que faltan espacios donde depositar la basura y contar con puestos de reciclaje para contribuir a disminuir la contaminación del sector.
Conectividad vial	Los caminos se dañan constantemente por la lluvia y por el aumento de la cantidad de personas desplazándose. Se señala que es necesario fortalecer el mejoramiento de caminos y avanzar hacia una mayor cantidad de rutas asfaltadas.
Desarrollo económico	Es primordial para el desarrollo del turismo en el sector contar con un mercado donde puedan funcionar los rubros de la gastronomía y la artesanía. Se menciona que Tenaún no cuenta con una feria donde los agricultores, pescadores y artesanos puedan comercializar sus productos.
Personas mayores	El Comité se encuentra inactivo y es necesario que pueda funcionar para apoyar y gestionar las temáticas con las que regularmente funciona.  Igualmente, es necesario realizar un catastro para conocer la realidad de todas las personas mayores y no solo de las que participan en agrupaciones.
Salud	A las personas mayores se les dificulta desplazarse para retirar medicamentos o recibir atención médica, se señala que la frecuencia de las rondas médicas es muy baja. Se requiere contar con un CECOSF, vehículos y un equipo profesional permanente.

Tema	Descripción y relevancia
Turismo	No existe un lugar físico ni virtual donde se puedan informar los turistas que visitan el sector, con los atractivos, servicios y eventos de Tenaún y sus alrededores
Agua potable	Se comenta que la cosecha del pompón y la tala de árboles dificulta tener la capacidad de agua que requieren los Comités de agua de Los Molinos y Tenaún Alto. Se hace oportuno contar con un APR para los habitantes de Tocoihue.
Saneamiento sanitario	Respecto de esta temática se comenta que no existe una planta de tratamiento de aguas servidas y además, se requiere realizar alcantarillado para poder pavimentar.
Pesca	Los participantes comentan que se está otorgando concesión a sindicatos externos al sector, no se fiscaliza adecuadamente el uso de la rampa y que es necesario contar con un muelle para descarga de mayor volumen. Además, se debería implementar un registro de movimientos de desembarques.
Infancia	Es necesario que se lleven a cabo mayor cantidad de actividades y eventos destinados a la infancia en el sector y no solamente en Dalcahue urbano.
Seguridad pública	Advierten que hay un aumento de actividades ilícitas como el consumo de drogas que exponen a la comunidad y generan una mala imagen para el turismo. Se suma que cámaras de seguridad en la rotonda disminuirían las velocidades de los vehículos que transitan por el sector y existiría mayor control de quiénes realizan ilícitos.
Patrimonio	Se visualiza la oportunidad de rescatar y resguardar el patrimonio local, como la iglesia, para promover instancias turísticas y cuidar la cultura y la identidad local.
Infraestructura y espacios públicos	En cuanto a los proyectos de infraestructura, se releva la importancia de avanzar en construir veredas en sectores donde no hay y dificulta el desplazamiento de las personas, la necesidad de contar con un nuevo Cuartel de Bomberos en Tenaún, la reparación de la cancha de fútbol que es un espacio de encuentro comunitario y se advierte que el cementerio está llegando a su límite.
Participación ciudadana	En cuanto a la participación ciudadana indican que se debería considerar en el diseño de obras que se realizan en el sector.
Culturas	Es necesario fortalecer las actividades culturales abiertas a la comunidad y la formación de niños y jóvenes en temas culturales.
Tenencia responsable de mascotas	La tenencia se abarca desde una visión más integral enfocada en la tenencia responsable de animales, dado que no solamente las mascotas generan dificultades, sino que también algunos animales que se movilizan desordenadamente por los caminos.

### Propuestas de iniciativas

Tema	Proyectos e iniciativas
Medioambiente	Instalar espacios para depósito de basura y puntos limpios de reciclaje. Ejecutar instancias de educación ambiental.
Conectividad vial	Ejecutar proyectos de pavimentación de caminos. Fortalecer el mejoramiento de caminos interiores y en el borde costero. Ampliar el camino del borde costero desde el faro hacia el este. Construcción de veredas en Tenaún Alto y Tocoihue.
Desarrollo económico	Construir un mercado en Tenaún. Implementar un espacio para encuentro de productores locales. <b>Habilitar pista de aterrizaje del Aeródromo.</b> <b>Crear una feria campesina en el Aeródromo.</b>
Personas mayores	Diseñar plan de reactivación del Comité de adultos mayores. Catastrar la realidad de todos los adultos mayores del sector.
Salud	Fortalecer programa de atención domiciliaria para personas mayores. Construir un CECOSF para el sector. Dotar de personal permanente. Adquirir vehículo para las funciones de salud.
Turismo	Instalar punto de información turística en Tenaún. Crear una plataforma virtual de información turística. Realizar talleres de capacitación sobre la actividad turística.
Agua potable	Invertir en soluciones hídricas para el sector. Fiscalizar las condiciones de los sistemas de APR. Fiscalizar venta de pompón y deforestación del sector.
Saneamiento sanitario	Invertir en una planta de tratamiento de aguas servidas.
Pesca	Gestionar concesión marítima a sindicatos de la zona. Crear una nueva losa de carga y descarga. Implementar un registro de desembarques en la rampa.
Infancia	Implementar programa de eventos para niñas y niños de Tenaún.
Seguridad pública	Instalar cámaras de seguridad en el sector. Realizar alianzas con la Armada para colaboración en fiscalización.
Patrimonio	Ejecutar un programa de rescate del patrimonio de Tenaún.
Institucional	Crear Delegación Municipal de Tenaún.
Infraestructura y espacios públicos	Construir un nuevo Cuartel de Bomberos en Tenaún. Continuar ejecutando proyectos de urbanización en las calles del sector. Ampliar el cementerio de la localidad. Mejorar la cancha de fútbol. Crear un espacio de encuentro comunitario. Construir terminal de minibuses en la zona urbana del sector.
Participación ciudadana	Fortalecer los espacios de participación ciudadana en el diseño de obras públicas.
Culturas	Promover programas de rescate cultural y fortalecimiento de la artesanía local.
Tenencia responsable de mascotas	Fomentar la tenencia responsable de animales domésticos y ganadería.

### Sueño de comuna

La visión futura planteada por los participantes del taller de Tenaún considera los siguientes puntos:

- Una comuna habitada por personas que son conscientes y educadas respecto del cuidado del medioambiente donde se potencia el desarrollo turístico sustentable.
- Se visualiza a Dalcahue con espacios y actividades que generen colaboración y unión entre sus vecinos.
- Se espera tener una comuna bien equipada, con alcantarillados, caminos asfaltados y una costanera turística.
- Contar con un Centro Cultural de Dalcahue, un espacio que fomente los talleres artísticos y musicales, valorando las técnicas ancestrales e instrumentos identitarios de la zona.
- Tener un Mercado para la venta de productos agrícolas, gastronómicos y de artesanía.
- Disponer de un Establecimiento de Larga Estadía para Adultos Mayores que permita acoger a personas de Dalcahue y Chiloé.

### Sistematización taller Butalcura

El taller en el sector de Butalcura se realizó en la sede social de la Junta de Vecinos La Estrella de Butalcura el jueves 25 de agosto entre las 10:00 y 12:00 hrs.



Se abordaron temas relacionados a la gestión de residuos y los microbasurales, el mejoramiento de los caminos y las Escuelas, el crecimiento de las parcelaciones y la necesidad de un Plan regulador para la comuna.

### Temas y problemas identificados

Tema	Descripción y relevancia
Conectividad vial	En torno a lo que involucra a los caminos y la conectividad, los participantes se enfocaron en la mantención de las rutas debido a que el tráfico ha aumentado y el deterioro de los caminos avanza más rápido que la frecuencia del paso de máquinas. Además, se ha puesto énfasis en la necesidad de contar con ciclovías en carreteras y caminos con alto tráfico.
Desarrollo económico	Los participantes han resaltado las complicaciones que han tenido los productores de alimentos por el aumento de los costos para llevar a cabo sus labores lo que finalmente repercute en los presupuestos familiares de ellos y de los habitantes de la comuna por el encarecimiento de los productos.

Turismo	Existe preocupación por las consecuencias negativas que tiene el turismo en el río Carihueico y sectores aledaños, ya que han aumentado los visitantes y no existe organización en los distintos puntos de interés turístico.
Medioambiente	Hay empresas de extracción de áridos que al parecer están funcionando sin permisos y han dañado caminos que utilizan los habitantes del sector cotidianamente. En torno a esto, señalan que no se exigen suficientes planes de mitigación a empresas.  A su vez, se han creado microbasurales que no son erradicados a tiempo e incitan a más personas a depositar sus desechos.
Energía y electrificación	En cuanto a la energía, se ha señalado que se están generando problemas asociados al uso de leña para la calefacción de hogares asociados a la deforestación en algunos sectores, costo de la leña y aumento de enfermedades respiratorias.  Por su parte, existen dificultades en el acceso a la electricidad con vecinos que no tienen regularizado el servicio con riesgo de incendios y cuentas más elevadas por sobreconsumo.
Agua potable	El APR existente en Butalcura ya no es suficiente para la cantidad de población que ahora vive en el sector.
Alumbrado público	El mejoramiento de las luminarias del sector es relevante por la gran cantidad de vecinos y estudiantes que comienzan o terminan sus labores con baja visibilidad y sensación de inseguridad.
Infraestructura y espacios públicos	La principal problemática que visibilizan los vecinos es la carencia de espacios y actividades para realizar vida social y deporte, lo que afecta principalmente a la infancia y personas mayores, debido a que gran parte de las actividades se enfocan en el sector urbano de la comuna.  También se señala que faltan cunetas en los caminos para la evacuación de aguas y ante la posibilidad de déficit hídrico se cuestiona el nulo aprovechamiento de las aguas lluvias para su utilización lavados, regadíos, etc.
Seguridad pública	Existe preocupación por la seguridad en zonas cercanas a la ruta donde han ocurrido robos, accidentes y acumulación de basura.
Habitacional	Los participantes exponen que es importante avanzar en el mejoramiento y terminado de viviendas especialmente en personas más vulnerables.
Ordenamiento territorial	El aumento y exceso de loteos irregulares ha producido dificultades en materia de caminos, recursos hídricos, aumento de basura y usuarios en servicios de salud, entre otros.
Educación	La mayor preocupación en el ámbito educativo guarda relación con el estado de los establecimientos educacionales en cuanto a su infraestructura.

### Propuestas de iniciativas

Tema	Proyectos e iniciativas
Conectividad vial	<p>Promover proyectos de pavimentación de caminos.</p> <p>Fortalecer el paso de maquinaria motoniveladora en caminos no asfaltados.</p>
Desarrollo económico	<p>Fortalecer redes y proyectos de apoyo para productores de alimentos.</p>
Turismo	<p>Posicionar al río Carihueico como potencial turístico.</p> <p>Invertir en el cuidado e infraestructura del entorno del río Carihueico.</p>
Medioambiente	<p>Fiscalizar a empresas que trabajan áridos en el sector.</p> <p>Diseñar proyectos de reciclaje de basura y compostaje de residuos.</p> <p>Diseñar proyectos de educación ambiental para la comunidad.</p> <p>Exigir proyectos de Responsabilidad Social Empresarial.</p> <p>Reevaluar el recorrido del camión de basura.</p>
Energía y electrificación	<p>Generar planes de regularización y obtención de servicios básicos.</p> <p>Financiar iniciativas de generación de energía eléctrica a nivel domiciliario para calefacción.</p>
Agua potable	<p>Avanzar en la ampliación del sistema de Agua potable rural para llegar a más viviendas con mayor capacidad de distribución.</p> <p>Evaluar los pozos para verificar capacidad de acumulación de agua.</p>
Alumbrado público	<p>Diseñar proyecto de luminarias fotovoltaicas para el sector de Butalcura.</p>
Infraestructura y espacios públicos	<p>Construir un Centro multipropósito en el sector para actividades recreativas.</p> <p>Financiar iniciativas que fomenten los deportes en espacios abiertos.</p> <p>Construir cunetas en caminos para evacuar aguas.</p> <p>Diseñar proyecto para colección de aguas lluvias en hogares y posterior capacitación de uso.</p>
Seguridad pública	<p>Instalar cámaras de seguridad en sectores aledaños a la ruta.</p> <p>Fomentar la creación de comités de seguridad con personalidad jurídica.</p>
Habitacional	<p>Establecer líneas de trabajo para el mejoramiento de viviendas.</p>
Ordenamiento territorial	<p>Fiscalizar loteos irregulares.</p> <p>Crear paneas de educación en normativa de venta de terrenos.</p> <p>Generar un Plan Regulador para la comuna.</p>
Educación	<p>Establecer proyectos de mejoramiento de los establecimientos educacionales del sector.</p>

### *Sueño de comuna*

Respecto de la reflexión de la visión futura o sueño de comuna, los participantes del taller en Butalcura sueñan:

- Una comuna con desarrollo sustentable. Limpia, donde se recicla y se fomenta el compostaje.
- Que Dalcahue tenga iniciativas de energías limpias y un sistema de aprovechamiento de aguas lluvias.

## V. ANÁLISIS INTEGRADO

### - **Ámbito social y cultural**

En 2002, la población de Dalcahue estaba compuesta por 10.693 personas ascendiendo a 13.762 habitantes en 2017 implicando un crecimiento poblacional del 28,7%. Respecto de la distribución de la población por zona de residencia de acuerdo al Censo 2017 es de 60.8% en la zona urbana de Dalcahue y un 39,2% en las zonas rurales.

El desarrollo social de la comuna es visualizado como un ámbito fundamental en cuanto a la calidad de vida de las personas, así como el mantenimiento de las características propias de los habitantes del territorio.

Un primer elemento abordado en el proceso participativo, tiene relación con la educación. Se menciona la necesidad de fortalecer el servicio en los sectores rurales, especialmente, lo referente a la calidad de la infraestructura de las escuelas, que estaría afectando a casi el 25% del total de alumnos ( 750 alumnos) y al 62% del total de los establecimientos (29 establecimientos), de los cuales el 41 % serían municipales (12 de 29 establecimientos rurales)

Por su parte, se señala la necesidad de crear escuelas de oficios y escuelas técnicas, así como también mejorar las especialidades en los liceos. Además, se señala la necesidad de ampliar la dotación docente que afecta los reemplazos en caso de bajas médicas, dificultando la continuidad académica de los alumnos. También se propone aumentar y mejorar el equipamiento relacionado con la actividad física y cultural de los estudiantes, como por ejemplo polideportivos, aula magna y biblioteca municipal.

Un segundo tema de relevancia surgido del proceso de participación, está dado por la importancia de la cultura y del patrimonio local. Se reconoce que Dalcahue posee una enorme riqueza en este sentido, tanto de forma inmaterial como material. De esta manera, según el Plan Municipal de Cultural (2018-2022) se reconocen más de 40 organizaciones, actores e iniciativas consolidadas artístico-culturales, entre artistas, iniciativas comunitarias, agrupaciones culturales y organizaciones de artesanos. En los diversos sectores donde se realizaron encuentros de participación ciudadana se propone aumentar el apoyo a gestores culturales y artesanos, de modo de colaborar en el rescate y promoción de ellos. También se hace mención a la necesidad de gestionar recursos para la mantención de las iglesias locales, especialmente aquellas no consideradas en la declaración patrimonial de la UNESCO. Finalmente, se hace necesario contar con mayor cantidad de espacios físicos para el desarrollo de la cultura, como debe ser un centro cultural comunal y un aula magna, que además de generar una oferta programática artística-cultural, tanto para el sector urbano como rural, permita la promoción y organizaciones de agrupaciones culturales y artísticas en la comuna, como forma de reconstruir el tejido social en la materia.

Un problema que se considera como emergente, tiene que ver con la seguridad pública. Se plantea que la llegada de nuevos habitantes a la comuna y a la Isla en general, ha conllevado el aumento de la sensación de inseguridad entre los vecinos, quienes aluden a que la presencia de personas extrañas, y los robos ocurridos últimamente en algunos sectores, fundamentan la necesidad de invertir mayores recursos en planes de seguridad.

Al observar la estadística disponible con relación a los actos de incivildades y delitos, se observa un descenso sostenido entre los periodos 2011 y 2022 del global de actos vinculados a la seguridad ciudadana, salvo en las situaciones de: Violaciones (+900%) actos de incivildades -(+50%), salvo las situaciones de amenazas (+17,39%) y violencia intrafamiliar (+14%).

En cuanto a la variación anual respecto al 2020, las mayores caídas corresponden a -8 delitos de mayor connotación social (-7%), -7 incivildades (-2%) y -5 infracciones a la ley de armas (-100%). Por su parte, de los delitos que han ido al aumento, se encuentran el aumento de +7 casos de abusos sexuales y otros delitos (+87,5%) y +2 casos de receptación (+66,7%)

Dentro de este contexto, en los procesos participativos se solicita aumentar la dotación de carabineros en la comuna, e invertir en equipamiento de seguridad como cámaras de vigilancia, iluminación en zonas peligrosas, alarmas comunitarias y cierres perimetrales. También se propone que la municipalidad apoye la constitución de comités de seguridad conformados por los propios vecinos.

Se considera que el deporte es una actividad que genera beneficios sociales a nivel comunal. No obstante, pese a la existencia de diversos clubes deportivos (N°53), en los sectores rurales de la comuna se solicita mayor cantidad de infraestructura adecuada para la práctica deportiva, especialmente espacios techados, para poder ocuparlos también durante el invierno. Por otra parte, se requiere diversificar la oferta programática de actividades deportivas, tanto a nivel formativo como recreativo, para no sólo centrarse en el fútbol o el básquetbol, en el entendido que solo 2% de organizaciones (N°13 en total) son de carácter deportiva que no responden a clubes.

De la mano con lo anterior, existe una preocupación por la vida sana de los jóvenes, ante lo cual se requiere una mayor articulación entre las áreas de educación, deporte y salud. En este sentido, los actores clave proponen fortalecer las instancias en torno a este eje, de manera de evitar que la población crezca con enfermedades y una mala calidad de vida. Lo anterior se vincula con lo señalado por los productores locales, quienes señalan que se debe promover el consumo de productos locales, los cuales consideran saludables para el consumo humano.

En cuanto al área salud, se identifican 8 centros de salud en la comuna, de ellos 2 están localizados en la zona urbana y 6 de ellas en zonas rurales, la comuna no cuenta con un CECOF, respecto de las observaciones que se realizan en el proceso participativo, se identifica una preocupación por la capacidad y cobertura de atención que tienen las postas en las zonas rurales, las cuales han tenido una mayor demanda por el incremento de población que ha llegado a habitar en dichas zonas. A nivel comunal y principalmente en las zonas urbanas, se identifica como necesidad contar con centros de mayor complejidad, contar con atención de especialistas para evitar acudir por dichos servicios a la ciudad de Castro o Puerto Montt.

Otro tema emergente a la realidad actual, tiene que ver con las personas mayores. Se debe considerar que en Chiloé en general, y en Dalcahue en particular, existe un proceso acelerado de envejecimiento de la población. En términos estadísticos, es posible observar que en el periodo intercensal 2012-2017 la población de 65 años o más aumentó en un 62%, mientras que el segmento de 0 a 14 años disminuyó en un 2,2%. Frente a ello, los actores del territorio solicitan fortalecer los programas de atención al adulto mayor, generando catastros, ampliando cobertura de atención de los servicios requeridos por este segmento, y ampliando las redes de apoyo como son los clubes u organizaciones vecinales. También se debe considerar, que ello afectará notoriamente la actividad productiva campesina, que está vinculada estrechamente con población mayor con un bajo recambio generacional.

En cuanto a los niños, niñas y adolescentes, se comenta que existe un déficit de servicios como jardines infantiles y salas cuna, actualmente existen 6 establecimientos para atender a esta población (4 JUNJI y 2 INTEGRAL). Esto constituye un tema relevante para las madres de la comuna, considerando las nuevas dinámicas económicas, que también han generado una explosiva inserción laboral femenina, segmento que entre los años 2002 y 2017 aumentó en un 112% su población ocupada. No obstante, aún existe una brecha considerable, donde el 60,7% de la población ocupada corresponde a hombres, y un 39,3% a mujeres.

También se señala la importancia de fomentar el respeto a los derechos de los niños, contribuyendo al cambio cultural sobre este tema.

Finalmente, se propone ampliar los espacios de participación ciudadana, mediante el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil. Se reconoce que la municipalidad ha abierto espacios para la asociatividad de las juntas de vecinos, pero se debe reactivar el COSOC. Se hace necesario también contribuir al recambio generacional de los dirigentes, ya que en muchos casos se reiteran y han perdido la motivación por participar. Para ello, hay que avanzar en escuelas dirigenciales, que ayuden a formar nuevos líderes, e instalar capacidades para la gestión organizaciones y de recursos para sus organizaciones.

## **- Económico productivo**

En relación al ámbito de desarrollo económico productivo, referido al mercado empresarial y los antecedentes económicos publicados por el Servicio de Impuestos Internos, se visualiza una evolución al alza en el número de empresas registradas con casa matriz en Dalcahue, pasando de 692 unidades económicas en 2010 a 1.041 en 2020. En este último año, las ramas económicas con mayor número de empresas corresponden a Comercio (355), Transporte, almacenamiento y comunicaciones (170), Hoteles y restaurantes (109) y Silvoagropecuario (109).

Respecto de los antecedentes resultados se observan principalmente cinco temas que representan una oportunidad para la comuna y sus habitantes. En primer lugar, existe un consenso de la importancia que el día de hoy ha adquirido el turismo para la economía local. La masiva llegada de turistas a Chiloé ha gatillado diversas transformaciones y un gran dinamismo social y económico. Dalcahue en este sentido se reconoce como una de las comunas con mayor potencial para esta actividad, al contar con diversos elementos característicos como son el paisaje natural, una riqueza histórica y cultural chilota, y una conectividad privilegiada por transporte terrestre, marítimo (cruce a Quinchao) y aéreo (aeropuerto de Mocopulli). Se visualizó en cada uno de los talleres de participación ciudadana, que los habitantes de cada sector desean que exista mayor inversión en la promoción de los atractivos de las diversas localidades, ya sea mediante difusión, señalética, infraestructura y equipamiento. Por otra parte, se hace necesario generar un plan de fortalecimiento de la oferta de servicios para dar soporte al turista, específicamente en lo relacionado a la gastronomía y hotelería.

En segundo lugar, se reconoce la relevancia que tiene la producción de alimentos para la vida de los habitantes de Dalcahue. La comuna tiene una diversidad de producción de alimentos ya sea en lo agropecuario como en la pesca y productos del mar. En cuanto a la producción agropecuaria, existe una preocupación en relación a la sostenibilidad de la actividad en el tiempo, ya sea por la cada vez menor cantidad de familias que se dedican a la actividad, el envejecimiento de la población, la pérdida de suelo de uso agrícola por las parcelaciones, la sequía que va en aumento e imposibilita

la producción, o los altos costos del fertilizante que hacen inviable económicamente la actividad para muchos pequeños campesinos. Es por ello que en general, se solicita que exista mayor articulación de los servicios públicos en torno a estas nuevas problemáticas que emergen para el agro.

En cuanto a la pesca y los productos del mar, se plantea un nodo central vinculado a la necesidad de ordenar el borde costero, tanto en Dalcahue urbano, como en Tenaún, además de las otras localidades costeras, como Calen, San Juan, Quetalco, entre otras. Ello es fundamental para establecer planes de inversión en infraestructura que permita fortalecer las actividades del mar, tales como rampas de mayor tamaño, y equipamiento de soporte para la producción. También se requiere realizar un ordenamiento en cuanto a las concesiones marítimas, de manera de asegurar la sostenibilidad de las actividades extractivas y productivas, siempre resguardando los beneficios e intereses de las comunidades locales.

La artesanía es visualizada como una actividad cultural histórica y propia de la identidad de Dalcahue, la cual emergió como una actividad relevante en cada uno de los sectores donde se realizaron talleres participativos. Se propone, en general, una mayor preocupación por fomentar el rescate de las y los artesanos de cada localidad, de modo de asegurar que la actividad persista a través del tiempo. También se visualiza la necesidad de entregar más apoyos para la realización de sus actividades, así como avanzar en nuevas acciones que permitan mantener el posicionamiento de la artesanía dalcahuina como una de las pocas que mantiene de forma prístina sus técnicas.

Como un elemento transversal a cada uno de los rubros productivos estratégicos para la comuna, se identifica un problema relacionado a la comercialización de los productos, ya sea agropecuarios, de la pesca y del mar y de la artesanía. La falta de espacios para la venta de los productos ha generado una pérdida de oportunidades tanto para los circuitos económicos locales, como para lo vinculado al turismo. En general, se propone que exista un gran mercado de productos locales en Dalcahue, y ferias de productos en las diversas localidades de la comuna. También se debe avanzar en el comercio digital, aprovechando las nuevas tendencias de e-commerce, para que los productores puedan vender sus productos durante todo el año hacia fuera de la isla, y contribuir a romper la estacionalidad económica en base al turismo que se acrecienta sólo en los meses de verano. El fortalecimiento de la comercialización de los productos reduciría a su vez la gran presencia de intermediarios, quienes son los que obtienen en su mayoría las ganancias de la venta de los productos.

Finalmente, es necesario avanzar en la generación de valor agregado de los productos, considerando la existencia de tecnologías y herramientas para ello, de modo de propender a una mayor obtención de beneficios de ingresos por parte de los productores locales.

## **- Territorial y desarrollo urbano**

El ordenamiento del territorio es visualizado como una problemática central y fundamental de solucionar en el mediano plazo. El crecimiento exponencial que la comuna ha tenido durante los últimos años, ha gatillado la aparición espontánea de sectores poblados de forma completamente irregular, generando serios problemas sociales, ambientales y urbanísticos. Este problema se visualiza en la totalidad de los sectores donde se realizaron talleres de participación ciudadana, donde se han acrecentado problemas vinculados a la recolección de basura, abastecimiento de agua potable, mantención de caminos, seguridad pública, saneamiento sanitario, entre otros, a causa de

asentamientos en loteos irregulares que impiden la inversión del estado de forma directa, así como la atención oportuna de servicios como bomberos y recolección de basura por temas como son el ancho de caminos o la falta de una red de grifos para atender incendios. Frente a ello, se plantea la necesidad de agilizar la gestión del nuevo Plan Regulador Comunal, para poder regularizar, planificar y ordenar este crecimiento que ha existido y que por tendencia, podría existir durante los próximos años.

Los talleres participativos se centraron en gran medida en necesidades de infraestructura de diversa índole, problemática surgida por los cambios sociales y económicos del día de hoy en el territorio.

Al ser Dalcahue una comuna eminentemente rural, aún existe una gran cantidad de caminos sin asfaltar, los cuales, según se comenta en los talleres de participación ciudadana, se encuentran en condiciones regulares en muchos casos, requiriendo de mayores recursos para su mantención oportuna. La ciudadanía espera a su vez, avanzar en el asfalto de diversas rutas estratégicas dentro de la comuna, como es el caso de los caminos costeros que unen las localidades que se encuentran en estos sectores.

Como se señaló anteriormente, el abastecimiento de agua potable en sectores rurales es una problemática creciente. El aumento de población en los diversos sectores rurales, así como el avance de la sequía, hacen necesario gestionar en general proyectos de ampliación, mejoramiento y normalización de los APR, así como la búsqueda de nuevas fuentes de captación de agua y la profundización de los pozos que abastecen los sistemas. Según los datos del Ministerio de Obras Públicas, en Dalcahue existen seis organizaciones administradoras de los sistemas de Agua Potable Rural. De estas seis organizaciones, una trabaja en el segmento mediano, con 497 arranques, mientras que las otras cinco operan en el segmento menor, con número de arranques en un rango entre 94 y 244 unidades. De estas, al cotejar con los datos levantados en el proceso participativo, todas requerirían ampliar su cantidad de abastos, así como en muchos casos, la fuente de captación.

Sumado a lo anterior, se reconoce como muy necesario el avance en proyectos de saneamiento sanitario. La existencia aún de fosas, así como sistemas irregulares sanitarios, han generado problemas de contaminación y malos olores. Lo cual constituye un aspecto no sólo de condiciones de salud y medioambiente para la población de diversos sectores de la comuna, sino que además es un requisito básico para poder generar emprendimientos productivos de carácter formal.

Además, se considera la necesidad de mejorar las condiciones de habitabilidad, específicamente relacionadas con la calidad de la vivienda. Se plantea en los talleres de participación ciudadana que aún existen casas de materialidad ligera o con piso de tierra, para lo cual se debe articular a los servicios públicos como el SERVIU, para atender a este segmento de población de forma oportuna. A su vez, se debe ayudar a avanzar en la regularización y saneamiento de terrenos, y que actualmente se observa una gran burocracia para dichos procedimientos. Otro aspecto dentro de ello, tiene relación con la electrificación rural, ya que en muchos casos las viviendas están conectadas de forma irregular a la red, y en los casos de nuevas viviendas que se han construido, se requiere ampliar los sistemas para dar una mayor cobertura.

El aumento del flujo vehicular, especialmente en los sectores rurales, ha gatillado el aumento de la inseguridad vial, lo cual se acrecienta con que muchos caminos no cuentan con alumbrado público adecuado. En los talleres de participación ciudadana se solicita ampliar este servicio, considerando que muchos caminos se han ido asfaltando y con ello aumenta la cantidad de vehículos que circulan por esas rutas. También se propone gestionar soluciones en base a energía solar, para evitar el corte

de energía en las épocas de fuertes lluvias y temporales. Igualmente, en entrevistas a actores clave se abogó por un Plan de ordenamiento vial que favorezca a la descongestión vehicular del radio urbano de la comuna y el diseño de un plan de calendarización para la mentación de caminos rurales.

Finalmente, se plantea en general que existe un déficit de infraestructura de espacios públicos para la comunidad. Este problema asoma con mayor fuerza en los sectores rurales, donde se plantea que la mayor inversión en este sentido ha estado focalizada en el sector urbano de Dalcahue. Se solicita avanzar en proyectos que rescaten el borde costero, tales como costaneras y ciclovías, así como en mayor cantidad de espacios deportivos, como son las canchas y plazoletas para actividad física. En cuanto al sector urbano, se menciona la necesidad de ampliar la costanera, de manera de continuar embelleciendo dicho sector, y con ello posicionar aún más a la comuna en términos turísticos, además de instalar semáforos en algunos puntos de la ciudad.

## **- Ambiental y sustentabilidad**

Los aspectos ambientales a nivel comunal representan una preocupación generalizada en los talleres de participación ciudadana. Se ha observado en los últimos años una modificación rápida y creciente en las condiciones medioambientales y naturales de la comuna, a raíz de los procesos de transformación económica y social.

Un primer problema señalado en todos los talleres de participación ciudadana tiene relación con la generación de residuos sólidos y la gestión de éstos. Los participantes de los encuentros de participación señalaron que han proliferado los microbasurales a partir de los nuevos sectores poblados que se han construido, así como los problemas asociados a la recolección de basura, al no tener una frecuencia adecuada, las condiciones de acceso a los loteos irregulares, o la falta de educación de los vecinos al sacar la basura en días u horas en que no pasa el servicio. Por otra parte, se señala que existen vertederos ilegales, generados por la actividad industrial de la comuna. En efecto, considerando las cifras, en 2020 se generaron 51.731,1 toneladas de residuos no peligrosos. De estos, un 13,6% proviene del sector municipal, el cual comprende residuos domésticos y de instituciones municipales, mientras que el 86,4% corresponde al sector industrial. Así, es posible señalar que, de los desechos del sector industrial, un 63,4% corresponde a la elaboración y conservación de pescado, crustáceos y moluscos, y un 33,5% a la acuicultura marina. Por lo tanto, más del 80% de los desechos generados en la comuna están ligados a la industria pesquera.

Para ello, se propone avanzar en sistemas de gestión de los residuos que contengan, al menos, cuatro componentes centrales. El primero de ello enfocado en la educación ambiental hacia los vecinos, para generar conciencia sobre la responsabilidad en el manejo de la basura y los residuos. El segundo debe orientarse hacia la disminución de los residuos en base a una política de reciclaje, para lo cual se debe instaurar un plan de trabajo con recolectores de base y empresas dedicadas a ello, así como a la instalación de puntos limpios. Un tercer componente tiene relación con la fiscalización, de modo de disminuir la cantidad de microbasurales producidos por la irresponsabilidad humana, y de vertederos ilegales generados por el sector industrial. Finalmente, se debe fortalecer el servicio de recolección de basura, especialmente en los sectores rurales, siempre que las condiciones territoriales lo permitan.

Para abordar esta problemática, que está presente en general en toda la provincia, se ha iniciado un proyecto llamado "Implementación de una estrategia de gestión integrada de residuos sólidos

domiciliarios en la provincia de Chiloé”, financiado por el Gobierno de Luxemburgo, y ejecutado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD. Este proyecto se encuentra en ejecución actualmente, y busca fortalecer las capacidades que posee la provincia, en escala multinivel y multiactor, en relación a la gestión de residuos sólidos domiciliarios.

Un segundo tema emergido tiene que ver con la protección del medio ambiente y de los ecosistemas naturales del territorio. Se reconoce que las actividades productivas tienen un impacto en este sistema, lo cual termina por afectar directamente al medio social humano. De esta forma, se debe avanzar en el resguardo de las fuentes de agua y el manejo de cuencas, donde se encuentra, por ejemplo, la protección del pompón y la disminución de la contaminación en sectores rurales. Hoy existe mayor conciencia en cuanto a la importancia que tienen los humedales para los ecosistemas y el abastecimiento de agua para el consumo humano. De esta forma, se ha implementado el proyecto “Conservación de humedales costeros orientales de Chiloé” del Ministerio del Medioambiente (Plan Municipal de Cultura 2018-2022), el cual busca contribuir a conservación de estos ecosistemas junto a una gestión participativa que ayude a generar un desarrollo sustentable de las comunidades locales.

Como tercer elemento del ámbito, se observa una gran preocupación por los perros en situación de abandono y asilvestrados, los cuales representan un problema especialmente para los campesinos, ya que atacan a las aves y ovejas de éstos, generando un gran impacto en la economía familiar. Para este problema, los actores del territorio proponen aumentar la cantidad de operativos de esterilización masiva, así como generar planes de educación en torno al marco legal de la tenencia responsable de mascotas, y aumentar la fiscalización en torno al cumplimiento de éste.

#### **- Institucionalidad municipal**

En base al proceso de levantamiento de información participativa, se reconocen dos aspectos a considerar en el ámbito de desarrollo institucional. El primero, guarda relación con la necesidad de impulsar mayores procesos de planificación del desarrollo por parte de la municipalidad de Dalcahue. Se visualiza la actualización del PLADECO como una oportunidad para guiar de forma ordenada y coherente las acciones futuras implementando un análisis comparativo de las acciones generadas por los planes anteriores y la actualización, así como la necesidad de contar con el nuevo Plan Regulador Comunal actualizado.

Junto con lo anterior, se espera por parte de los actores ciudadanos, una profundización en materia del vínculo directo entre organizaciones sociales, en base a planes de trabajo tipo convenios territoriales, y nuevos espacios de participación, de modo de aumentar la motivación de los vecinos en sumarse a los procesos de interés público, ejecutando así un Plan de fortalecimiento de organizaciones comunitarias. Igualmente, los funcionarios relevan la importancia de la Dirección de Desarrollo Comunitario sea el engranaje que articule a la comunidad con las autoridades, directivos y funcionarios municipales.

Con ello además se espera tener una presencia permanente de la municipalidad en los sectores rurales, donde se propone, en el caso concreto de Tenaún, contar con una Delegación Municipal para atender las necesidades de los vecinos de forma cercana y oportuna. Junto a esto, en los talleres de participación ciudadana se planteó la necesidad de gestionar operativos de servicios públicos en sectores rurales, enfocado principalmente en Bienes Nacionales.

## VI. METODOLOGÍA CONSTRUCCIÓN DE PLAN

Para el diseño del Plan, se utilizó como insumos los resultados de las etapas anteriores, tanto aquellos resultantes del Diagnóstico cuantitativo y cualitativo, a partir de lo cual emerge la información clave para estructurar una primera propuesta de Imagen Objetivo del PLADECO.

La imagen objetivo corresponde al sueño de largo plazo que posee el territorio en relación al desarrollo de Dalcahue. Consiste en un objetivo a alcanzar que permita orientar esfuerzos y acciones, considerando la realidad y contexto actual. Para su buen cumplimiento es necesario trabajar con una mirada territorial, multiactor y multinivel. Los insumos para una primera propuesta de imagen objetivo son los sueños consultados en las distintas etapas trabajadas hasta el momento.

De esta forma, la imagen objetivo se refiere a lo que se quiere alcanzar a futuro con lo que se está haciendo actual y potencialmente. Algunos atributos comunes que posee la imagen objetivo son los siguientes:

- Corresponde a una mirada de futuro, no de mejorar el pasado, teniendo un horizonte temporal de mediano y largo plazo.
- Debe ser ambiciosa, desafiante, pero realista y viable.
- Debe ser clara, de fácil interpretación.
- Debe ser sencilla, para que todas y todos puedan comprenderla.
- Debe ser atractiva, para así generar una ilusión y narrativa compartida.

La construcción de una primera propuesta de imagen objetivo para el presente instrumento, consta de la identificación de **ámbitos de desarrollo** para el territorio de Dalcahue. Luego, se realiza un análisis al interior de estos ámbitos de acuerdo a categorías temáticas que permitan realizar una correcta interpretación sobre ellos, así como la generación de propuestas de trabajo viables en base a la institucionalidad local y municipal.

Para dar inicio a este primer componente de la etapa, se plantea la siguiente pregunta orientadora:

- ¿Qué ámbitos están presentes en los resultados del proceso de diagnóstico, que puedan definir, de manera preliminar, una imagen objetivo y lineamientos estratégicos para el desarrollo de Dalcahue?

Los factores surgen mediante un análisis de la información levantada de forma participativa, donde se profundizaron las **potencialidades, oportunidades, desafíos y brechas** principales sobre el contexto local.

Luego, a partir de este proceso de abordaje de ámbitos, se desagregan **lineamientos estratégicos**, los cuales tienen la característica de ser elementos transversales que logran dar cuenta de los desafíos que presenta cada ámbito y la imagen objetivo en sí, y que apuntan hacia el núcleo o problemática central de las principales potencialidades y brechas identificadas, las cuales a su vez deben ser superadas para gatillar un cambio del escenario actual al escenario deseado, este último planteado en la imagen objetivo.

Luego, cada lineamiento estratégico presenta una serie de variables que representan requisitos para su alcance. Estas variables son abordadas en términos de objetivos, los cuales tienen un nivel de mayor especificidad, y que, cumpliéndolos, el lineamiento estratégico tendrá un alto nivel de alcance.

De esta forma, el Diseño del Plan tendrá la siguiente estructura metodológica:



Fuente: Manual para la Actualización de Planes de Desarrollo Comunal (2022), SUBDERE, elaborado por la Universidad de La Frontera

Una vez realizado el proceso de validación tanto de la metodología propuesta, como del contenido de imagen objetivo, lineamientos estratégicos y objetivos, se abordó la construcción de acciones, las cuales son actividades concretas que, en base a su realización, logran dar cumplimiento a los objetivos particulares. Estas acciones deben ser cuantificables y medibles, con tiempos y recursos asociados, de manera de lograr generar un proceso de control y seguimiento adecuado sobre ellas.

## VII. IMAGEN OBJETIVO

A partir de los sueños, anhelos, aspiraciones y apuestas identificadas, se elaboró la siguiente Imagen Objetivo para este periodo de PLADECO:

*Al año 2026, la comuna de Dalcahue es un lugar bueno para vivir, de forma tranquila y segura. Sus habitantes cuentan con servicios básicos de calidad, tanto en la zona urbana como rural. El crecimiento de la comuna se realiza de forma ordenada y planificada, de forma sustentable y en armonía con su entorno social y medioambiental, generando nuevos espacios públicos en servicio de la comunidad.*

*Dalcahue es una comuna que rescata y preserva su desarrollo cultural y social. Sus vecinos y organizaciones ciudadanas participan activamente en los distintos espacios de decisión pública, trabajando de forma articulada con la Municipalidad.*

*La comuna aprovecha su enorme riqueza y potencial económico de forma sostenible, fomentando el desarrollo agropecuario, de la pesca y productos del mar, la artesanía y el turismo, generando valor agregado y buenas condiciones de comercialización para sus productores de base.*

*La salud, la educación y la conectividad logran atender las distintas necesidades dentro de todo el territorio. El desarrollo descentralizado de la comuna permite generar condiciones para que Dalcahue sea una comuna que ofrece buena calidad de vida para todos sus habitantes*



## VIII. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS

A partir de la imagen objetivo elaborada, se avanzó hacia la construcción de una primera propuesta de lineamientos estratégicos. Ellos emergen a partir de la identificación de factores clave para el desarrollo del territorio comunal, presentes en este sueño o anhelo de comuna y en el análisis integrado de la etapa de diagnóstico. Luego, estos factores son transformados a categorías temáticas que permitan realizar un correcto análisis sobre ellos, así como la generación de propuestas de trabajo viables en base a la institucionalidad municipal.

Cada lineamiento estratégico presenta una serie de variables que representan requisitos para su alcance. Estas variables son abordadas en términos de objetivos estratégicos, que corresponden a la estructura u organización que operacionaliza los lineamientos y a la vez ordena las iniciativas para lograr determinadas metas a corto, mediano y largo plazo.

### L1. Fortalecimiento de un sistema de salud primario de calidad y oportuno para la comunidad, a través de la promoción, prevención y autocuidado en la ciudadanía

- O.1. Ampliar y mejorar cobertura del servicio de atención primaria de salud en los sectores urbanos y rurales de la comuna
- O.2. Avanzar en la mejora de infraestructura de las postas rurales de la comuna
- O.3. Desarrollar estrategias de prevención y promoción del cuidado de la salud con enfoque intercultural

### L2. Promoción de una educación integral de calidad para Dalcahue

- O.1. Desarrollar iniciativas para la mejora integral en la calidad de la educación
- O.2. Ampliar las oportunidades de estudios en la comunidad local
- O.3. Promover una sana convivencia en los establecimientos educacionales municipales de la comuna
- O.4. Propiciar una adecuación y organización administrativa para el futuro traspaso al Servicio Local de Educación

### L3. Promoción de la integración social y el envejecimiento activo de las personas mayores desde un enfoque de derechos

- O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal de atención de personas mayores en la comuna
- O.2. Adecuar y gestionar infraestructura y equipamiento para las personas mayores.

### L4. Generación de condiciones para una mayor seguridad ciudadana en Dalcahue

- O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal en materias de seguridad pública
- O.2. Contar con mayor infraestructura y equipamiento para la prevención de delitos e incivildades en zonas urbanas y rurales de la comuna
- O.3. Fortalecer la articulación y organización comunitaria para la prevención de delitos

### L5. Fortalecimiento de la cultura, identidad y patrimonio dalcahuino

- O.1. Fortalecer la realización de programas y actividades culturales en la comuna
- O.2. Contar con infraestructura para actividades culturales de la comuna
- O.3. Dar una mayor puesta en valor de la identidad y el patrimonio local de la comuna

- O.4. Apoyar a gestores y organizaciones culturales
- O.5. Dar continuidad a la planificación cultural municipal

#### L6. Fomento de la actividad física y el deporte en Dalcahue

- O.1. Aumentar y mejorar la infraestructura y equipamiento deportivo de la comuna
- O.2. Propiciar el desarrollo de diversas ramas deportivas formativas, recreativas y competitivas en la comuna
- O.3. Fortalecimiento institucional de la gestión municipal del deporte
- O.4. Apoyar de forma continua a deportistas y organizaciones deportivas de la comuna

#### L7. Promoción de una ciudadanía y sociedad civil activa en los espacios de participación comunales

- O.1. Mejorar continuamente la infraestructura y equipamiento de las sedes comunitarias
- O.2. Apoyar el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones sociales de la comuna
- O.3. Conformar mesas territoriales de trabajo con comunidades locales

#### L8. Fortalecimiento y promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia desde un enfoque integral.

- O.1. Fomentar la participación de niñas, niños y adolescentes en distintas áreas de interés público
- O.2. Contar con estrategias de sensibilización de los derechos de niñas, niños y adolescentes
- O.3. Ampliar la cobertura de jardines infantiles y salas cuna en la comuna

#### L9. Promoción y sensibilización del enfoque de género en la comuna

- O.1. Fortalecer el enfoque de género en el quehacer municipal y el desarrollo comunal
- O.2. Promover estrategias de prevención de violencia intrafamiliar y otras materias relacionadas a la vulneración de derechos
- O.3. Fomentar el desarrollo personal, social y laboral de la mujer. a través del empoderamiento, emprendimiento, autonomía económica, fortalecimiento de capacidades y competencias y oficios (se trabaja con organizaciones, articulación con otros servicios).

#### L10. Fortalecimiento de programas para la inclusión de personas en situación de discapacidad

- O.1. Propiciar un desarrollo desde un enfoque integrador con las personas en situación de discapacidad
- O.2. Fortalecer a las organizaciones de personas en situación de discapacidad en la comuna

#### L11. Gestionar el acceso a la vivienda y las mejoras habitacionales

- O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal de vivienda y habitabilidad
- O.2. Gestionar la construcción de nuevos conjuntos de vivienda social en la comuna.
- O.3. Facilitar y gestionar la ejecución de programas de mejora habitacional.

#### L12. Revitalización de la interculturalidad y la identidad indígena en Dalcahue

- O.1. Fortalecimiento y revitalización de la cultura
- O.2. Identificar las oportunidades de fomento productivo y turismo
- O.3. Apoyar los procesos de regularización de tierras
- O.4. Promover y difundir los derechos de los pueblos indígenas

#### L13. Contribución a una mejor y mayor empleabilidad comunal

- O.1. Contribuir a la generación de nuevas capacidades laborales y ampliación de nichos laborales en diversos grupos objetivos de habitantes de la comuna, tales como grupos de mujeres, personas en situación de discapacidad, jóvenes u otros, abordando la empleabilidad desde una mirada social y multisectorial

#### L14. Posicionar a Dalcahue como un destino turístico de calidad

- O.1. Promover la mejora de calidad de los servicios turísticos
- O.2. Promover el avance en niveles de formalización
- O.3. Contar con instrumentos para la planificación y promoción del turismo comunal
- O.4. Fortalecer las redes turísticas con otras comunas de la provincia
- O.5. Ampliar y mejorar la infraestructura y equipamiento asociada al turismo
- O.6. Instalar una marca de destino turístico comunal

#### L15. Contribuir a la mejora de la calidad artesanal local

- O.1. Colaborar en el conocimiento de ejemplos de procesos de excelencia artesanal
- O.2. Incorporar mejoras en el proceso productivo de la artesanía
- O.3. Rescatar y mantener técnicas artesanales tradicionales

#### L16. Implementar medidas para la mejora de la producción agrícola

- O.1. Implementar medidas para afrontar la sequía
- O.2. Tecnificar y mejorar los procesos productivos
- O.3. Promover acciones para mitigar el impacto del envejecimiento de la población que trabaja en actividades agropecuarias
- O.4. Promover la utilización de recursos orgánicos en la producción agropecuaria

#### L17. Generar condiciones para la mejora de la calidad de los productos de la pesca y el mar

- O.1. Promover mejora de puntos críticos en la cadena de procesamiento de los productos del mar

#### L18. Avanzar hacia una producción ovina con estándares de calidad

- O.1. Mejorar la productividad y calidad del rubro ovino
- O.2. Mejorar la producción y calidad de la lana
- O.3. Contribuir a disminuir el impacto de los ataques de perros sobre la ganadería local

#### L19. Diversificar la oferta turística comunal

- O.1. Contar con información actualizada de forma permanente sobre atractivos naturales y culturales, y servicios turísticos instalados
- O.2. Conocer perfil e intereses del turista
- O.3. Encadenamiento o asociación con otras comunas
- O.4. Generación de rutas turísticas comunales
- O.5. Romper la estacionalidad del turismo en la zona

#### L20. Contribuir a dar sostenibilidad a los emprendimientos locales

- O.1. Fortalecer las habilidades de manejo de negocios de los emprendedores locales
- O.2. Instalar capacidades para la elaboración de proyectos y postulación a fondos concursables

#### L21. Generar nuevos espacios de comercialización de los productos locales en Dalcahue

- O.1. Avanzar hacia mayores niveles de formalización de los y las artesanas de Dalcahue
- O.2. Construir un mercado municipal de productos locales
- O.3. Contar con una feria de productos locales en Tenaún
- O.4. Avanzar en mayores niveles de formalización de emprendedores del rubro de la pesca y el mar
- O5. Apoyar procesos de empoderamiento de grupos de mujeres vinculadas a actividades conexas
- O.6. Promover la venta de productos locales por internet

#### L22. Fortalecimiento de la cadena de valor de los productos locales de Dalcahue

- O.1. Apoyar la generación de nuevos productos a partir de la papa nativa
- O.2. Difundir y posicionar el ciclo de producción de la papa, rescatando sus elementos tradicionales, culturales y naturales
- O.3. Constituir sellos o marcas territoriales de la artesanía chilota-dalcahuina
- O.4. Instalar capacidades para avanzar hacia el packaging de artesanía local
- O.5. Posicionar la artesanía local en el exterior
- O.6. Colaborar en avanzar hacia mayores niveles de procesamiento de los productos obtenidos del mar

#### L23. Promoción de la asociatividad entre productores y emprendedores locales

- O.1. Implementar pilotajes de modelos de negocios asociativos beneficiosos
- O.2. Promover el encadenamiento de actividades con enfoque de agroturismo y de turismo marinerio

#### L24. Fortalecimiento institucional para el desarrollo económico local

- O.1. Fortalecer la orgánica del turismo municipal
- O.2. Contar con competencias para la promoción de negocios
- O.3. Contribuir al fortalecimiento del Fomento Productivo comunal

#### L25. Diseño de estrategias para la mejora continua de estados de caminos, mejora de accesos y conectividad interna de la comuna

- O.1. Mantener y mejorar de forma continua los caminos y accesos del sector rural
- O.2. Mejorar de manera permanente el estado de calles y pasajes en los sectores urbanos de la comuna
- O.3. Implementar mejoras en las veredas de la comuna
- O.4. Ampliar la oferta de transporte público comunal e intercomunal
- O.5. Ejecutar la construcción de nuevas pasarelas y puentes en sectores rurales
- O.6. Ejecutar obras de seguridad vial

#### L26. Implementar medidas para un adecuado ordenamiento y crecimiento urbano

- O.1. Gestionar la implementación del Plano Regulador
- O.2. Contribuir a la regularización de terrenos en el sector urbano y rural.
- O.3. Fortalecer y ordenar la movilidad comunal para contribuir a la descongestión vehicular
- O.4. Gestionar el ordenamiento y resguardo del borde costero de las caletas y localidades costeras de Dalcahue

#### L27. Asegurar el acceso a agua potable en sectores rurales de la comuna

- O.1. Ejecutar y gestionar proyectos de mantención, reposición, ampliación y construcción de servicios de agua potable rural

#### L28. Mejora de cobertura de electrificación rural

- O.1. Avanzar hacia una mayor regularización del estado de electrificación rural y aumento de cobertura de la red

#### L29. Promoción de espacios públicos seguros, acordes y en sintonía al crecimiento y desarrollo urbano y rural de la comuna

- O.1. Aumentar, mejorar y mantener de manera continua la infraestructura, equipamiento y espacios públicos y áreas verdes de la comuna
- O.2. Ampliar el servicio de alumbrado público en sectores rurales

#### L30. Ampliar la conectividad digital a los distintos sectores de la comuna

- O.1. Implementar cobertura de internet en espacios públicos de la comuna

#### L31. Avanzar en el acceso a servicios sanitarios en la comuna

- O.1. Gestionar la construcción de alcantarillado y servicios sanitarios en sectores urbanos de la comuna

#### L32. Generación de estrategias para propiciar la sustentabilidad ambiental de la comuna

- O.1. Gestionar el avance de un sistema de disposición final de residuos sólidos domiciliarios
- O.2. Reducir la existencia de micro basurales y vertederos ilegales en la comuna
- O.3. Implementar una estrategia de disminución de residuos sólidos domiciliarios
- O.4. Promover la economía circular a nivel comunal
- O.5. Contribuir a la disminución de residuos industriales en la comuna
- O.6. Implementar plan local para la prevención y gestión de residuos sólidos domiciliarios

#### L33. Promoción de una educación ambiental a nivel comunal

- O.1. Concientizar sobre la relevancia de disminuir los residuos orgánicos y no orgánicos
- O.2. Promover una tenencia responsable de mascotas
- O.3. Fomentar la protección de ecosistemas locales

#### L34. Promoción de la tenencia responsable de mascotas

- O.1. Promover operativos de prevención de zoonosis y protección de mascotas
- O.2. Promover la esterilización de mascotas en zonas urbanas y rurales
- O.3. Contribuir al cumplimiento normativo y a la educación de tenencia responsable de mascotas

#### L35. Velar por la protección de los ecosistemas locales y la sustentabilidad comunal

- O.1. Avanzar en la protección de ecosistemas, humedales, turberas y fuentes de agua de la comuna

#### L36. Diseño de estrategias preventivas ante el riesgo de emergencias y desastres

- O.1. Apoyar el fortalecimiento de Bomberos en los distintos sectores de la comuna
- O.2. Readequar la orgánica municipal en base a el nuevo marco normativo sobre Gestión de Riesgos y Desastres (ley n° 21.364)

#### L37. Fortalecimiento de la gestión interna municipal

- O.1. Mejorar la infraestructura y equipamiento de edificios municipales
- O.2. Fortalecer la planificación interna municipal

- O.3. Fortalecer las comunicaciones institucionales hacia la comunidad
- O.4. Contribuir al mejoramiento de las condiciones de trabajo y clima laboral municipal

L38. Mejora continua de la calidad de los servicios municipales de Dalcahue

- O.1. Mejorar la calidad de los servicios municipales
- O.2. Implementar procesos de modernización en los trámites municipales
- O.3. Implementar una delegación municipal en Tenaún

## IX. PLAN DE ACCIONES

Una vez elaborada la propuesta de lineamientos y objetivos estratégicos, se procedió a categorizarlas en los cinco ámbitos de desarrollo contemplados en el análisis integrado del diagnóstico comunal. A su vez, los lineamientos se conceptualizan en temas de planificación, como una forma de operativizar su concreción a partir de la estructura orgánica y competencias municipales.

Los cinco ámbitos de desarrollo comunal contemplados son:

**Ámbito Sociocultural:** comprende temas sociales que refieren al desarrollo social de las personas, refiere a cobertura de servicios sociales y de recreación. Define cómo la comuna debe ser capaz de elevar la calidad de vida de su población y proveer espacios para alcanzar el pleno desarrollo de sus capacidades. Se busca permitir la integración de la población superando las condiciones de pobreza que afectan a parte de la población de Dalcahue, priorizando los aspectos de seguridad ciudadana, y de acceso a la salud, educación, recreación y cultura.

**Ámbito económico productivo:** concierne a los temas de fomento productivo, emprendimientos y variables de gestión asociadas a comercialización, entre otros. Define el rol del municipio, de cada uno de sus centros poblados y de los actores relevantes en esta materia en el fortalecimiento y diversificación de la base económica comunal, promoviendo la formación de espacios de diálogo y participación permanente para el acercamiento y coordinación entre el mundo público y privado con el objeto de potenciar la localización del mayor número posible de actividades económicas en el territorio comunal con el objeto de crear la cantidad necesaria de empleos y enfrentar el tema de la pobreza que afecta a buena parte de la población de la comuna.

**Ámbito Territorial:** considera aspectos relacionados a dinámicas territoriales, identifica los criterios generales para futuros procesos de planificación territorial de escala comunal y vecinal, de manera de consensuar con los distintos actores comunales, la mejor forma de usar el suelo tanto urbano como rural de la comuna.

**Ámbito Ambiental:** considera aspectos relacionados a dinámicas ambientales, refiere a condiciones de calidad de vida asociados a la habitabilidad, al derecho a la ciudad, desarrollo de la sustentabilidad, cambio climático, recurso hídricos etc. Versa sobre cómo constituir un sistema ecológico armónico, capaz de acoger las actividades de la comuna sin poner en peligro los equilibrios medioambientales necesarios para promover, en la comuna de Dalcahue, un desarrollo sustentable.

**Ámbito Institucional:** identifica, en términos generales, la percepción que existe en la comuna y al interior de la municipalidad acerca de la gestión municipal, dentro del marco que establece el Modelo de Gestión de calidad de los Servicios Municipales desarrollado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, con el fin de incorporar algunas orientaciones acerca de los cambios necesarios de realizar en el municipio para viabilizar el cumplimiento del Plan.

Listado de temas por ámbitos de planificación

Ámbito Social y Cultural	Ámbito Económico productivo	Ámbito territorial	Ámbito ambiental	Ámbito Institucional
1. Salud 2. Educación 3. Personas mayores 4. Seguridad ciudadana 5. Cultura, identidad y patrimonio 6. Deportes 7. Participación ciudadana 8. Niños, niñas y adolescentes 9. Género 10. Inclusividad 11. Vivienda y habitabilidad 12. Pueblos indígenas 13. Empleabilidad	14. Calidad de productos y servicios locales 15. Comercialización y diversificación 16. Valor agregado 17. Asociatividad y encadenamientos 18. Institucionalidad y desarrollo económico	19. Conectividad e infraestructura vial 20. Ordenamiento urbano y territorial 21. Agua potable rural 22. Electrificación rural 23. Espacio e infraestructura pública 24. Conectividad digital 25. Saneamiento sanitario	26. Gestión de residuos sólidos 27. Tenencia responsable de mascotas 28. Recursos hídricos 29. Gestión de emergencias 30. Protección de ecosistemas	31. Gestión municipal 32. Servicios municipales

32 Temas de planificación

38 Lineamientos estratégicos

119 Objetivos estratégicos

355 Acciones, planes, programas y estudios.

- I. I. ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

1. Salud

L1. Fortalecimiento de un sistema de salud primario de calidad y oportuno para la comunidad, a través de la promoción, prevención y autocuidado en la ciudadanía							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Ampliar y mejorar cobertura del servicio de atención primaria de salud en los sectores urbanos y rurales de la comuna	A.1. Aumentar los operativos de salud en los sectores rurales de la comuna	2	Operativos realizados	Anual	DESAM	Recursos red de salud municipal	Número de usuarios – registro fotográfico
	A.2. Evaluar factibilidad para construcción de un CECOSF	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	DESAM – SECPLA	Recursos red de salud municipal	Copia de informe elaborado
	A.3. Evaluar factibilidad para implementación de SAPU	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	DESAM	Recursos red de salud municipal	Copia de informe elaborado
	A.4. Generar un catastro de personas mayores vulnerables y dependientes	1	Catastro realizado	Año 1	DESAM – DIDECO Encargado programa adulto mayor	Recursos red de salud municipal – Recursos municipales	Catastro
	A.5. Implementar mesa intersectorial para el abordaje de personas mayores	1	Mesa creada	Año 1	Corporación municipal DESAM – DIDECO Encargado programa adulto mayor	Recursos red de salud municipal – Recursos municipales	Actas – nóminas de asistencias – registro fotográfico
	A.6. Adquirir terreno para contar con centro Día para adultos mayores	1	Terreno adquirido	Año 1	DESAM – SECPLA Encargado programa	FRIL	Escritura terreno

				adulto mayor -			
	A.7. Elaborar proyecto para contar con centro Día para adultos mayores	1	Proyecto elaborado	Año 1	DESAM – SECPLA Encargado programa adulto mayor -	Recursos red de salud municipal – Recursos municipales	Ficha de proyecto
	A.8. Gestionar la implementación de centro de atención para adolescentes	1	Informe de diseño de proyecto	Año 2	DESAM – Encargada programa adolescente	Recursos red de salud municipal	Ficha de proyecto
	A.9. Implementar una mesa de trabajo intersectorial municipal de salud mental	1	Mesa de trabajo establecida	Año 1	DESAM – Deportes - Educación	Recursos municipales - Sectoriales	Lista de asistencia – registro fotográfico
O.2. Avanzar en la mejora de infraestructura de las postas rurales de la comuna	A.1. Ejecutar proyecto de reposición de la Posta de Mocopulli	1	Proyecto ejecutado	Año 4	DESAM - SECPLA	Recursos sectoriales	Acta recepción de obra – registro fotográfico
	A.2. Obtención de terreno para reposición de Posta Calen	1	Terreno adquirido	Año 2	SECPLA - DESAM	Recursos municipales - Sectoriales	Escritura
	A.3. Ejecutar proyecto de reposición de la Posta de Calen.	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DESAM - SECPLA	Recursos sectoriales	Acta recepción de obra – registro fotográfico
	A.4. Obtención de terreno para reposición de Posta Butalcura	1	Terreno adquirido	Año 3	SECPLA - DESAM	Recursos municipales - Sectoriales	Escritura

	A.5. Gestionar proyecto de reposición de la Posta de Butalcura	1	Proyecto postulado	Año 3	DESAM - SECPLA	Recursos sectoriales	Acta recepción de obra – registro fotográfico
	A.6. Postular proyectos PMI y AGL	1	Proyecto postulado	Anual	DESAM - SECPLA	Recursos sectoriales	Ficha de proyectos postulados
O.3. Desarrollar estrategias de prevención y promoción del cuidado de la salud con enfoque intercultural	A.1. Contar con 2 espacios (fogones) para el desarrollo de actividades de salud con enfoque intercultural	2	Espacios construidos	Año 2	DESAM	Recursos sectoriales	Acta recepción de obra – registro fotográfico
	A.2. Realizar operativos de salud en espacios con pertinencia intercultural “fogones”	2	Operativos realizados	Año 2, 3 y 4	DESAM – Equipo de salud sectores rurales	Recursos red de salud municipal	Número de usuarios – registro fotográfico

2. Educación

L2. Promoción de una educación integral de calidad para Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Desarrollar iniciativas para la mejora integral en la calidad de la educación	A.1. Realizar charlas sobre formación integral, referidas a educación sexual integral para promover conductas de autoprotección frente a conductas de abusos, prevención de embarazo adolescente, prevención de ITS, entre otras	100%	Establecimientos municipales con charlas realizados	4 años	Educación	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.2. Establecer una mesa de trabajo entre establecimientos educacionales y la Red psicosocial y Red contra la violencia intrafamiliar	1	Mesa constituida	Año 3	Educación – Programa Infancia - DESAM	Recursos municipales	Acta constitución – Registro fotográfico – Nóminas de asistencia
O.2. Ampliar las oportunidades de estudios en la comunidad local	A.1. Implementar una escuela de oficios para jóvenes y adultos de la comuna	1	Escuela de oficios implementada	4 años	Educación	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
O.3. Promover una sana convivencia en los establecimientos educacionales municipales de la comuna	A.1. Implementar un Plan de acción para la sana convivencia educacional	1	Plan Implementado	4 años	Educación - DESAM	Recursos municipales	Informe de Plan elaborado
O.4. Propiciar una adecuación y organización administrativa para el futuro traspaso al Servicio Local de Educación	A.1. Realizar auditoría para revisión de aspectos relacionados con personas, bienes muebles e inmuebles de la Corporación de Educación	1	Auditoría realizada	Año 3	Educación	Recursos municipales	Informe de auditoría realizado

3. Personas mayores

L3. Promoción de la integración social y el envejecimiento activo de las personas mayores desde un enfoque de derechos							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal de atención de personas mayores en la comuna	A.1. Elaborar catastro de adultos mayores en situación de riesgo y vulnerabilidad	1	Catastro elaborado	Año 2	Programa adulto mayor - DESAM	Recursos municipales	Documento de catastro elaborado
	A.2. Establecer mesa de coordinación entre programa de adulto mayor y programas de salud municipal	1	Mesa de trabajo conformada	Año 1	Programa adulto mayor – DESAM	Recursos municipales	Registro fotográfico – Actas de reuniones
	A.3. Actualizar oferta de programas para el envejecimiento activo	2	Informes de oferta actualizada anual	Anual	Programa adulto mayor - DIDECO	Recursos municipales - Sectoriales	Informe de actividades y oferta programática implementada
	A.4. Implementar un programa de trabajo con cuidadores y familias de adultos mayores y personas dependientes.	1	Programa de trabajo implementado	4 años	Programa adulto mayor - DIDECO	Recursos municipales - Sectoriales	Informe de actividades y oferta programática implementada
O.2. Adecuar y gestionar infraestructura y equipamiento para las personas mayores.	A.1. Avanzar hacia la certificación de ciudad amigable con adulto mayor	1	Certificación obtenida	4 años	Programa adulto mayor - DIDECO	Recursos municipales - Sectoriales	Certificado obtenido

L4. Generación de condiciones para una mayor seguridad ciudadana en Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal en materias de seguridad pública	A.1. Contar con un funcionario de dedicación completa a atención de oficina de seguridad pública	1	Funcionario con dedicación completa	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Contrato de funcionario
	A.2. Postular a recursos para contar con un vehículo para el patrullaje preventivo.	1	Postulación	Año 1	SECPLA – Alcaldía	Recursos subsecretaría de prevención del delito	Registro fotográfico
O.2. Contar con mayor infraestructura y equipamiento para la prevención de delitos e incivildades en zonas urbanas y rurales de la comuna	A.1. Ejecutar proyectos de cámaras de vigilancia en puntos estratégicos de la comuna.	4	Proyectos ejecutados	4 años	SECPLA – Seguridad Pública	PMU Seguridad Pública – FNSP Subsecretaría	Ficha elegibilidad – Registro fotográfico
	A.2. Informar a ciudadanía y organizaciones sobre proyectos de alarmas comunitarias mediante entrega de folletos	1	Operativo de entrega de folletos	Anual	Seguridad Pública	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.3. Intervenir puntos críticos con iniciativas de iluminación en zonas urbanas y rurales.	8	Puntos críticos intervenidos	4 años	SECPLA – Seguridad pública - DOM	FRIL – PMU	Ficha elegibilidad – Registro fotográfico
O.3. Fortalecer la articulación y organización comunitaria para la prevención de delitos	A.1. Establecer mesas de trabajo con policías, servicios públicos y comunidades locales de diversos sectores de la comuna.	4	Reuniones realizadas	Anual	Seguridad pública	Recursos municipales	Registro fotográfico – nóminas de asistencia
	A.2. Promover la conformación de juntas de vigilancia rural.	8	Junta de Vigilancias conformadas	4 años	Seguridad pública	Recursos municipales – Subsecretaría de prevención del delito	Acta de conformación
	A.3. Realizar acciones para fomentar la denuncia de delitos	12	Operativos realizados	Anual	Seguridad Pública	Recursos municipales - Sectoriales	Registro fotográfico

5. Cultura, identidad y patrimonio

L5. Fortalecimiento de la cultura, identidad y patrimonio dalcahuino							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer la realización de programas y actividades culturales en la comuna	A.1. Ampliar presupuesto municipal destinado a realización de programas y actividades	3%	Aumento de presupuesto municipal de cultura.	3 años	DIDECO - Alcaldía	Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro escrito y audiovisual. Encuesta agentes culturales.
O.2. Contar con infraestructura para actividades culturales de la comuna	A.1. Construir y habilitar una casa de la cultura - centro cultural comunal	1	Proyecto de ejecución postulado a fuentes de financiamiento	4 años	SECPLA - DIDECO	Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro escrito y audiovisual. Registro y permiso de edificación. Registro bien municipal.
	A.2. Implementar una residencia municipal para recibir delegaciones culturales provenientes de otros lugares del país	1	Acta de aprobación de uso de inmueble por parte de directivos municipales	2 años	Alcaldía - DIDECO	Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE. MINVU.	Convenio de proyecto. Registro fotográfico. Inventario municipal.
	A.3. Levantar cartera de proyectos de infraestructura para actividades culturales y artísticas, priorizadas por sectores rurales de la comuna	1	Cartera de proyectos actualizada anualmente	Anual	Cultura	Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro de bien municipal. Convenio de proyectos. Registro escrito y audiovisual.

	A.4. Elaborar proyecto de construcción y habilitación del Museo comunal	1	Proyecto postulado a fuentes de financiamiento	4 años	Municipalidad	Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro escrito y audiovisual. Registro y permiso de edificación. Registro bien municipal.
O.3. Dar una mayor puesta en valor de la identidad y el patrimonio local de la comuna	A.1. Crear circuito turístico y cultural, preservando flora y fauna en el Parque Teguel	1	Circuito con Diagnóstico del lugar a intervenir; gestionado de manera colaborativa entre departamentos municipales (obras, medio ambiente, cultura, turismo, etc).	4 años	Cultura, Turismo, Obras, SECPLA, Medioambiente	Fondos concursables Ministerio del Medio Ambiente y GORE.	Registro escrito, fotográfico y audiovisual. Ordenanza y decreto municipal. Evaluación técnica. Mapa de circuito.
	A.2. Habilitar el centro comunitario Butalcura ex Estación, contando con un encargado de recinto	1	Proyecto implementado (habilitación y contratación de encargado)	2 años	Municipalidad Consejo de monumentos nacionales.	Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro de visitas, físico y tecnológico. Inventario municipal. Registro escrito, fotográfico y audiovisual.
	A.3. Ejecutar proyecto de puesta en valor del sitio de la Batalla de Mocopulli, mediante cierre perimetral, saneamiento y escritura, investigación arqueológica y construcción y habilitación de memorial	1	Proyecto ejecutado	4 años	Cultura - SECPLA	PMU - Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE.	Registro de visitas, físico y tecnológico. Inventario municipal. Registro escrito, fotográfico y audiovisual.

							Documentos de registros y bienes municipales
	A.4. Gestionar rescate histórico de molinos	1	Proyecto diseñado	4 años	DIDECO – SECPLA – Obras - UDEL	Municipalidad. Fondos concursables MINCAP y GORE	Registro escrito, fotográfico y audiovisual. Documentos de registros y bienes municipales
	A.5. Apoyar la gestión de mejoramientos de iglesias con valor patrimonial de Dalcahue	4	Iglesias apoyadas en proyectos de mejoramiento	4 años	DIDECO - SECPLA	FNDR – Consejo de Monumentos	Registro fotográfico – ficha de proyectos
	A.6. Construir e instalar esculturas relacionadas a la cultura de Dalcahue	2	Culturas instaladas	4 años	DIDECO - UDEL	Municipalidad Fondos concursables MINCAP	Fotografías de esculturas instaladas.
<b>O.4. Apoyar a gestores y organizaciones culturales</b>	A.1. Establecer convenios con otras comunas para apoyar el intercambio cultural mediante los gestores	2	Convenios firmados	2 años	Municipalidad	Municipalidad Fondos concursables MINCAP	Documentos de convenios firmados por respectivos alcaldes y/o directores de centros culturales
O.5. Dar continuidad a la planificación cultural municipal	A.1. Actualizar el PMC para los años 2024-2028	1	PMC actualizado	1 año	Municipalidad	Seremi de Cultura	Actas e informes de avance de propuesta

6. Deportes.

L6. Fomento de la actividad física y el deporte en Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Aumentar y mejorar la infraestructura y equipamiento deportivo de la comuna	A.1. Ejecutar proyecto de Multicancha para San Juan	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA – Unidad de deportes	FRIL – PMU.	Ficha de proyectos – documentación recepción de obras
	A.2. Ejecutar proyecto de recinto deportivo Mocopulli	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA – Unidad de deportes	FNDR	Ficha de proyectos – documentación recepción de obras
	A.3. Ejecutar proyecto de cambio de carpeta Estadio Dalcahue	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA – Unidad de deportes	IND	Ficha de proyectos – documentación recepción de obras
	A.4. Ejecutar proyecto de graderías techadas Estadio Dalcahue	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA – Unidad de deportes	FRIL.	Ficha de proyectos – documentación recepción de obras
	A.5. Adquirir terreno para construcción de multicancha en sector Quetalco-Tehuaco.	1	Terreno adquirido	4 años	SECPLA	PMU	Escritura terreno
O.2. Propiciar el desarrollo de diversas ramas deportivas formativas, recreativas y competitivas en la comuna	A.1. Generar convenios con privados para la implementación de nuevos talleres y oferta deportiva	2	Convenios firmados	Anual	Deportes – DIDECO - Alcaldía	Recursos municipales – sectoriales - FNDR	Documentos firmados de convenios
O.3. Fortalecimiento institucional de la gestión municipal del deporte	A.1. Contar con un nuevo funcionario de apoyo para la gestión y realización de actividades deportivas	1	Nuevo funcionario contratado	4 años	DIDECO	Recursos municipales - sectoriales	Documentos de contratación realizada
	A.2. Contar con un cuidador para el gimnasio municipal	1	Cuidador contratado	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Documentos de contratación realizada
O.4. Apoyar de forma continua a deportistas y organizaciones deportivas de la comuna	A.1. Implementar una beca para estudiantes que sean deportistas destacados y representantes de la comuna	1	Programa de becas implementado	4 años	Alcaldía - DIDECO	Recursos municipales	Decreto alcaldicio

7. Participación ciudadana

L7. Promoción de una ciudadanía y sociedad civil activa en los espacios de participación comunales							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Mejorar continuamente la infraestructura y equipamiento de las sedes comunitarias	A.1. Contar con registro de situación de infraestructura comunitaria	1	Informe de registro elaborado	Año 1	Organizaciones comunitarias	Recursos municipales	Informe elaborado
	A.2. Apoyar la gestión de regularizar títulos de dominio de las sedes	1	Sede con título regularizado	Anual	Organizaciones comunitarias	Recursos municipales	Documento título de dominio gestionado
	A.3. Apoyar procesos de gestión de recursos para el mejoramiento de sedes comunitarias	1	Proyecto gestionado	Anual	Organizaciones comunitarias	Recursos municipales	Ficha de proyectos postulados
	A.4. Avanzar en la construcción de sede comunitaria para diversas organizaciones.	1	Proyecto postulado a fuentes de financiamiento	4 años	SECPLA	Recursos sectoriales	Ficha proyecto postulado
O.2. Apoyar el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones sociales de la comuna	A.1. Implementar una escuela de líderes comunales.	1	Escuela implementada	Año 2	DIDECO	Recursos municipales - DOS	Listas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Realizar capacitaciones en temáticas de formulación de proyectos	1	Seminario realizado	Año 1	Organizaciones comunitarias	Recursos municipales - DOS	listas de asistencia – registro fotográfico
	A.3. Realizar capacitaciones orientado a mujeres dirigentes	1	Capacitación realizada	Año 1	Organizaciones comunitarias – Oficina de la mujer	DOS – Programa mujeres lideresas	listas de asistencia – registro fotográfico
	A.4. Implementar un fondo de apoyo social para dirigentes comunitarios	1	Fondo implementado	Año 4	DIDECO	Recursos municipales	Decreto presupuesto municipal
O.3. Conformar mesas territoriales de trabajo con comunidades locales	A.1. Implementar mesas de trabajo entre Municipalidad y organizaciones sociales y territoriales	2	Mesas de trabajo conformadas	Año 3	DIDECO – Alcaldía - Organizaciones comunitarias	Recursos municipales	Documento de trabajo firmado entre partes

8. Niños, niñas y adolescentes.

L8. Fortalecimiento y promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia desde un enfoque integral.							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fomentar la participación de niñas, niños y adolescentes en distintas áreas de interés público	A.1. Conformar el Consejo Consultivo de Infancia y Adolescencia	1	Consejo conformado	Año 1	Oficina de la niñez	Sectorial	Acta de conformación – nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Crear una Política comunal de Infancia y Adolescencia	1	Política creada	Año 4	Oficina de la niñez	Sectorial	Documento de política elaborada
O.2. Contar con estrategias de sensibilización de los derechos de niñas, niños y adolescentes	A.1. Mantener funcionamiento de Mesa interinstitucional	6	Reuniones realizadas	Anual	DIDECO - Oficina de la niñez	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Dos jornadas de sensibilización y promoción de derechos	2	Actividades realizadas	Año 1	Oficina de la niñez	Recursos sectoriales (programa)	Registro fotográfico
	A.3. Establecer un ítem presupuestario para realización de nuevas actividades	1	Ítem incorporado en presupuesto municipal	Año 2	DIDECO	Recursos municipales	Presupuesto municipal
O.3. Ampliar la cobertura de jardines infantiles y salas cuna en la comuna	A.1. Elaboración de un diagnóstico de brechas de acceso a recintos	1	Diagnóstico realizado	Año 2	Oficina de la niñez	Recursos municipales	Informe de diagnóstico realizado
	A.2. Adquirir terrenos para nuevos jardines infantiles y/o sala cuna en la comuna	1	Terreno adquirido	4 años	SECPLA	Recursos sectoriales	Escritura terreno
	A.3. Postular proyectos de Jardines y/o Sala Cuna para la comuna	1	Proyecto postulado	4 años	SECPLA	Recursos sectoriales	Ficha de proyectos postulados

L9. Promoción y sensibilización del enfoque de género en la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer el enfoque de género en el quehacer municipal y el desarrollo comunal	A.1. Informar de manera interna la normativa de buenas prácticas laborales con enfoque de género	6	Informativos enviados vía mail bimensual	Anual	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Correos enviados
	A.2. Charlas a funcionarios para dar a conocer la normativa de buenas prácticas laborales con enfoque de género	2	Charlas realizadas	Anual	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.3. Actualizar protocolo de atención de denuncias de acoso laboral, con perspectiva de género y diversidad sexual	1	Protocolo actualizado	Año 1	Oficina de la mujer – Administración municipal – DIDECO - Jurídico	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
	A.4. Contar con nueva funcionaria para apoyo en actividades de la oficina	1	Persona contratada	Año 3	DIDECO	Recursos municipales - sectoriales	Contrato
	A.5. Adecuación del público objetivo de la oficina, orientando nuevos criterios hacia la equidad de género	1	Documento de orientaciones de oficina actualizado	Año 1	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Documento elaborado
	A.6. Contar con un diagnóstico y caracterización de la situación de las mujeres a nivel comunal.	1	Diagnóstico elaborado	Año 2	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Informe de diagnóstico elaborado
	A.7. Elaborar una planificación estratégica en temáticas de género a nivel comunal.	1	Planificación elaborada	Año 3	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Informe de Plan elaborado
O.2. Promover estrategias de prevención de	A.1. Establecer el funcionamiento regular e intersectorial de la red	1	Mesa implementada	Año 1	Oficina de la mujer – Alcaldía - DIDECO	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico

violencia intrafamiliar y otras materias relacionadas a la vulneración de derechos	comunal para la prevención de violencia						
	A.2. Ejecutar charlas y/o talleres de prevención de la violencia intrafamiliar y de género a jóvenes	4	Charla y/o talleres ejecutados	Año 2	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.3. Ejecutar charlas sobre estereotipo de género en sectores rurales	4	Charlas realizadas	Anual	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.4. Mantener ejecución de Plaza Ciudadana	4	Actividad realizada	Anual	DIDECO	Recursos municipales	Registro fotográfico
O.3. Fomentar el desarrollo personal, social y laboral de la mujer. a través del empoderamiento, emprendimiento, autonomía económica, fortalecimiento de capacidades y competencias y oficios (se trabaja con organizaciones, articulación con otros servicios).	A.1. Mantener el convenio y ejecución del Programa Mujeres Rurales	1	Convenio ejecutado	Anual	DIDECO	Recursos sectoriales	Convenio firmado
	A.2. Realizar charlas de motivación personal, talleres de habilidades personales	6	Charla realizada	Anual	Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.3. Aumentar cobertura de charlas de apresto laboral para mujeres	15%	Aumento de cobertura	Anual	OMIL - Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.4. Difundir alternativas para nivelación de estudios en mujeres de la comuna	2	Charlas de difusión realizadas	Anual	Educación – Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.5. Mantener ejecución de Exposiciones para emprendimientos	12	Exposiciones realizadas	Anual	UDEL - Oficina de la mujer	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.6. Realizar cursos de capacitación para emprendedoras	2	Capacitaciones realizadas	Anual	UDEL - Oficina de la mujer	Fondos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.7. Gestionar recursos para cursos de capacitación en oficios (con RSE)	2	Cursos realizados	Anual	UDEL – Oficina de la mujer	Recursos privados	Planes de trabajo -  Nóminas de asistencia – registro fotográfico

## 10. Inclusión.

L10. Fortalecimiento de programas para la inclusión de personas en situación de discapacidad							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Propiciar un desarrollo desde un enfoque integrador con las personas en situación de discapacidad	A.1. Elaborar un catastro de personas en situación de discapacidad a nivel comunal	1	Catastro elaborado	Año 3	DIDECO – Programa discapacidad - DESAM	Recursos municipales	Documento de catastro elaborado
	A.2. Realizar levantamiento de información sobre espacios públicos que no cumplen con normativa de accesibilidad en zonas urbanas de la comuna	1	Catastro realizado	4 años	Obras – SECPLA – programa discapacidad	Recursos municipales	Documento catastro realizado
	A.3. Normalizar espacios públicos dando cumplimiento a la normativa sobre accesibilidad	75%	Espacios públicos normalizados en cuanto a cumplimiento legal	4 años	Obras - SECPLA	Recursos municipales - Sectoriales	Registro fotográfico – recepción de obras
	A.4. Contar con accesibilidad en lengua de señas, audioguías, braille u otros, en espacios públicos y atención municipal	50%	Recintos municipales con algún sistema de accesibilidad implementado	4 años	DIDECO – SECPLA – Programa discapacidad	Recursos municipales - Sectoriales	Registro fotográfico
	A.5. Fiscalizar espacios privados de uso público con relación al cumplimiento de la normativa de accesibilidad	2	Rondas de fiscalización	Anual	Inspectores municipales	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.6. Capacitar a funcionarios municipales en lengua de señas	1	Curso realizado	Anual	Programa discapacidad	Recursos municipales	Registro fotográfico – nóminas de asistencia

	A.7. Capacitar a instituciones públicas en temáticas de discapacidad	2	Cursos realizados	Anual	Programa discapacidad - DIDECO	Recursos municipales - SENADIS	Registro fotográfico – nóminas de asistencia
	A.8. Contar con un plan estratégico de inclusión y discapacidad a nivel comunal.	1	Plan elaborado	Año 3	Programa discapacidad - DIDECO	Recursos municipales - SENADIS	Informe de Plan elaborado
O.2. Fortalecer a las organizaciones de personas en situación de discapacidad en la comuna	A.1. Dar continuidad a la mesa de trabajo con organizaciones de discapacidad	4	Reuniones anuales con mesa de trabajo	Anual	Programa discapacidad	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Realizar capacitaciones y charlas para el fortalecimiento de capacidades de organizaciones de discapacidad comunal	2	Capacitaciones anuales	Anual	Programa discapacidad - SENADIS	Recursos municipales - sectoriales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico

11. Vivienda y habitabilidad.

L11. Gestionar el acceso a la vivienda y las mejoras habitacionales							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer la institucionalidad municipal de vivienda y habitabilidad	A.1. Conformar una oficina municipal de vivienda	1	Oficina conformada	Año 1	Alcaldía - DIDECO	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
	A.2. Constituir una Entidad Patrocinante Municipal	1	Entidad patrocinante conformada	Año 2	Alcaldía - DIDECO	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
O.2. Gestionar la construcción de nuevos conjuntos de vivienda social en la comuna.	A.1. Dar continuidad a mesa de trabajo con instituciones públicas pertinentes y con comités de vivienda comunales	2	Reuniones anuales de mesa de trabajo	Anual	Alcaldía – DIDECO - Obras	Recursos municipales - Sectoriales	Registro fotográfico – nóminas de asistencia
O.3. Facilitar y gestionar la ejecución de programas de mejora habitacional.	A.1. Apoyar la tramitación de subsidios y beneficios para el mejoramiento habitacional	75%	Solicitudes atendidas por equipos municipales	Anual	DIDECO	Recursos municipales	Registro de usuarios

12. Pueblos indígenas.

L12. Revitalización de la interculturalidad y la identidad indígena en Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecimiento y revitalización de la cultura	A.1. Gestionar la realización de Talleres de rescate de la lengua	1	Taller realizado	Año 2	Oficina de pueblos indígenas	Recursos CONADI – Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Gestionar Convenio para formación de facilitadores/educadores interculturales en salud	1	Reunión de gestión realizada con entidades pertinentes	Año 1	Oficina de pueblos indígenas – Corporación de Salud	Fondos sectoriales CONADI - MINSAL	Convenio firmado
	A.3. Postular recursos para proyecto de libro sobre rescate de actividades ancestrales	1	Proyecto postulado	Año 1	Oficina de pueblos indígenas – Unidad de cultura	Recursos sectoriales (cultura)	Ficha de proyecto postulado
	A.4. Gestionar recursos para elaborar material didáctico sobre Educación intercultural bilingüe	1	Proyecto gestionado	Año 1	Oficina de pueblos indígenas – Corporación de Educación	Recursos municipales	Documento de proyecto gestionado
O.2. Identificar las oportunidades de fomento productivo y turismo	A.1. Gestionar recursos para instalación de hito Dalcahue, Dalca y Chono	1	Proyecto gestionado	Año 2	Oficina de pueblos indígenas – Unidad de cultura - UDEL	Fondos sectoriales	Proyecto postulado
	A.2. Realizar Feria de gastronomía y artesanía indígena	1	Feria realizada	Año 3	UDEL – Cultura – Pueblos Indígenas	Fondos municipales - FNDR	Feria realizada
	A.3. Elaborar mapa ambiental, productivo y social en comunidades indígenas	2	Mapas elaborados	4 años	Oficina de pueblos indígenas	Recursos municipales	Documento de mapas elaborados
	A.4. Realizar gira técnica para emprendimientos con connotación ancestral	4	Giras realizadas	Anual	Oficina de pueblos indígenas	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico

	A.5. Realizar actividades de transmisión de conocimiento	2	Actividades realizadas	Anual	Oficina de pueblos indígenas	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
O.3. Apoyar los procesos de regularización de tierras	A.1. Gestionar convenio con CONADI, Municipalidad y Bienes Nacionales para acompañar proceso de regularización de tierras	1	Reunión de gestión realizada con entidades pertinentes	Año 3	DIDECO – Alcaldía – Pueblos indígenas	Recursos sectoriales	Convenio firmado
O.4. Promover y difundir los derechos de los pueblos indígenas	A.1. Gestionar Conversatorio sobre derechos y participación indígena	1	Conversatorio realizado	Anual	Oficina de Asuntos de Indígenas	Colaboración CONADI-U Lagos	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Generar infografías para difusión de derechos	4	Infografía publicada	Anual	Oficina de Asuntos Indígenas	Fondos municipales	Documento elaborado

13. Empleabilidad.

L13. Contribución a una mejor y mayor empleabilidad comunal							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Contribuir a la generación de nuevas capacidades laborales y ampliación de nichos laborales en diversos grupos objetivos de habitantes de la comuna, tales como grupos de mujeres, personas en situación de discapacidad, jóvenes u otros, abordando la empleabilidad desde una mirada social y multisectorial	A.1. Realizar capacitaciones o cursos	4	Capacitaciones o cursos realizados	Anual	Otec municipal	Recursos privados (franquicia tributaria)	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.2. Contar equipo de funcionarios de al menos encargada de gestión y control de calidad de Otec y Encargado de gestión de recursos vía franquicia tributaria	2	Funcionarios	4 años	Alcaldía - DIDECO	Recursos municipales	Contratos
	A.3. Contar con infraestructura, sala taller para capacitaciones	1	Sala taller Otec	4 años	DIDECO - SECPLA	Recursos municipales	Recepción obra
	A.4. Postular a recursos para adquirir vehículo para lograr mayor presencia de cursos en el sector rural	1	Vehículo adquirido	4 años	SECPLA - DIDECO	FNDR	Ficha proyecto postulado
	A.5. Contar con un presupuesto municipal inicial para planificación y realización de cursos y capacitaciones	2	Cursos financiados con recursos municipales	Año 2	Alcaldía – Finanzas - DIDECO	Recursos municipales	Presupuesto municipal
	A.6. Contar con equipos con jornada completa: - Ejecutiva atención a público - Orientadora laboral - Ejecutiva de empresas	3	3 funcionarios con jornada completa	4 años	Alcaldía - DIDECO	½ jornada SENCE - ½ jornada recursos municipales	Contratos
	A.7. Habilitación de espacio para atención a público para mejorar la atención al usuario	1	Espacio para atención de público	4 años	SECPLA	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.8. Realizar contactos con empresas	30	contactos realizados	Anual	OMIL	Recursos programa	Registro fotográfico – nómina de visitas
	A.9. Lograr realizar colocaciones de al menos 3 meses	120	Colocaciones realizadas	Anual	OMIL	Recursos programa	Nómina de colocaciones
	A.10. Orientar a usuarios en jornadas de apresto laboral	130	Personas orientadas	Anual	OMIL	Recursos programa	Nóminas de asistencia – registro fotográfico

## - II. ÁMBITO ECONÓMICO PRODUCTIVO

### 14. Calidad de productos y servicios locales

L14. Posicionar a Dalcahue como un destino turístico de calidad							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Promover la mejora de calidad de los servicios turísticos	A.1. Realizar capacitaciones en materias de calidad de servicios turísticos	2	Capacitaciones realizadas	Anual	Turismo	Centro de Desarrollo de Negocios y/o recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Realizar charlas sobre certificación de guías turísticos	1	Charlas realizadas	Anual	Turismo	SERNATUR	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Establecer una ordenanza municipal de turismo	1	Ordenanza implementada	Año 3	Turismo – Administración Municipal	Recursos municipales	Decreto de ordenanza
	A.4. Realizar charlas sobre obtención de certificaciones de calidad turística de SERNATUR	1	Charlas realizadas	Anual	Turismo	SERNATUR	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.2. Promover el avance en niveles de formalización	A.1. Realizar charlas sobre obtención de resolución sanitaria, permisos y patentes municipales	1	Charlas realizadas	Anual	UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios – u otra unidad o servicio	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Realizar charlas sobre fondos públicos existentes	1	Charlas realizadas	Anual	UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios – u otra unidad o servicio	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.3. Contar con instrumentos para la planificación y	A.1. Elaborar un PLADETUR comunal	1	PLADETUR elaborado	Año 3	UDEL – Turismo – Administración Municipal	SUBDERE	Informe PLADETUR

promoción del turismo comunal	A.2. Actualizar el Plan Municipal de Cultura	1	Plan actualizado	Anual	Cultura	Recursos municipales	Informe Plan
O.4. Fortalecer las redes turísticas con otras comunas de la provincia	A.1. Asistir a ferias turísticas fuera de la Provincia de Chiloé	1	Ferias visitadas	Anual	Turismo	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.5. Ampliar y mejorar la infraestructura y equipamiento asociada al turismo	A.1. Aumentar la dotación de señalética de atractivos turísticos	50	Señaléticas instaladas	6 años	SECPLA - Turismo	PMU IRAL	Informe de ejecución
	A.2. Construir baños públicos	1	Proyecto ejecutado	6 años	SECPLA	FNDR	Informe de ejecución
	A.3. Mejorar paraderos de la comuna	2	Proyectos ejecutados	6 años	SECPLA	FNDR	Informe de ejecución
	A.4. Evaluar factibilidad, localización y posible compra de terreno para Terminal de buses	1	Proyecto ejecutado	6 años	SECPLA	FNDR	Informe de ejecución
	A.5. Construir paradores turísticos	3	Paradores construidos	6 años	SECPLA - Turismo	FNDR	Informe de ejecución
	A.6. Construir un hito de bienvenida de la comuna	1	Hito construido	6 años	SECPLA – Cultura - Turismo	FNDR	Informe de ejecución
	A.7. Evaluar factibilidad de instalar un pórtico de bienvenida a la comuna	1	Evaluación de factibilidad	Año 1	SECPLA - Alcaldía	FRIL	Gestión realizada
O.6. Instalar una marca de destino turístico comunal	A.1. Generar un proyecto de marca turística comunal	1	Proyecto realizado	6 años	Turismo	Recursos municipales	Informe de marca turística comunal
<b>L15. Contribuir a la mejora de la calidad artesanal local</b>							
<b>Objetivo estratégico</b>	<b>Acción</b>	<b>Meta</b>	<b>Descriptor de meta</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>Verificador</b>

O.1. Colaborar en el conocimiento de ejemplos de procesos de excelencia artesanal	A.1. Realizar giras técnicas para conocer los diferentes procesos artesanales	2	Giras técnicas realizadas	Anual	Turismo	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.2. Incorporar mejoras en el proceso productivo de la artesanía	A.1. Realizar capacitaciones en mejora de calidad y desarrollo de nuevas piezas artesanales	1	Capacitación realizada	Año 2 en adelante	Turismo	Recursos municipales - sectoriales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.3. Rescatar y mantener técnicas artesanales tradicionales	A.1. Generar piezas gráficas de difusión del conocimiento de técnicas tradicionales	2	Piezas gráficas elaboradas	Año 2	Turismo	Recursos municipales - sectoriales	Archivos digitales de piezas gráficas
	A.2. Fomentar el traspaso generacional de los saberes artesanales a las y los jóvenes de la comuna	1	Taller realizado	Año 2 en adelante	Quiero Mi Barrio - Turismo	Recursos municipales - sectoriales	Listas de asistencia, registro fotográfico

**L16. Implementar medidas para la mejora de la producción agrícola**

<b>Objetivo estratégico</b>	<b>Acción</b>	<b>Meta</b>	<b>Descriptor de meta</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>Verificador</b>
O.1. Implementar medidas para afrontar la sequía	A.1. Incorporar la realización de charlas para promover acciones de uso eficiente del agua en los planes de trabajo de los programas territoriales	1	Charlas incorporadas	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Informe planes anuales de trabajo
	A.2. Realizar catastro de usuarios de programas territoriales con deficiencia de abastecimiento de agua	1	Catastro actualizado	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Informe de catastro
	A.3. Incorporar la realización de charlas y establecer unidades demostrativas sobre especies vegetales adaptables a escenario de déficit hídrico en los	1	Charlas y unidades demostrativas incorporadas	Anual	PRODESAL	Recursos programa	Documento Plan de trabajo

	planes de trabajo de los programas territoriales						
	A.4. Articular alianzas para la implementación de medidas de protección de microcuencas	1	Alianza establecida	Anual	UDEL	Recursos municipales	Informe de gestiones realizadas
O.2. Tecnificar y mejorar los procesos productivos	A.1. Incorporar la postulación proyectos de inversión en tecnificación en los planes de trabajo territoriales	1	Incorporación de postulaciones en planes de trabajo	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Documento Plan de trabajo
	A.2. Capacitar a productores en nuevas técnicas y productos, como por ejemplo, la apicultura.	2	Capacitaciones realizadas	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Establecer unidades demostrativas	1	Unidades demostrativas realizadas	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Informe de unidad demostrativa, registro fotográfico
	A.4. Planificar y realizar giras técnicas en el marco de los programas territoriales	2	Giras realizadas	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.5. Realizar Días de campo locales con habitantes urbanos	1	Días de campo realizados	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.3. Promover acciones para mitigar el impacto del envejecimiento de la población que trabaja en actividades agropecuarias	A.1. Gestionar de forma articulada con Educación la realización de talleres prácticos de producción agrícola dirigido a estudiantes de enseñanza básica y media	2	2 talleres realizados	Anual	UDEL-EDUCACIÓN-Programas territoriales	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.4. Promover la utilización de recursos	A.1. Realizar unidad demostrativa de utilización de recursos orgánicos	1	Unidad demostrativa realizada	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Informe de unidad demostrativa,

orgánicos en la producción agropecuaria	(guano animal, algas u otros productos del mar)						registro fotográfico
	A.2. Realizar capacitación sobre biofertilizantes	1	Capacitación realizada	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Articular empresas e instituciones para la promoción del uso de recursos orgánicos	1	Articulación gestionada	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programa	Memos y oficios enviados, actas de reuniones sostenidas

**L17. Generar condiciones para la mejora de la calidad de los productos y servicios de la pesca y el mar**

Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Promover mejora de puntos críticos en la cadena de procesamiento de los productos del mar	A.1. Realizar capacitaciones sobre manejo de puntos críticos de productos del mar (cadenas de frío, sanitización, inocuidad, almacenamiento)	2	Capacitaciones realizadas	Anual	Unidad de Pesca	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Generar cursos para nivelar u obtener competencias en el ámbito pesquero marítimo	1	Capacitaciones realizadas	Anual	Unidad de Pesca/OTEC Municipal	Recursos municipales u otros	Lista Asistencia
	A.3. Realizar difusión sobre acciones de control de puntos críticos de los productos del mar	1	Campaña de difusión realizada	Año 1 Año 3 Año 5 Año 7 Año 9	Unidad de Pesca	Recursos municipales	Registro fotográfico, minuta de acciones realizadas
	A.4. Realizar Difusión sobre la Ley general de pesca y la	1	Campaña de difusión realizada	Año 1	A.4. Realizar Difusión sobre la Ley general	1	Registro de Campaña de

	incorporación de las Actividades Conexas				de pesca y la incorporación de las Actividades Conexas		difusión realizada
<b>L18. Avanzar hacia una producción ovina con estándares de calidad</b>							
<b>Objetivo estratégico</b>	<b>Acción</b>	<b>Meta</b>	<b>Descriptor de meta</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>Verificador</b>
O.1. Mejorar la productividad y calidad del rubro ovino	A.1. Incorporar en los planes de trabajo de los programas territoriales la realización de acciones de capacitación y asistencia técnica	1	Acciones incorporadas en planes de trabajo	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Documento Plan de trabajo
	A.2. Incorporar en los planes de trabajo de los programas territoriales la postulación de proyectos para la mejora de infraestructura predial	1	Postulaciones incorporadas en planes de trabajo	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Documento Plan de trabajo
O.2. Mejorar la producción y calidad de la lana	A.1. Realizar capacitaciones en esquila, selección, acondicionamiento del vellón y almacenaje de la lana	2	Capacitaciones realizadas	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Incorporar en los planes de trabajo de los programas territoriales la realización de capacitaciones para la identificación y selección de razas doble propósito con mayor aptitud lanera	1	Capacitaciones incorporadas en planes de trabajo	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Documento Plan de trabajo
	A.3. Realizar un catálogo de hilanderas y técnicas tradicionales de la comuna	1	Catálogo elaborado	Año 3	PRODESAL-PDTI-Turismo	Recursos municipales	Catálogo elaborado
O.3. Contribuir a disminuir el impacto de los ataques de perros	A.1. Incorporar en los planes de trabajo de los programas territoriales la gestión de proyectos de infraestructura de prevención	1	Gestión de proyectos incorporado en planes de trabajo	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Documento Plan de trabajo

sobre la ganadería local	(potreros seguros, cobertizo, entre otros).						
	A.2. Realizar acciones de difusión del seguro ovino	1	Actividad de difusión realizada	Anual	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Realizar un encuentro de productores ovinos	1	Encuentro realizado	Año 2	PRODESAL-PDTI	Recursos programas INDAP	Listas de asistencia, registro fotográfico

## 15. Comercialización y diversificación

L19. Diversificar la oferta turística comunal							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Contar con información actualizada de forma permanente sobre atractivos naturales y culturales, y servicios turísticos instalados	A.1. Realizar catastro de los atractivos naturales, culturales y servicios turísticos de la comuna	1	Catastro elaborado	Año 2	Turismo	Recursos municipales	Documento de catastro realizado
O.2. Conocer perfil e intereses del turista	A.1. Realizar análisis de caracterización de perfiles turísticos	1	Encuesta aplicada	Año 1	Turismo	Recursos municipales	Informe de análisis realizado
	A.2. Estudio caracterización perfiles turísticos	1	Estudio de caracterización elaborado	Año 2	Turismo	Recursos municipales	Informe de estudio
O.3. Encadenamiento o asociación con otras comunas	A.1. Realizar mesas de trabajo con coordinadores de turismo de las comunas de la provincia	4	Reuniones realizadas	Anual	Turismo	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Diseñar rutas turísticas intercomunales	1	Rutas diseñadas	Año 2	Turismo	Recursos municipales	Documento de rutas
O.4. Generación de rutas turísticas comunales	A.1. Diseñar rutas turísticas comunales	3	Rutas diseñadas	Año 6	Turismo	Recursos municipales	Documento de rutas
	A.2. Elaborar folletos de rutas turísticas	2000	Folletos impresos	Anual	Turismo	Recursos municipales	Fotografía de folletos
O.5. Romper la estacionalidad del turismo en la zona	A.1. Realizar y promocionar actividades turísticas en época invernal	2	Ferias, encuentros u otros eventos invernales establecidos	Año 6	Turismo - UDEL	FNDR - Recursos municipales	Registro fotográfico

	A.2. Contar con equipamiento acorde a épocas de lluvia (carpas cerradas, por ejemplo)	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	FNDR	Ficha de proyectos, registro fotográfico
<b>L20. Contribuir a dar sostenibilidad a los emprendimientos locales</b>							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer las habilidades de manejo de negocios de los emprendedores locales	A.1. Gestionar atenciones en terreno del Servicio de Impuestos Internos (SII) o especialista en asuntos financieros.	1	Atención en terreno	Anual	UDEL	Recursos municipales - sectoriales	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Realizar talleres sobre diseño de negocios	2	Talleres realizados	Anual	UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios – u otros servicios	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Realizar capacitaciones en planificación de negocios, gestión financiera y determinación de precios.	2	Capacitaciones realizadas	Anual	UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios – u otros servicio	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.2. Instalar capacidades para la elaboración de proyectos y postulación a fondos concursables	A.1. Realizar talleres y asesoría técnica para la elaboración de proyectos y postulación a fondos concursables.	2	Talleres realizados	Anual	UDEL	Recursos municipales – SERCOTEC – otros.	Listas de asistencia, registro fotográfico
<b>L21. Generar nuevos espacios de comercialización de los productos locales en Dalcahue</b>							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Avanzar hacia mayores niveles de formalización de los y las artesanas de Dalcahue	A.1. Realizar taller de formalización en Servicio de Impuestos Internos.	1	Taller realizado	Anual	Turismo	Centro de Desarrollo de Negocios	Listas de asistencia, registro fotográfico

	A.2. Realizar asesoría técnica en resolución sanitaria, y cuentas bancarias	1	Taller realizado	Anual	Turismo	Centro de Desarrollo de Negocios	Listado de beneficiarios, registro fotográfico
O.2. Construir un mercado municipal de productos locales	A.1. Adquisición de terreno para instalación de mercado municipal	1	Terreno adquirido	Año 3	SECPLA	Recursos municipales - Solicitud de concesión marítima mayor	Documento acredita adquisición de terreno
	A.2. Elaboración de Diseño	1	Diseño elaborado	Año 4	SECPLA	FNDR	FICHA IDI con RS
	A.3. Construcción mercado municipal	1	Proyecto ejecutado	7 años	SECPLA	FNDR	FICHA IDI
O.3. Contar con una feria de productos locales en Tenaún	A.1. Realizar diagnóstico local para evaluar factibilidad de contar con feria de productos locales	1	Diagnóstico elaborado	Año 2	UDEL	Recursos municipales	Informe de diagnóstico elaborado
	A.2. Elaboración de diseño de proyecto	1	Diseño elaborado	Año 4	SECPLA - UDEL	FNDR	FICHA IDI
	A.3. Construcción feria de Tenaún	1	Proyecto ejecutado	6 años	SECPLA - UDEL	FNDR	FICHA IDI
O.4. Avanzar en mayores niveles de formalización de emprendedores del rubro de la pesca y el mar	A.1. Generar una campaña para colaborar en los procesos de formalización y regularización de emprendedores de productos del mar	1	Campaña realizada	Anual	Unidad de Pesca	Recursos municipales – Centro de Desarrollo de Negocios	Listas de asistencia, registro fotográfico, minuta de actividades realizadas
O5. Apoyar procesos de empoderamiento de grupos de mujeres	A.1. Realizar un encuentro de mujeres trabajadoras de actividades conexas a la pesca	1	Encuentro realizado	Anual	Unidad de Pesca	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico

vinculadas a actividades conexas	A.2. Colaborar en la postulación de fondos concursables a mujeres de actividades conexas.	5	Proyectos apoyados en su postulación	Anual	Unidad de Pesca - UDEL	Recursos municipales	Fichas de proyectos postulados
O.6. Promover la venta de productos locales por internet	A.2. Taller de uso de redes sociales	1	Talleres realizados	Anual	UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.7 Promover fiestas costumbristas con usuarios de distintos ejes productivas	A.1. Realizar eventos costumbristas	2	Eventos realizados	Anual	UDEL	Recursos Municipales y otros	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.8 Promover la comercialización de productos de emprendedores locales	A.1 Organizar Ferias locales	2	Eventos realizados	Anual	UDEL	Recursos Municipales y otros	Listas de asistencia, registro fotográfico

16. Valor agregado

L22. Fortalecimiento de la cadena de valor de los productos locales de Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Apoyar la generación de nuevos productos a partir de la papa nativa	A.1. Gestionar capacitación en innovación en producción	1	Capacitación gestionada	Anual	PRODESAL – PDTI – UDEL	Recursos sectoriales	Solicitud de capacitación realizada, listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Realizar giras técnicas para conocer experiencias de procesamiento de la papa	1	Gira técnica realizada	Año 1	PRODESAL – PDTI – UDEL	Recursos sectoriales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.2. Difundir y posicionar el ciclo de producción de la papa, rescatando sus elementos tradicionales, culturales y naturales	A.1. Elaborar un diseño de sello de la papa nativa	1	Diseño de sello elaborado	Año 1	UDEL – PRODESAL – PDTI	Recursos municipales – Recursos sectoriales	Documento de informe
	A.2. Implementar un Museo de la Papa nativa chilota	1	Museo de la Papa implementado	Año 1	Alcaldía – UDEL – SECPLA	FNDR – Recursos municipales	Registro fotográfico
O.3. Constituir sellos o marcas territoriales de la artesanía chilota-dalcahuina	A.1. Generar mesa de trabajo sobre marca o sello	1	Mesa constituida	Año 1	Turismo	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Gestionar asesoría técnica para instalación de marca	1	Gestión realizada	Año 2	Turismo	Recursos municipales	Documento de gestión realizada
	A.3. Elaborar un diseño de proyecto para instalación de marca	1	Informe elaborado	Año 2	Turismo	Recursos municipales – Recursos sectoriales	Documento de informe elaborado
	A.4. Realizar tramitación de marca o sello con INAPI	1	Tramitación realizada	Año 3	Turismo	Recursos municipales	Documento de ingreso de solicitud
	A.5. Implementar un plan de difusión de sello	1	Plan ejecutado	Año 4	Turismo	Recursos municipales	Informe de actividades realizadas

O.4. Instalar capacidades para avanzar hacia el packaging de artesanía local	A.1. Prestar asesoría en herramientas de packaging a artesanas locales	1	Taller realizado	A partir del año 2	Turismo	Recursos municipales – otros servicios	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.2. Gestionar redes con proveedores de packaging	2	Gestiones realizadas	Año 2	Turismo – UDEL	Recursos municipales	Informe de gestiones realizadas
O.5. Posicionar la artesanía local en el exterior	A.1. Realizar mesa de trabajo con ProChile	1	Reuniones realizadas	Año 4	UDEL – Turismo	Recursos municipales	Listas de asistencia, registro fotográfico
O.6. Colaborar en avanzar hacia mayores niveles de procesamiento de los productos obtenidos del mar	A.1. Gestionar resolución sanitaria de casetas de procesamiento	1	Gestión realizada	Año 1	Unidad de Pesca	Recursos municipales	Minuta con gestiones realizadas
	A.2. Gestionar la postulación a un fondo para la puesta en valor del patrimonio cultural asociado a la gastronomía del mar de Dalcahue	1	Postulación realizada	Año 3	Unidad de Pesca – UDEL	Recursos sectoriales	Minuta de postulación realizada

17. Asociatividad y encadenamientos

L23. Promoción de la asociatividad entre productores y emprendedores locales							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Implementar pilotajes de modelos de negocios asociativos beneficiosos	A.1. Identificar grupos de emprendedores con posibilidad de asociatividad	3	Grupos identificados	Año 2	UDEL - Turismo	Recursos municipales – Recursos privados	Minuta de grupos identificados
	A.2. Gestionar capacitaciones sobre asociatividad	1	Capacitación realizada	Anual	UDEL - Turismo	Centro de Desarrollo de Negocios – u otros servicios	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Implementar modelo de funcionamiento asociativo	1	Modelo implementado	Año 3	UDEL	Recursos municipales – Recursos privados	Acta de conformación
O.2. Promover el encadenamiento de actividades con enfoque de agroturismo y de turismo marinerero	A.1. Realizar catastro de productores y servicios asociados.	1	Catastro realizado y actualizado	Anual	Turismo – Pesca - UDEL	Recursos municipales – u otros servicios	Informe de catastro
	A.2. Realizar charlas sobre mecanismos y fondos para proyectos agroturísticos y de turismo marinerero.	1	Charlas realizadas	Año 2	Turismo - Pesca	Centro de Desarrollo de Negocios	Listas de asistencia, registro fotográfico
	A.3. Generar rutas de agroturismo y turismo marinereros.	2	Rutas implementadas	Año 4	Turismo - Pesca	Recursos municipales – Recursos sectoriales	Afiches, folletos, minutas de rutas
	A.4. Elaborar plan de difusión de turismo	1	Plan elaborado	Año 4	Turismo	Recursos municipales	Minuta de actividades
	A.5. Realizar capacitaciones para el fortalecimiento de capacidades turísticas en productores y emprendedores de la pesca y el mar y agroturismo	1	Capacitación realizada	Anual	Turismo – Pesca - UDEL	Centro de Desarrollo de Negocios – Recursos sectoriales	Listas de asistencia, registro fotográfico

L24. Fortalecimiento institucional para el desarrollo económico local							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Fortalecer la orgánica del turismo municipal	A.1. Ampliar el equipo	2	Funcionarios nuevo contratado	Año 3	Alcaldía - UDEL	Recursos municipales – SUBDERE	Contrato
	A.2. Implementar una oficina de información turística municipal operativa durante todo el año	1	Oficina en funcionamiento todo el año	Año 2	Alcaldía - Turismo	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.3. Transformar la orgánica en un departamento de turismo municipal	1	Departamento de turismo creado	8 años	Alcaldía – Administración municipal	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
O.2. Contar con competencias para la promoción de negocios	A.1. Implementar una Unidad de negocios	1	Unidad de Negocios conformada	Año 3	Alcaldía - UDEL	Recursos municipales – FNDR – Sectoriales	Decreto alcaldicio
	A.2. Contar con un profesional para elaboración y gestión de proyectos	1	Profesional nuevo contratado	4 años	Alcaldía - UDEL	Recursos municipales	Contrato
O.3. Contribuir al fortalecimiento del Fomento Productivo comunal	A.1. Crear un programa de desarrollo agrícola comunal	1	Programa conformado	Año 4	Alcaldía - UDEL	Recursos municipales – sectoriales	Decreto alcaldicio

### - III. ÁMBITO TERRITORIAL

#### 19. Conectividad e infraestructura vial

L25. Diseño de estrategias para la mejora continua de estados de caminos, mejora de accesos y conectividad interna de la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
<b>O.1. Mantener y mejorar de forma continua los caminos y accesos del sector rural</b>	A.1. Ejecutar proyectos de pavimentaciones de cuestas	4	Cuestas pavimentadas	Anual	SECPLA	Recursos municipales	Recepción DOM
	A.2. Realizar acciones para el mejoramiento del escurrimiento de aguas superficiales en caminos no enrolados	3	Proyectos ejecutados	4 años	SECPLA	Recursos municipales	Recepción DOM
	A.3. Ejecutar proyectos de mejoramiento de caminos no enrolados	20	Caminos mejorados	4 años	SECPLA	FNDR	Recepción DOM
	A.4. Adquirir maquinaria para mejoramiento de caminos. (retroexcavadora, rodillo compactador)	1	Pool de maquinarias adquirido	Año 2	SECPLA	FNDR	Registro fotográfico – copia inventario
<b>O.2. Mejorar de manera permanente el estado de calles y pasajes en los sectores urbanos de la comuna</b>	A.1. Elaborar diseño de proyecto de solución de aguas lluvia Avenida Mocopulli	1	Diseño elaborado	Año 2	SECPLA	FNDR	Informe de diseño elaborado
	A.2. Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia de pasaje Chovi San Juan, Colegual, Puntra y Ema Leuquen	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	FNDR	Recepción DOM
	A.3. Ejecutar proyecto de repavimentación pasaje Alfredo Ampuero	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	Pavimentación participativa	Recepción DOM
	A.4. Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia quinta etapa calle 18 de septiembre	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	PMB	Recepción DOM

	A.5. Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia pasaje Los Ulmos interior	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	PMB	Recepción DOM
	A.6. Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas pasaje El Pincoy	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	FRIL	Recepción DOM
	A.7. Elaborar diseño pavimentación de calle Vista Hermosa	1	Diseño elaborado	Año 4	SECPLA	FNDR	Recepción DOM
	A.8. Evaluar factibilidad técnica pavimentación y aguas lluvia pasaje los Laureles – Los Ulmos.	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	SECPLA	Recursos municipales	Informe de diseño elaborado
	A.9. Evaluar factibilidad técnica pavimentación y aguas lluvia pasaje Valentín Baez , Segundo Baez.	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	SECPLA	Recursos municipales	Informe de factibilidad elaborado
O.3. Implementar mejoras en las veredas de la comuna	A.1. Evaluar factibilidad de Calle Ramón Freire entre camino el Bosque y Av. Mocopulli	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	SECPLA	Recursos municipales	Informe de factibilidad elaborado
	A.2. Diseño de proyectos de construcción de veredas en Tenaún Alto	1	Diseño realizado	Año 1	SECPLA	MINVU	Informe de diseño elaborado
	A.3. Ejecutar tramos de veredas faltantes Tenaún bajo	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	MINVU	Recepción DOM
O.4. Ampliar la oferta de transporte público comunal e intercomunal	A.1. Realizar gestiones con empresas privadas para la ampliación de recorridos en sectores rurales	1	Oficio enviado a empresas de transporte con presencia en la comuna	Año 2	Alcaldía	Recursos municipales	Copia de oficios enviados
O.5. Ejecutar la construcción de nuevas pasarelas y puentes en sectores rurales	A.1. Ejecutar proyecto de pasarela peatonal en Estero Quetalco	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	FRIL	Recepción DOM
	A.2. Ejecutar proyecto de pasarela en Quetalco	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	PMU emergencias	Recepción DOM

	A.3. Evaluar factibilidad de proyecto de pasarela en sector Calen.	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 2	SECPLA	Recursos municipales	Informe de factibilidad elaborado
	A.4. Ejecutar proyecto de construcción de puente en sector Butalcura	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	PMU emergencia	Recepción DOM
	A.5. Ejecutar proyecto de construcción de pasarela peatonal conexión villa Suyai y Villa Alto Dalcahue	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	MINVU (espacios públicos)	Recepción DOM
O.6. Ejecutar obras de seguridad vial	A.1. Ejecutar proyectos de instalación y mantenimiento de señalética en caminos vecinales	100	Señaléticas instaladas/ mantenidas	4 años	SECPLA	PMU IRAL	Recepción DOM
	A.2. Ejecutar proyecto de demarcación de señalética horizontal con pintura termoplástica en sector urbano	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	PMU emergencias	Recepción DOM
	A.3. Evaluar factibilidad de proyecto de instalación de barreras de seguridad en diversos sectores	1	Informe de factibilidad elaborado		SECPLA	Recursos sectoriales	Copia de informe de factibilidad elaborado
	A.4. Ejecutar proyecto de instalación de reductores de velocidad en sector urbano de la comuna	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	FRIL – Recursos municipales	Recepción DOM
	A.5. Gestionar con Vialidad soluciones de seguridad vial en sectores de escuelas y postas	4	Gestiones realizadas	4 años	SECPLA	Vialidad	Copia de oficios enviados

L26. Implementar medidas para un adecuado ordenamiento y crecimiento urbano							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Gestionar la implementación del Plano Regulador	A.1. Gestionar la obtención de financiamiento para la elaboración del Plan Regulador	1	Financiamiento obtenido	Año 3	SECPLA	FNDR	Acta aprobación de recursos CORE
O.2. Contribuir a la regularización de terrenos en el sector urbano y rural.	A.1. Realizar en conjunto con Bienes Nacionales reuniones de trabajo informativas para abordar las problemáticas de regularización de terrenos en distintos sectores de la comuna	2	Reuniones	Anual	Obras - SECPLA	Recursos sectoriales	Registro fotográfico – Nóminas de asistencia
	A.2. Gestionar convenio con Bienes Nacionales para contar con profesional para atención de usuarios en casos de regularización de terrenos en la comuna de Dalcahue	1	Convenio firmado	4 años	Alcaldía - Obras	Recursos sectoriales	Copia de convenio firmado
O.3. Fortalecer y ordenar la movilidad comunal para contribuir a la descongestión vehicular	A.1. Contar con un estudio para el rediseño del tránsito en la zona urbana de Dalcahue	1	Estudio elaborado	Año 1	SECPLA	Recursos sectoriales	Informe de estudio realizado
	A.2. Evaluar factibilidad para la construcción de un terminal de buses	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 2	SECPLA	Recursos municipales – sectoriales	Informe de factibilidad elaborado

<b>O.4. Gestionar el ordenamiento y resguardo del borde costero de las caletas y localidades costeras de Dalcahue</b>	A.1. Realizar solicitudes de concesiones marítimas en sectores de interés de resguardo (patrimonial y ambiental)	6	Solicitudes realizadas	4 años	SECPLA	Recursos municipales – sectoriales	Copia de solicitudes enviadas a trámite
	A.2. Levantar solicitud de ampliar o reponer muelle de Tenaún.	1	Solicitud realizada a Dirección de Obras Portuarias	4 años	SECPLA	Recursos municipales	Copia de documentación enviada para solicitud
	A.3. Evaluar factibilidad de construir muelle en sector Calen.	1	Informe de factibilidad elaborado	4 años	SECPLA	Recursos municipales	Copia de informe elaborado
	A.4. Evaluar factibilidad de construcción de costanera-borde costero en Tenaún	1	Informe de factibilidad elaborado	4 años	SECPLA	Recursos municipales	Copia de informe elaborado

L27. Asegurar el acceso a agua potable en sectores rurales de la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Ejecutar y gestionar proyectos de mantenimiento, reposición, ampliación y construcción de servicios de agua potable rural	A.1. Gestionar con DOH diseño y ejecución de SSR Butalcura 2da etapa	1	Gestión realizada	Año 1	SECPLA	Sectoriales	Registro fotográfico – oficio enviado – Ficha de proyecto
	A.2. Gestionar con DOH diseño y ejecución de SSR Teguel-Pupetra.	1	Gestión realizada	Año 1	SECPLA	Sectoriales	Registro fotográfico – oficio enviado – Ficha de proyecto
	A.3. Gestionar con DOH ejecución de SSR Puchauran	1	Gestión realizada	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Registro fotográfico – oficio enviado – Ficha de proyecto
	A.4. Gestionar con DOH ejecución de SSR Quiquel	1	Gestión realizada	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Registro fotográfico – oficio enviado – Ficha de proyecto
	A.5. Desarrollar diseño de extensión de SSR Astillero Punahuel	1	Diseño elaborado	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Ficha de proyecto
	A.6. Desarrollar diseño de extensión de APR Mocopulli	1	Diseño elaborado	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Ficha de proyecto
	A.7. Ejecutar proyecto de extensión de APR Mocopulli	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	Sectoriales	Recepción DOM

	A.8. Diseñar proyecto de habilitación de pozo profundo APR Mocopulli	1	Proyecto diseñado	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Recepción DOM
	A.9. Ejecutar proyecto de habilitación de pozo profundo APR Mocopulli	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	Sectoriales	Recepción DOM
	A.10. Construcción de sondaje APR Chovi San Juan	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Recepción DOM
	A.11. Desarrollar diseño de SSR sector Las Compuertas	1	Proyecto diseñado	Año 2	SECPLA	Sectoriales	Recepción DOM

22. Electrificación rural

L28. Mejora de cobertura de electrificación rural							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Avanzar hacia una mayor regularización del estado de electrificación rural y aumento de cobertura de la red	A.1. Ejecutar proyecto de extensión de electrificación rural en sector Pupetra	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	FNDR	Ficha IDI

23. Espacio e infraestructura pública

L29. Promoción de espacios públicos seguros, acordes y en sintonía al crecimiento y desarrollo urbano y rural de la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Aumentar, mejorar y mantener de manera continua la infraestructura, equipamiento y espacios públicos y áreas verdes de la comuna	A.1. Elaborar un plan de mantención y hermoejamento de los espacios públicos y áreas verdes comunales	1	Plan elaborado	Año 3	Medioambiente	Recursos municipales	Documento de plan elaborado
	A.2. Ejecutar proyecto de construcción de área de equipamiento en sector Butalcura	1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	PMU emergencia	Recepción DOM
	A.3. Realizar mejoramiento en área de equipamiento en población Jaime Ampuero	1	Mejoramiento realizado	Año 2	SECPLA	PMU emergencia	Recepción DOM
	A.4. Ejecutar proyecto de construcción de Parque Custodio Ampuero	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	Quiero Mi Barrio	Recepción DOM
	A.5. Gestionar comodato de terreno SERVIU Reserva 3 para la construcción de parque municipal	1	Comodato gestionado	Año 2	SECPLA	SERVIU	Recepción DOM
	A.6. Ejecutar proyecto para la construcción de parque municipal en Reserva 3	1	Proyecto ejecutado	Año 4	SECPLA	FNDR	Recepción DOM
O.2. Ampliar el servicio de alumbrado público en sectores rurales	A.1. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Sector 18 de septiembre interior	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DOM	Fondos municipales	Recepción DOM
	A.2. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Piruquina pasaje interior por Ruta 5	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DOM	FNDR	Recepción DOM
	A.4. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Pasaje población Jaime Ampuero	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DOM	FNDR	Recepción DOM

A.5. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Sector Chovi San Juan	1	Proyecto ejecutado	Año 3	DOM	FNDR	Recepción DOM
A.6. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Cruce Pupetra Loncomilla	1	Proyecto ejecutado	Año 3	DOM	FNDR	Recepción DOM
A.7. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Sector Las Solteras	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DOM	Fondos municipales	Recepción DOM
A.8. Ejecutar proyecto de alumbrado público en Cruce Quiquel	1	Proyecto ejecutado	Año 1	DOM	FNDR	Recepción DOM
A.9. Ejecutar proyecto de alumbrado público en caminos interiores entre cruce La Virgen y Hermanas Franciscanas	1	Proyecto ejecutado	Año 1	DOM	FNDR	Recepción DOM
A.10. Ejecutar proyecto de alumbrado público en sector Jardín infantil Butalcura	1	Proyecto ejecutado	Año 2	DOM	FNDR	Recepción DOM
A.12. Elaborar diseño de proyecto de extensión de alumbrado entre sede social Ñiucho y cementerio municipal	1	Diseño realizado	Año 1	SECPLA	Fondos municipales	Documento de Diseño

24. Conectividad digital

L30. Ampliar la conectividad digital a los distintos sectores de la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Implementar cobertura de internet en espacios públicos de la comuna	A.1. Evaluar factibilidad de implementar puntos wifi en lugares públicos de diversos sectores de la comuna.	3	Puntos de internet habilitados en diversos sectores de la comuna	4 años	Unidad de informática	Recursos municipales	Informe técnico de habilitación

L31. Avanzar en el acceso a servicios sanitarios en la comuna							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Gestionar la construcción de alcantarillado y servicios sanitarios en sectores urbanos de la comuna	A.1. Gestionar la adquisición de terreno para instalación de planta de tratamiento de aguas servidas para sector urbano de Tenaún	1	Terreno adquirido	Año 1	SECPLA	Recursos municipales	Escritura de terreno
	A.2. Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado sector 18 de septiembre	1	Diseño elaborado	Año 1	SECPLA	FNDR	Informe diseño de proyecto
		1	Proyecto ejecutado	Año 2	SECPLA	PMB	Recepción DOM
	A.3. Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado sector Segundo Baez	1	Diseño elaborado	Año 1	SECPLA	PMB	Informe diseño de proyecto
		1	Proyecto ejecutado	Año 2			Recepción DOM
	A.4. Gestionar aumento de cobertura de Essal sector Valentín Baez	1	Proyecto de aumento de cobertura ejecutado	Año 1	SECPLA	PMB	Recepción DOM
	A.5. Adquisición de terrenos para servidumbre de alcantarillado y agua potable sector La Unión	1	Terreno adquirido	Año 2	Alcaldía - SECPLA	PMB	Escritura terreno
	A.6. Ejecución de proyecto de Agua potable y alcantarillado sector Los Ulmos interior	1	Proyecto ejecutado	Año 1	SECPLA	PMB	Recepción DOM
	A.7. Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado Av. Mocopulli entre pasaje Puchauran y límite urbano por ruta W-45	1	Proyecto ejecutado	Año 3	SECPLA	FNDR	Recepción DOM
	A.8. Evaluar factibilidad de regularización de bien de uso público en sector Secundino Cárcamo interior	1	Informe de factibilidad elaborado	Año 1	DOM - SECPLA	Recursos municipales	Informe factibilidad de proyecto

- **IV. ÁMBITO AMBIENTAL**

26. Gestión de residuos sólidos

<b>L32. Generación de estrategias para propiciar la sustentabilidad ambiental de la comuna</b>							
<b>Objetivo estratégico</b>	<b>Acción</b>	<b>Meta</b>	<b>Descriptor de meta</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fuente de financiamiento</b>	<b>Verificador</b>
O.1. Gestionar el avance de un sistema de disposición final de residuos sólidos domiciliarios	A.1. Participar de la mesa Chiloé Reduce	75%	Participación en reuniones	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia - Registro fotográfico
	A.2. Gestionar la ampliación de la vida útil del actual vertedero comunal	100%	Documentos requeridos entregados a instituciones respectivas	Año 1	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Informe de documentación presentada
O.2. Reducir la existencia de microbasurales y vertederos ilegales en la comuna	A.1. Actualizar la ordenanza municipal incorporando criterios para un mayor control y fiscalización	1	Ordenanza actualizada	Año 1	Unidad de Medioambiente – Departamento Jurídico	Recursos municipales	Decreto que aprueba ordenanza actualizada
O.3. Implementar una estrategia de disminución de residuos	A.1. Realizar gestiones con empresas que reciben residuos clasificados	1	Empresa nueva vinculada al proceso	Año 3	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Convenio firmado – Memo con gestión realizada
	A.2. Ampliar la infraestructura para depósito	1	Terreno adquirido			Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Documento que acredita

sólidos domiciliarios	y clasificación de residuos orgánicos						propiedad de terreno
		1	1 galpón construido	Año 3	Unidad de Medioambiente	Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Registro fotográfico
	A.3. Fortalecer el equipo de trabajo para dar un uso adecuado a los implementos y equipamiento existente	3	Trabajadores permanentes en planta de reciclaje	Año 1	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Contratos
	A.4. Gestionar el aumento de puntos verdes a nivel comunal.	30	Nuevos puntos verdes	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Registro fotográfico
	A.5. Gestionar el aumento del número de vermicompostera con 1000 nuevas unidades	1	Proyecto elegible	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos SUBDERE	Ficha de proyecto elegible
	A.6. Postular a recursos para adquirir camión recolector de residuos para puntos verdes	1	Proyecto postulado	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Ficha de proyecto postulado
	A.7. Implementación de un punto verde móvil	1	Punto verde móvil implementado	Año 1	Unidad de Medioambie	Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Registro fotográfico
	A.8. Participar de la mesa de coordinación RAMACH	75%	Participación en reuniones	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia. Registro fotográfico

	A.9. Dar continuidad al programa de recolección diferenciada de residuos puerta a puerta. Programa en funcionamiento	1	Programa en funcionamiento	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Documento administrativo
	A.10. Aumentar el número de usuarios en los barrios en que opera el programa de recolección diferenciada de residuos	10%	Aumento anual de usuarios activos	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia
O.4. Promover la economía circular a nivel comunal	A.1. Apoyar la gestión de dos emprendimientos verdes a nivel comunal	2	Emprendimientos verdes apoyados	Anual	Unidad de Medioambiente - UDEL	Recursos sectoriales	Fichas de proyectos apoyados
O.5. Contribuir a la disminución de residuos industriales en la comuna	A.1. Establecer mesa de trabajo para promover la gestión sustentable de los residuos industriales	1	Mesa conformada	Año 2	Unidad de Medioambiente – Unidad de Pesca – UDEL – Administración Municipal	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
O.6. Implementar plan local para la prevención y gestión de residuos sólidos domiciliarios	A.1. Realizar acciones incorporadas en el plan	50%	Acciones contempladas en el plan realizadas	4 años	Dideco- Medioambiente- SECPLAN – Departamento de obras	Recursos municipales- SUBDERE - FNDR	Nóminas de asistencia – registro fotográfico – cápsulas

27. Educación Ambiental

L33. Promoción de una educación ambiental a nivel comunal							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Concientizar sobre la relevancia de disminuir los residuos orgánicos y no orgánicos	A.1. Realizar charlas y talleres en establecimientos educacionales	20	Talleres realizados	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
	A.2. Gestionar financiamiento para cápsulas radiales	1	Gestión de recursos municipales	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Documento que solicita en presupuesto municipal
	A.3. Participar en programas radiales	6	Participación en programas radiales	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
	A.4. Elaborar infografías informativas sobre reducción de residuos	4	Infografías elaboradas	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Gráficas elaboradas
	A.5. Realizar acciones informativas para el buen uso de los puntos verdes	10	Acciones realizadas	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico
O.2. Promover una tenencia responsable de mascotas	A.1. Realizar charlas y talleres lúdicos en establecimientos educacionales	10	Talleres realizados	Anual	Unidad de Medioambiente – Corporación de Educación	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
	A.2. Realizar talleres y conversatorios con juntas de vecinos sobre el nuevo marco legal de la tenencia responsable de mascotas	5	Talleres realizados	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico

	A.3. Realizar jornadas de adopción en coordinación con organizaciones de la sociedad civil	1	Jornada realizada	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.4. Realizar campaña de adopción a través de infografías	10	Campañas digitales realizadas	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro con imágenes
O.3. Fomentar la protección de ecosistemas locales	A.1. Implementar un plan de concientización sobre la relevancia de las turberas y los humedales en el abastecimiento del recurso hídrico de la comuna	1	Plan implementado	Año 2	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
	A.2. Elaborar infografías sobre la protección de la fauna de Chiloé	1	Infografía elaborada	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Gráficas elaboradas
	A.3. Realizar acciones informativas sobre la protección de las abejas y el impacto de los pesticidas	1	Acción realizada	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Listas de asistencia – Registro fotográfico
	A.4. Realizar acciones para fomentar la agroecología	1	Acción realizada	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Informe de actividad – Registro fotográfico – Listado de asistencia

## 28. Tenencia responsable de mascotas

L34. Promoción de la tenencia responsable de mascotas							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Promover operativos de prevención de zoonosis y protección de mascotas	A.1. Gestionar recursos para la realización de operativos de vacunación masiva por sectores de la comuna	3	Operativos gestionados	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales – FNDR - SUBDERE	Documento que acredita solicitud de recursos
O.2. Promover la esterilización de mascotas en zonas urbanas y rurales	A.1. Gestionar proyectos para realizar operativos de esterilización	1	Proyecto elegible en plataforma SUBDERE	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos SUBDERE	Ficha de proyecto elegible
	A.2. Apoyar a ONG's para la realización de operativos a bajo costo.	3	Operativos apoyados	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.3. Gestionar un operativo para la captura de animales de baja socialización para su posterior esterilización	1	Operativo gestionado	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Documento que acredita solicitud de recursos
O.3. Contribuir al cumplimiento normativo y a la educación de tenencia responsable de mascotas	A.1. Conformar una mesa de coordinación comunal (Carabineros, inspección municipal, Fiscalía, PDI, ONG's)	1	Mesa conformada	Año 2	Alcaldía - Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Decreto alcaldicio de conformación de mesa
	A.2. Mantener el número de fiscalizaciones contradenuncia	100%	Fiscalizaciones contradenuncia realizadas	Anual	Inspección municipal - Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.3. Gestionar fiscalizaciones por barrios de la comuna. 2 anuales	2	Fiscalizaciones por barrios realizadas	Anual	Inspección municipal - Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico
	A.4. Dar continuidad a la identificación mediante microchip y registro de mascotas.	100%	Solicitudes atendidas	Anual	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Nómina de usuarios atendidos

29. Protección de ecosistemas

L35. Velar por la protección de los ecosistemas locales y la sustentabilidad comunal							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Avanzar en la protección de ecosistemas, humedales, turberas y fuentes de agua de la comuna	A.1. Elaborar material informativo sobre la ubicación de los humedales comunales	1	Material informativo elaborado	Año 1	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales – Recursos sectoriales (Ministerio del Medioambiente)	Documento con gráficas y material elaborado
	A.2. Avanzar en la declaración de Reservas Naturales Municipales.	1	Gestión realizada para declaración	4 años	Unidad de Medioambiente	Recursos municipales	Informe elaborado de gestión realizada
	A.3. Incorporar la protección de humedales, turberas y fuentes de agua en los instrumentos de ordenamiento a nivel comunal	1	Informe de antecedentes presentado a instancias correspondientes	4 años	Unidad de Medioambiente – SECPLA – Unidad Jurídica	Recursos municipales	Informe presentado
	A.4. Gestionar recursos para la elaboración de un estudio hídrico comunal	1	Gestión realizada con entidades correspondientes	Año 2	Unidad de medioambiente	Recursos sectoriales	Oficio de gestión realizada
	A.5. Generar reuniones informativas hacia la comunidad acerca de proyectos con eventual impacto ambiental a nivel comunal	100%	Proyectos con eventual impacto ambiental son informados mediante reuniones con la comunidad	Anual	Unidad de medioambiente	Recursos municipales	Registro fotográfico – nóminas de asistencia
	A.6. Gestionar convenios de colaboración con particulares para la promoción y protección de sitios de interés y resguardo ambiental comunal (ejemplo Carihueico-Petraco).	1	Convenio gestionado	4 años	Unidad de medioambiente	Recursos municipales	Copia convenio firmado

## 30. Gestión de emergencias

L36. Diseño de estrategias preventivas ante el riesgo de emergencias y desastres							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Apoyar el fortalecimiento de Bomberos en los distintos sectores de la comuna	A.1. Apoyar en la formulación y gestión de proyectos de infraestructura de bomberos de la comuna	66%	Proyectos apoyados por la municipalidad	4 años	SECPLA	Recursos municipales - Bomberos	Fichas de proyectos
	A.2. Evaluar factibilidad para aumentar el presupuesto anual municipal destinado a bomberos de la comuna	1	Informe de factibilidad financiera	Anual	Alcaldía - Finanzas - Emergencias	Recursos municipales	Informe elaborado – presupuesto municipal
O.2. Readecuar la orgánica municipal en base a el nuevo marco normativo sobre Gestión de Riesgos y Desastres (ley n° 21.364)	A.1. Implementar una Dirección Municipal de Riesgos y Emergencias	1	Dirección implementada	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
	A.2. Elaborar el Plan Comunal de Gestión de Riesgos y Desastres	1	Plan elaborado	Año 3	Emergencias	Recursos municipales	Documento de plan elaborado
	A.3. Elaborar los planes comunales específicos de gestión de riesgos y desastres (incendios forestales, tsunami, inundaciones, derrames de combustible u otras sustancias)	4	Planes específicos elaborados	4 años	Emergencias	Recursos municipales	Documentos de planes elaborados
	A.4. Convocar al Comité de Operaciones de Emergencias	6	Reuniones convocadas	Anual	Alcaldía	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
	A.5. Postular a recursos para contar con un vehículo para el funcionamiento de la oficina de riesgos y desastres	1	Postulación a recursos realizada	4 años	SECPLA	FNDR	Ficha de proyecto postulado

- V. ÁMBITO INSTITUCIONAL

31. Gestión municipal

L37. Fortalecimiento de la gestión interna municipal							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Mejorar la infraestructura y equipamiento de edificios municipales	A.1. Reformular el proyecto de edificio consistorial	1	Diseño elaborado	Año 1	SECPLA	FNDR	Ficha IDI
	A.2. Postular a recursos para ejecución de proyecto edificio consistorial	1	Postulación a recursos realizada	Año 1	SECPLA	FNDR – SUBDERE (FRC)	Ficha IDI
O.2. Fortalecer la planificación interna municipal	A.1. Contar con una Planificación Estratégica Municipal	1	Planificación elaborada	Año 2	Administración municipal	SUBDERE	Documento de planificación elaborada
	A.2. Contar con manual de procesos y matriz de riesgo	12	Procesos elaborados	Año 3	Dirección de Control	SUBDERE	Informe de manual de procesos elaborado
O.3. Fortalecer las comunicaciones institucionales hacia la comunidad	A.1. Actualizar página WEB municipal	1	Página web actualizada	Año 1	Informática - Comunicaciones	Recursos municipales	Minuta de actualización de página WEB
	A.2. Robustecer el equipo de comunicaciones municipales, contando con algún profesional del área audiovisual, diseñador gráfico u otro	1	Funcionario nuevo contratado	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Contrato
	A.3. Robustecer el equipo de relaciones públicas	1	Funcionario nuevo contratado	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Contrato
		1	Capacitación realizada a	Año 1	Comunicaciones	Recursos municipales	Registro fotográfico –

	A.4. Fortalecer capacidades comunicacionales en los equipos municipales		funcionarios en habilidades comunicacionales				Nóminas de asistencia
		1	Manual – protocolo de elaboración de minutas comunicacionales elaborada	Año 1	Comunicaciones	Recursos municipales	Informe de manual – protocolo elaborado
O.4. Contribuir al mejoramiento de las condiciones de trabajo y clima laboral municipal	A.1. Elaborar protocolos de actuación frente a conflictos internos y externos	2	Protocolos elaborados / actualizados	4 años	Recursos humanos	Recursos municipales	Informe de protocolos elaborados
	A.2. Impulsar un plan de salud mental para funcionarios municipales	1	Plan elaborado	4 años	Recursos humanos	Recursos municipales – Mutual de seguridad	Informe de Plan elaborado

## 32. Servicios municipales

L38. Mejora continua de la calidad de los servicios municipales de Dalcahue							
Objetivo estratégico	Acción	Meta	Descriptor de meta	Plazo	Responsable	Fuente de financiamiento	Verificador
O.1. Mejorar la calidad de los servicios municipales	A.1. Elaborar un estudio de satisfacción de calidad de servicios municipales	1	Estudio elaborado	Año 3	Administración municipal	Recursos municipales	Informe de estudio elaborado
O.2. Implementar procesos de modernización en los trámites municipales	A.1. Implementar sistema de modernización de gestión documental, normalizando el funcionamiento según la nueva normativa de gestión municipal (transformación digital, firmas digitales, cero papeles, etc.)	1	Sistema implementado	Año 3	Dirección de control	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
	A.2. Capacitar a los equipos municipales en nuevo sistema de modernización de gestión	100%	Equipos municipales capacitados en nuevo sistema	Año 4	Administración municipal	Recursos municipales	Nóminas de asistencia – registro fotográfico
O.3. Implementar una delegación municipal en Tenaún	A.1. Conformar delegación municipal en Tenaún	1	Delegación creada	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Decreto alcaldicio
	A.2. Contratar funcionario a cargo de delegación municipal	1	Funcionario contratado	4 años	Alcaldía	Recursos municipales	Documentos de contratación

## X. PLAN DE INVERSIONES

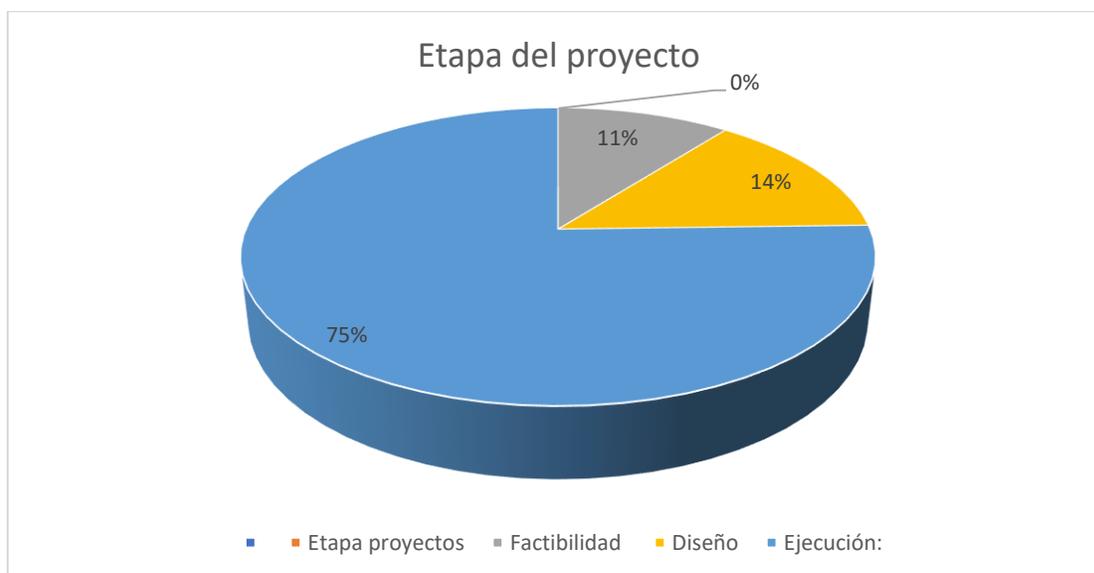
El Plan de Inversiones para Dalcahue contemplado entre los años 2023 al 2026, se compone de un total de 57 proyectos, de los cuales un 75% se encuentran para la etapa de ejecución, un 14% en etapa de diseño, y un 11% en etapa de factibilidad, según se presenta en la siguiente tabla y gráfico respectivos:

Tabla: proyectos por etapa y costo total Plan de Inversiones

Etapa proyectos	N° proyectos	%
Factibilidad	6	11%
Diseño	8	14%
Ejecución:	43	75%
Costo Total	\$	24.663.000.000
N° proyectos	57	

Fuente: elaboración propia

Gráfico: distribución de proyectos según etapa

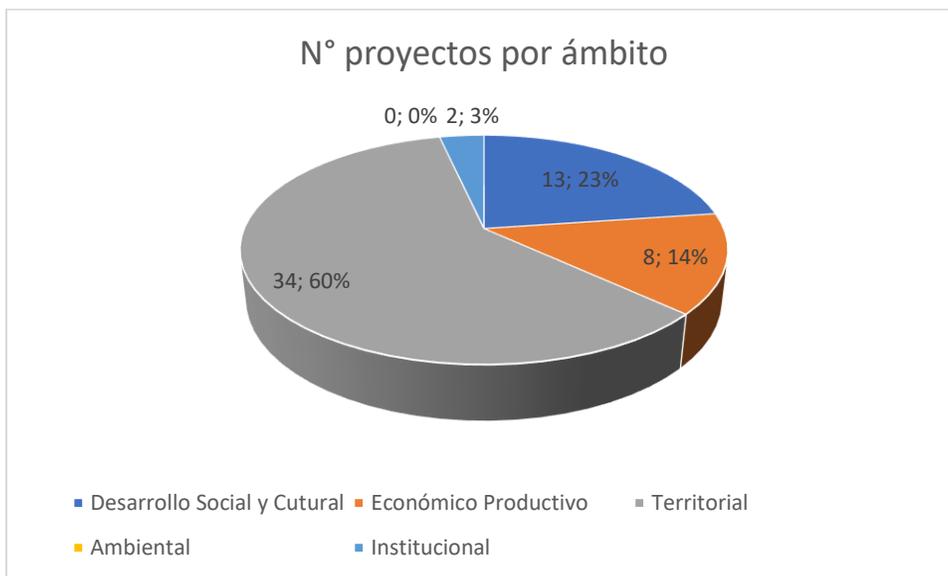


Fuente: elaboración propia

En cuanto a la distribución de los proyectos por ámbito de desarrollo comunal, la mayoría de estos se contempla para el ámbito territorial, con 34 de estos proyectos, lo cual corresponde al 60%, seguido del ámbito de desarrollo social y cultural, con 13 proyectos, correspondiente al 23% del total. Le sigue el ámbito de desarrollo económico productivo, con 8 proyectos de inversión que

corresponden al 14%, finalmente el ámbito institucional con 2 proyectos, los cuales equivalen al 3% del total numérico de la cartera de inversiones.

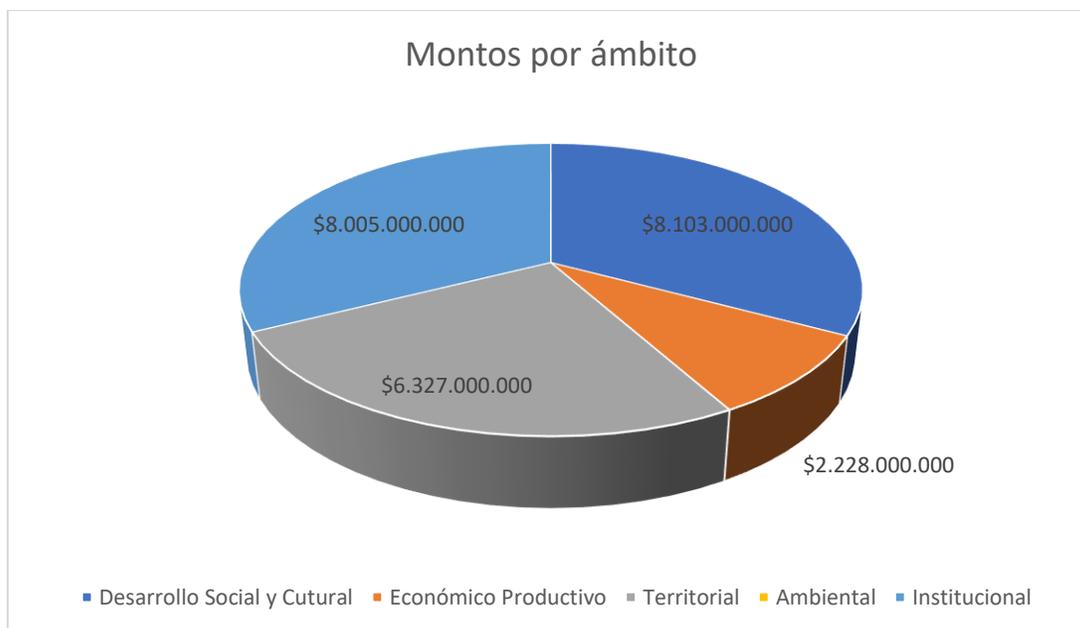
Gráfico: número de proyectos por ámbito de desarrollo



Fuente: elaboración propia

En relación a la distribución de los montos de la cartera de inversión según ámbito de desarrollo, se observa que un 33% se encuentra contemplada en el lo relativo al desarrollo social y cultural de la comuna, un 32% en el ámbito institucional, un 26% en el ámbito territorial, y un 9% en el ámbito económico productivo.

Gráfico: Montos cartera de inversiones por ámbito de desarrollo



Fuente: elaboración propia

A continuación, se presenta el Plan de Inversiones resultante del proceso de planificación, en él, se presentan las iniciativas de infraestructura, el ámbito y área al que corresponden, además de la descripción respecto, de su fuente de financiamiento, montos, entre otros antecedentes:

AMBITO	ÁREA	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO	UNIDAD RESPONSABLE	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Desarrollo Social y Cultural	Salud	Adquirir terreno para contar con centro Día para adultos mayores	Factibilidad	1	\$ 140.000.000	SECPLA - DESAM - Encargado programa Adulto Mayor	FRIL
Desarrollo Social y Cultural	Salud	Ejecutar proyecto de reposición de la Posta de Calen	Ejecución	3	\$ 1.500.000.000	SECPLA - DESAM	Recursos sectoriales
Desarrollo Social y Cultural	Salud	Gestionar proyecto de reposición de la Posta de Butalcura	Ejecución	4	\$ 1.500.000.000	SECPLA - DESAM	Recursos sectoriales
Desarrollo Social y Cultural	Seguridad Ciudadana	Ejecutar proyectos de cámaras de vigilancia en puntos estratégicos de la comuna	Ejecución	4	\$ 350.000.000	SECPLA - Seguridad Pública	PMU Seguridad Pública - FNSP Subsecretaría
Desarrollo Social y Cultural	Seguridad Ciudadana	Intervenir puntos críticos con iniciativas de iluminación en zonas urbanas y rurales	Ejecución	4	\$ 200.000.000	SECPLA - Seguridad Pública	FRIL - PMU
Desarrollo Social y Cultural	Cultura, Identidad y Patrimonio	Construir y habilitar una casa de la cultura - centro cultural comunal	Ejecución	4	\$ 200.000.000	SECPLA - DIDECO	Fondos concursables MINCAP y GORE

Desarrollo Social y Cultural	Cultura, Identidad y Patrimonio	Ejecutar proyecto de puesta en valor del sitio de la Batalla de Mocopulli, mediante cierre perimetral, saneamiento y escritura, investigación arqueológica y construcción y habilitación de memorial	Ejecución	4	\$ 140.000.000	SECPLA - Cultura	PMU - Municipalidad - Fondos concursables MINCAP y GORE
Desarrollo Social y Cultural	Cultura, Identidad y Patrimonio	Apoyar la gestión de mejoramientos de iglesias con valor patrimonial de Dalcahue	Ejecución	4	\$ 300.000.000	SECPLA - DIDECO	FNDR - Consejo de Monumentos
Desarrollo Social y Cultural	Deportes	Ejecutar proyecto de Multicancha para San Juan	Ejecución	2	\$ 70.000.000	SECPLA - Unidad de Deportes	FRIL - PMU
Desarrollo Social y Cultural	Deportes	Ejecutar proyecto de recinto deportivo Mocopulli	Ejecución	1	\$ 1.500.000.000	SECPLA - Unidad de Deportes	FNDR
Desarrollo Social y Cultural	Deportes	Ejecutar proyecto de cambio de carpeta Estadio Dalcahue	Ejecución	2	\$ 503.000.000	SECPLA - Unidad de Deportes	IND
Desarrollo Social y Cultural	Deportes	Ejecutar proyecto de graderías techadas Estadio Dalcahue	Ejecución	3	\$ 200.000.000	SECPLA - Unidad de Deportes	FRIL
Desarrollo Social y Cultural	Niños, Niñas y Adolescentes	Postular proyectos de Jardines y/o Sala Cuna para la comuna	Ejecución	4	\$ 1.500.000.000	SECPLA	FNDR - Integra - JUNJI
Económico Productivo	Calidad de productos y servicios locales	Aumentar la dotación de señalética de atractivos turísticos	Ejecución	6	\$ 80.000.000	SECPLA	PMU - IRAL
Económico Productivo	Calidad de productos y servicios locales	Construir baños públicos	Ejecución	6	\$ 100.000.000	SECPLA	PMU
Económico Productivo	Calidad de productos y servicios locales	Construir y mejorar paraderos de la comuna	Ejecución	6	\$ 80.000.000	SECPLA	PMU
Económico Productivo	Calidad de productos y servicios locales	Construir paradores turísticos	Ejecución	6	\$ 300.000.000	SECPLA	PMU - FRIL

Económico Productivo	Calidad de productos y servicios locales	Evaluar factibilidad de instalar un pórtico de bienvenida a la comuna	Factibilidad	1	\$ 60.000.000	SECPLA - Alcaldía	FRIL
Económico Productivo	Comercialización y Diversificación	Adquisición de terreno para instalación de mercado municipal	Factibilidad	3	\$ 8.000.000	SECPLA	Recursos municipales - Solicitud de concesión marítima mayor
Económico Productivo	Comercialización y Diversificación	Elaboración de Diseño para Mercado municipal	Diseño	4	\$ 100.000.000	SECPLA	FNDR
Económico Productivo	Comercialización y Diversificación	Construcción Mercado municipal	Ejecución	7	\$ 1.500.000.000	SECPLA	FNDR
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyectos de pavimentaciones de cuestas	Ejecución	4	\$ 160.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyectos de mejoramiento de caminos no enrolados	Ejecución	4	\$ 1.300.000.000	SECPLA	FNDR
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Elaborar diseño de proyecto de solución de aguas lluvia Avenida Mocopulli	Ejecución	2	\$ 10.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia de pasaje Chovi San Juan, Colegual, Puntra y Ema Leuquen	Ejecución	2	\$ 310.000.000	SECPLA	FNDR
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de repavimentación pasaje Alfredo Ampuero	Ejecución	2	\$ 70.000.000	SECPLA	Pavimentación participativa
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia quinta etapa calle 18 de Septiembre	Ejecución	2	\$ 350.000.000	SECPLA	FNDR
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas lluvia pasaje Los Ulmos interior	Ejecución	1	\$ 60.000.000	SECPLA	PMB

Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de pavimentación y aguas pasaje El Pincoy	Ejecución	2	\$ 160.000.000	SECPLA	FRIL
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Elaborar diseño pavimentación de calle Vista Hermosa	Diseño	4	\$ 15.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Evaluar factibilidad técnica pavimentación y aguas lluvia pasaje los Laureles – Los Ulmos	Factibilidad	1	\$ 6.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Evaluar factibilidad técnica pavimentación y aguas lluvia pasaje Valentín Baez, Segundo Baez	Factibilidad	1	\$ 5.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Diseño de proyectos de construcción de veredas en Tenaún Alto	Diseño	2	\$ 20.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar tramos de veredas faltantes Tenaún bajo	Ejecución	1	\$ 3.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de pasarela peatonal en Estero Quetalco	Ejecución	3	\$ 180.000.000	SECPLA	FRIL
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar 2do proyecto de pasarela en Quetalco	Ejecución	4	\$ 70.000.000	SECPLA	PMU Emergencias
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Evaluar factibilidad de proyecto de pasarela en sector Calen	Factibilidad	2	\$ 1.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de construcción de puente en sector Butalcura	Ejecución	1	\$ 50.000.000	SECPLA	PMU Emergencias
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de construcción de pasarela peatonal conexión villa Suyai y Villa Alto Dalcahue	Ejecución	3	\$ 400.000.000	SECPLA	FNDR
Territorial	Conectividad e infraestructura vial	Ejecutar proyecto de demarcación de señalética	Ejecución	3	\$ 30.000.000	SECPLA - Tránsito	PMU Emergencias

	uctura vial	horizontal con pintura termoplástica en sector urbano					
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Desarrollar diseño de extensión de SSR Astillero Punahuel	Diseño	2	\$ 10.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Desarrollar diseño de extensión de APR Mocopulli	Diseño	1	\$ 5.000.000	SECPLA	Sectoriales
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Ejecutar proyecto de extensión de APR Mocopulli	Ejecución	2	\$ 35.000.000	SECPLA	PMB
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Diseñar proyecto de habilitación de pozo profundo APR Mocopulli	Diseño	1	\$ 10.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Ejecutar proyecto de habilitación de pozo profundo APR Mocopulli	Ejecución	2	\$ 150.000.000	SECPLA	PMB
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Construcción de sondaje APR Chovi San Juan	Ejecución	1	\$ 100.000.000	SECPLA	PMB
Territorial	Servicios Sanitarios Rurales	Desarrollar diseño de SSR sector Las Compuertas	Diseño	1	\$ 30.000.000	SECPLA	PMB
Territorial	Espacio e infraestructura pública	Ejecutar proyecto de construcción de área de equipamiento en sector Butalcura	Ejecución	2	\$ 100.000.000	SECPLA	PMU Emergencias
Territorial	Espacio e infraestructura pública	Realizar mejoramiento en área de equipamiento en población Jaime Ampuero	Ejecución	2	\$ 60.000.000	SECPLA	PMU Emergencias
Territorial	Espacio e infraestructura pública	Ejecutar proyecto de construcción de Parque Custodio Ampuero	Ejecución	1	\$ 470.000.000	SECPLA	Quiero Mi Barrio
Territorial	Espacio e infraestructura pública	Ejecutar proyecto para la construcción de parque municipal en Reserva 3	Ejecución	4	\$ 250.000.000	SECPLA	FNDR

Territorial	Saneamiento Sanitario Urbano	Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado sector 18 de Septiembre	Ejecución	2	\$ 350.000.000	SECPLA	Recursos municipales - FNDR
Territorial	Saneamiento Sanitario Urbano	Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado sector Segundo Baez	Ejecución	2	\$ 200.000.000	SECPLA	Recursos municipales - PMB
Territorial	Saneamiento Sanitario Urbano	Ejecución de proyecto de Agua potable y alcantarillado sector Los Ulmos interior	Ejecución	1	\$ 60.000.000	SECPLA	PMB
Territorial	Saneamiento Sanitario Urbano	Ejecutar proyecto de agua potable y alcantarillado Av. Mocopulli entre pasaje Puchauran y límite urbano por ruta W-45	Ejecución	3	\$ 1.000.000.000	SECPLA	FNDR
Institucional	Gestión Municipal	Reformular el proyecto de edificio consistorial	Diseño	1	\$ 5.000.000	SECPLA	Recursos municipales
Institucional	Gestión Municipal	Postular a recursos para ejecución de proyecto edificio consistorial	Ejecución	4	\$ 8.000.000.000	SECPLA	FNDR - SUBDERE (FRC)

**EQUIPO PROFESIONAL**  
**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**  
**DALCAHUE 2023 - 2026**

**I. MUNICIPALIDAD DE DALCAHUE**

Alex Gómez A.  
Alcalde

Camilo Soto S.  
Director SECPLA

**INSTITUTO DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL - IDER.**  
**UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA**

Camilo Rosas F.  
Jefe de Proyecto

José Ramírez P.  
Coordinador Unidad Planeación

Mario Rozas P.  
Coordinador Operativo

Maciel Painemal H.  
Analista territorial

Libertad Vidal Y.  
Profesional participación ciudadana

Cristian Bastidas N.  
Analista cuantitativo

Carla Molina S.  
Diseñadora gráfica

José Manuel Poblete  
Profesional analista

Joaquín Acuña C.  
Profesional participación ciudadana